

Hoteles City Express Anuncia Resultados del Tercer Trimestre del 2020

Ciudad de México, 21 de octubre del 2020 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al tercer trimestre del 2020 (“3T20”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (3T20)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un decremento de 6.2% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un decremento de 63.3% en comparación con el 3T19, alcanzando \$958 y \$219, respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 3T20 se ubicó en 22.8%.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$296.5 millones, lo que representa un decremento de 63.5% respecto al mismo trimestre de 2019 y un crecimiento del 101.3% desde el trimestre anterior. Esto fue principalmente debido a la disminución en la demanda hotelera derivado del brote del COVID-19.
- La Utilidad de Operación representó una pérdida de \$178.5 millones en el 3T20 en comparación con la utilidad de \$128.4 millones reportada en el mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y EBITDA Ajustado registraron una pérdida de \$56.5 millones y \$55.8 millones, en comparación con los \$242.2 millones y \$243.8 millones positivos registrados durante el 3T19.
- La Utilidad Neta del periodo registró una pérdida de \$302.5 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 153 hoteles, 2 más que en el tercer trimestre del 2019. El número de cuartos en operación al 3T20 alcanzó 17,413, un incremento de 1.5% en comparación con los 17,157 que operaban al cierre del 3T19.



CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Héctor Vázquez

Finanzas Corporativas y
Relación con Inversionistas
Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

Ana María Ybarra

Miranda IR
Tel: +52 55 3660 4037

E-mail: ana.ybarra@miranda-ir.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
			% Variación			% Variación
Estadísticas Operativas de la Cadena						
Número de Hoteles al Final del Periodo	153	151	1.3%	153	151	1.3%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,413	17,157	1.5%	17,413	17,157	1.5%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,586,251	1,579,518	0.4%	4,740,808	4,667,395	1.6%
Número de Cuartos Noche Ocupados	362,193	922,422	(60.7%)	1,279,143	2,650,192	(51.7%)
Ocupación Promedio (%)	22.8%	58.4%	(35.6 pps)	27.0%	56.8%	(29.8 pps)
ADR(\$)	958	1,021	(6.2%)	987	1,016	(2.8%)
RevPAR(\$)	219	596	(63.3%)	266	577	(53.8%)
Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)						
Ingresos Totales	296,544	811,775	(63.5%)	1,095,462	2,333,681	(53.1%)
Utilidad de Operación	(178,518)	128,357	NM	(410,068)	377,849	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(60.2%)	15.8%	NM	(37.4%)	16.2%	NM
EBITDA Ajustado	(55,773)	243,775	NM	(39,710)	720,304	NM
Margen de EBITDA Ajustado (%)	(18.8%)	30.0%	NM	(3.6%)	30.9%	NM
EBITDA	(56,508)	242,214	NM	(42,197)	713,450	NM
Margen de EBITDA (%)	(19.1%)	29.8%	NM	(3.9%)	30.6%	NM
Utilidad Neta	(302,545)	19,628	NM	(921,079)	42,702	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	(102.0%)	2.4%	NM	(84.1%)	1.8%	NM

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

“La crisis causada por el COVID-19 ha sido muy fuerte para el sector de turismo en México; lo ha puesto en una situación vulnerable, con miras a una recuperación paulatina principalmente impulsada por el viajero nacional. La posible llegada de una vacuna para evitar la propagación del COVID-19 podría inyectar de optimismo tanto a nuestros huéspedes, como a inversionistas del sector hotelero. Sin embargo, mientras tanto continuamos afrontando esta situación de la mejor manera posible, adaptándonos a una etapa de transición, que conlleva retos para operar bajo las nuevas tendencias del viajero y la nueva normalidad.

Durante el tercer trimestre del año, fuimos testigos de una recuperación en los índices de movilidad y en la demanda hotelera. Esto, nos ha permitido observar con cierto optimismo el reinicio de operaciones de diversos sectores como el industrial, automotriz, servicios, entre otros. Por otro lado, la actualización del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha incentivado las exportaciones y beneficiado a cierta parte de la economía. El efecto de ello es principalmente visible en corredores del norte y del golfo, donde tenemos nuestra mayor exposición geográfica.

Continuamos operando bajo los más estrictos estándares internacionales de bioseguridad, respaldados por nuestras certificaciones de “SafeHotels CovidClean” y “Safe Travels”, ambas otorgadas por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés). Del mismo modo, hemos llevado a cabo una estrategia de comunicación eficiente basada principalmente en publicidad carretera. Con ello hemos logrado posicionar más de 120 espectaculares que nos ayudan a estar presentes en 38 ciudades del país y 19 rutas terrestres.

Somos testigos que una de las certezas que existen hoy para el sector turístico en México es el predominio de viajes cortos y por carretera. Con ello, una de las consecuencias más notorias de la crisis sanitaria ha sido que el enfoque principal del consumidor son atributos más allá del precio, que muchas veces buscan de forma directa con el grupo hotelero. Esto ha traído un efecto positivo en la mezcla de ventas a través de los canales propios de distribución, lo cual genera un beneficio en márgenes.

A nivel operativo, continuamos con medidas para mantener la liquidez de la compañía incluyendo entre otras, diferimientos de intereses y capital que aún continúan vigentes, descuentos que van del 15 al 20% para nuestros principales insumos, la postergación del CAPEX no esencial y un acuerdo para la extensión del plazo de días solidarios previamente acordado tanto con nuestro personal sindicalizado como de confianza, el cual, será alineado al desempeño operativo en términos de ocupación del hotel y del portafolio.

Al cierre del 3T20 contábamos con una posición en efectivo y equivalentes de \$1,309 millones. Creemos que esto nos permite cumplir con todas nuestras obligaciones financieras y operativas de corto plazo ya que los principales vencimientos de nuestros pasivos bancarios son en su mayoría a partir de 2023.

Durante el trimestre obtuvimos avances importantes en los procesos de reciclaje de activos. Creemos que esto confirma el interés del mercado por ubicaciones con alto potencial de desarrollo. Concluimos la venta del terreno "Ce CDMX Periférico Barranca" y contamos con una promesa de compraventa vinculante firmada por un predio en Barranquilla, Colombia. Ambos predios representan en total ventas por un monto aproximado de \$80,000,000.00 (ochenta millones de pesos 00/100 M.N.), mismo que se encuentra por encima del costo de adquisición de ambos terrenos. Con lo anterior, la compañía pasó a tener una reserva territorial con un valor de \$718.9 millones. En Hoteles City Express continuamos con el objetivo de mantener un balance sano con el fin de poder aprovechar y capturar posibilidades de consolidación en un futuro cercano.

Como hemos comentado en trimestre anteriores, nos mantenemos cautelosos con respecto a nuestro plan de expansión hasta no tener mayor claridad del desempeño económico del país. Al tercer trimestre de 2020 hemos alcanzado 153 hoteles y 17,413 habitaciones, lo que representa un crecimiento de 1.5% en número de habitaciones disponibles. Gracias a nuestra plataforma de operación y distribución hemos capturado oportunidades a través de contratos de administración y franquicia, los cuales serán nuestro principal foco de crecimiento por ahora.

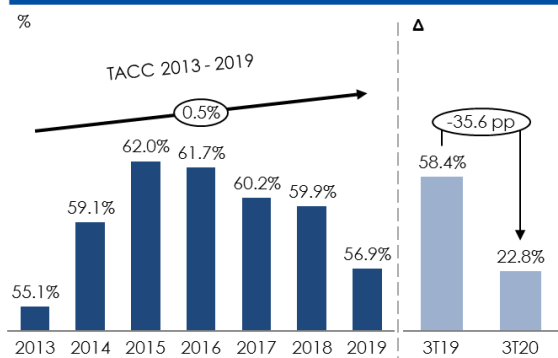
Agradecemos a todos nuestros colaboradores, proveedores, acreedores bancarios y accionistas que nos han apoyado en cumplir nuestro principal objetivo que ha sido la preservación de liquidez dentro de este entorno adverso. Nos comprometemos a mantener informados a todas las partes interesadas de la evolución y el seguimiento de la situación actual. Gracias por su confianza"

Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

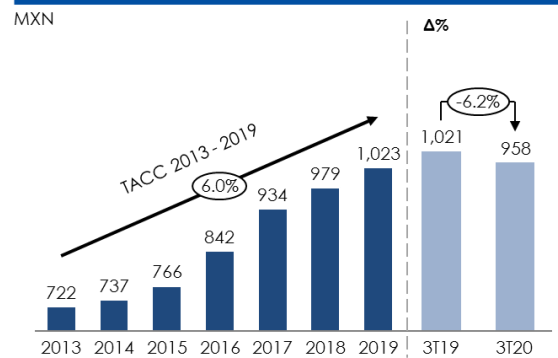
Como se esperaba, durante el trimestre nuestro portafolio mostró una menor ocupación en comparación con el mismo trimestre del año anterior, pero significativamente mejor que el trimestre inmediato anterior. Esto es atribuible a la reducción en operación derivada de los efectos que trajo consigo la pandemia del COVID-19 y a la consecuente recuperación de movilidad originada por la reapertura de actividades económicas. Como resultado, la ocupación de la cadena se ubicó en 22.8% durante el trimestre.

Por su lado, el ADR mostró un decremento de 6.2% para ubicarse en niveles de \$958. A la fecha del presente reporte, contamos con alrededor de 15 hoteles mayormente de la marca "City Express Plus" que se encuentran operando bajo un esquema de "clúster", con lo cual, la tarifa del trimestre del portafolio consolidado promedió hacia la baja. Como resultado de lo anterior, el RevPAR se ubicó en un total de \$219 a nivel consolidado.

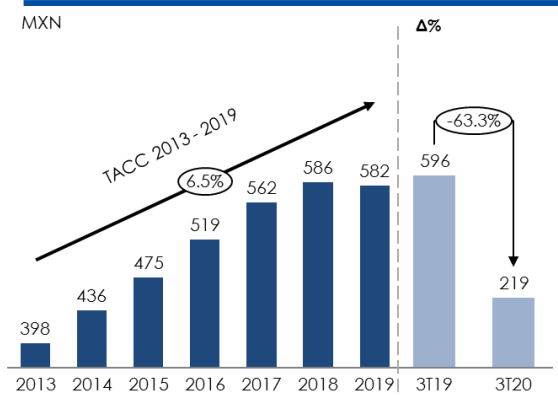
Ocupación de la Cadena



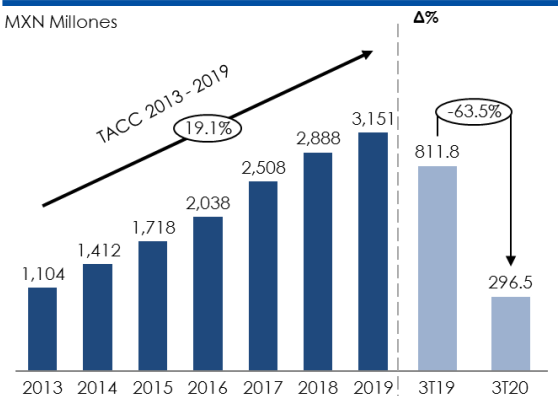
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



Ingresos Totales Consolidados

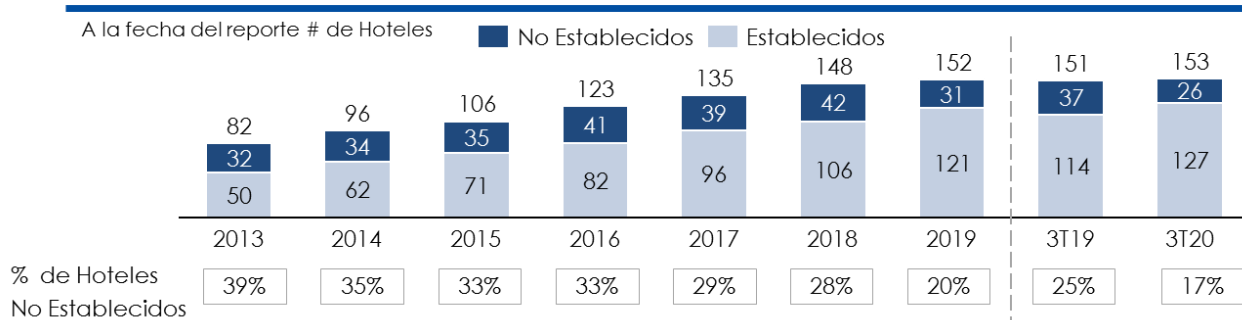


Es importante resaltar, que, a la fecha del presente reporte, la cadena se encuentra operando en niveles por encima del 35% a nivel consolidado, impulsado principalmente por los corredores ubicados en la parte norte del país y un repunte en los índices de movilidad de las principales zonas metropolitanas del país.

Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Asimismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 3T20 la Cadena contaba con 127 Hoteles Establecidos y 26 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	3T20	3T19	Variación 3T20 vs 3T19	9M20	9M19	Variación 9M20 vs 9M19
Número de Propiedades	127	114	11.4%	127	114	11.4%
Número de Cuartos	14,339	12,852	11.6%	14,339	12,852	11.6%
Ocupación	24.5%	61.4%	(37.0 pps)	28.6%	60.6%	(32.1 pps)
ADR (\$)	940	999	(5.9%)	965	999	(3.4%)
RevPAR (\$)	230	614	(62.5%)	276	606	(54.5%)

La ocupación de este portafolio se ubicó en 24.5%, 1.7 puntos porcentuales por encima de la Cadena. A pesar del comportamiento atípico derivado de la pandemia del COVID-19 continuamos operando en niveles por arriba del promedio en algunas de las principales plazas en donde operamos.

Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	279,193	767,409	(63.6%)	1,036,688	2,194,093	(52.8%)
Administración de Hoteles	74,925	206,592	(63.7%)	289,610	618,180	(53.2%)
Total	354,118	974,002	(63.6%)	1,326,297	2,812,273	(52.8%)

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera disminuyeron 63.6%, al pasar de \$767.4 millones en el 3T19 a \$279.2 millones en el 3T20.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles decrecieron 63.7%, al pasar de \$206.6 millones en el 3T19 a \$74.9 millones en el 3T20.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados decrecieron 63.6%, al pasar de \$974.0 millones en el 3T19 a \$354.1 millones del 3T20.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY", el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados no IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 3T20	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelera	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	72	114	153	153		153
Habitaciones	4,980	8,191	13,171	17,413	17,413		17,413
Ocupación	23.7%	20.8%	21.9%	22.8%	22.8%		22.8%
ADR	965	973	970	958	958		958
RevPAR	229	203	213	219	219		219
Ingresos Habitaciones	104,924	152,828	257,753	346,878			
Ingresos Totales	109,124	170,069	279,193	74,925	354,118	(57,574)	296,544
Costos y gastos generales	(104,084)	(200,808)	(304,892)	(104,999)	(409,891)	57,574	(352,317)
EBITDA Ajustado	5,041	(30,740)	(25,699)	(30,074)	(55,773)	0	(55,773)
Margen	4.6%	(18.1%)	(9.2%)	(40.1%)	(15.7%)		(18.8%)
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(736)	(736)	0	(736)	0	(736)
EBITDA	5,041	(31,476)	(26,435)	(30,074)	(56,509)	0	(56,508)
Margen	4.6%	(18.5%)	(9.5%)	(40.1%)	(16.0%)		(19.1%)
Depreciación	(42,726)	(79,284)	(122,011)	0	(122,011)	0	(122,011)
Utilidad de operación	(37,686)	(110,760)	(148,446)	(30,074)	(178,520)	0	(178,518)
Margen	(34.5%)	(65.1%)	(53.2%)	(40.1%)	(50.4%)		(60.2%)

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 23.7% comparado con 20.8% del Portafolio No FSTAY, 2.9 puntos porcentuales superior. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 0.65% menor a la tarifa de \$973 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 12.9% a favor del Portafolio FSTAY.

El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó positivo con 4.6%.

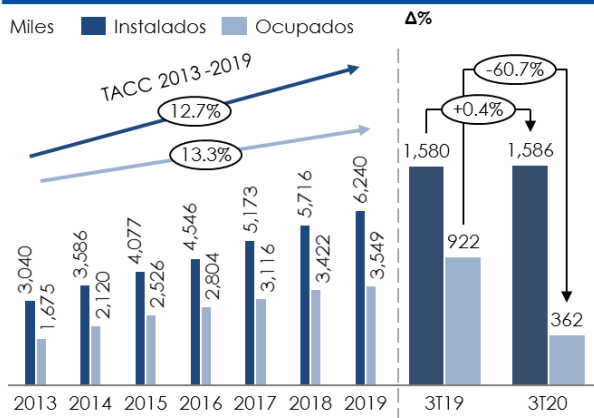
Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	3T20	3T19	3T20 vs 3T19		9M20	9M19	9M20 vs 9M19	
				% Variación				% Variación
Cuartos en Operación	17,413	17,157		1.5%	17,413	17,157		1.5%
Ingresos por Operación Hotelera	279,193	767,409		(63.6%)	1,036,688	2,194,093		(52.8%)
Ingresos por Administración	17,351	44,366		(60.9%)	58,775	139,588		(57.9%)
Ingresos Totales	296,544	811,775		(63.5%)	1,095,462	2,333,681		(53.1%)
Utilidad de Operación	(178,518)	128,357		NM	(410,068)	377,849		NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(60.2%)	15.8%		NM	(37.4%)	16.2%		NM
EBITDA Ajustado	(55,773)	243,775		NM	(39,710)	720,305		NM
Margen EBITDA Ajustado(%)	(18.8%)	30.0%		NM	(3.6%)	30.9%		NM
EBITDA	(56,508)	242,215		NM	(42,197)	713,450		NM
Margen EBITDA (%)	(19.1%)	29.8%		NM	(3.9%)	30.6%		NM
Utilidad Neta	(302,545)	19,628		NM	(921,079)	42,703		NM
Margen de Utilidad Neta(%)	(102.0%)	2.4%		NM	(84.1%)	1.8%		NM

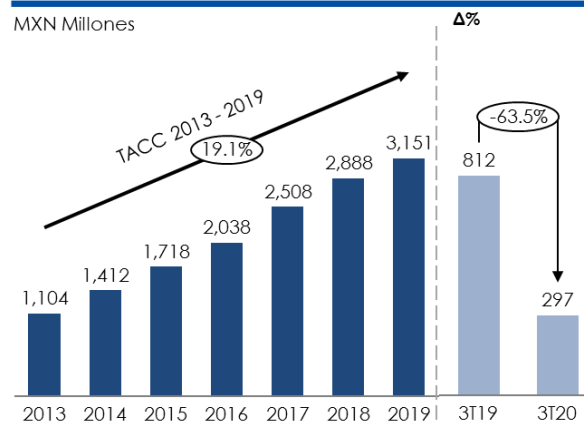
Ingresos

Durante el 3T20 los Ingresos Totales presentaron un decremento de 63.5%, al pasar de \$811.8 millones en el 3T19 a \$296.5 millones en el 3T20. El decremento en los ingresos se debió principalmente al deterioro de la demanda hotelera experimentado durante el trimestre.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales disminuyeron en 30.4%, al pasar de \$681.9 millones en el 3T19 a \$474.3 millones en el 3T20. La disminución se debe principalmente a la baja en ocupación, a los ahorros obtenidos gracias a las negociaciones logradas con nuestros colaboradores, proveedores y al trabajo continuo en la contención de costos y gastos no prioritarios.

Hemos trabajado de la mano con nuestros proveedores y colaboradores con el fin de tomar las medidas pertinentes y poder contrarrestar los efectos económicos adversos para optimizar nuestra estructura de costos y gastos. Por segundo trimestre consecutivo continuamos operando bajo un nivel por debajo de lo habitual en cuanto al punto de equilibrio operativo.

Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas disminuyeron 32.6% con respecto al mismo periodo del año anterior, a \$83.9 millones en el 3T20.

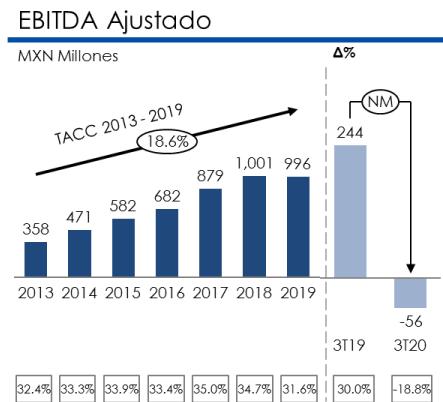
Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación del tercer trimestre de 2020 registró una pérdida de \$178.5 millones, en comparación con una ganancia de \$128.4 millones reportados el 3T19. Esto derivado de los efectos negativos de la pandemia y la baja ocupación de los hoteles.

EBITDA y EBITDA Ajustado

El EBITDA registró una pérdida de \$56.5 millones, mientras que el EBITDA Ajustado resultó en una pérdida de \$55.8 millones en el 3T20. Para el cálculo del EBITDA Ajustado se redujo el gasto por apertura de nuevos hoteles en 52.9% en comparación con el 3T19.

Cabe destacar que a partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA ajustado de la Compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo con la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación, respectivamente.



Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$121.9 millones en el 3T20, producto del desembolso de las líneas de financiamiento bancario en los últimos doce meses como medida de prevención ante la pandemia y con el fin de garantizar la liquidez de la Compañía.

Hoteles City Express, tiene como objetivo primordial la preservación de un Balance sano, por lo cual, ha decidido mantener un nivel mínimo de Capex que permita preservar la mayor cantidad de liquidez y apuntalar el flujo de efectivo. Cabe resaltar que la Compañía ha llegado a acuerdos con sus acreedores bancarios para negociar diversos términos en sus contratos de crédito, con la finalidad de suspender a partir del 30 de junio pagos de capital y/o intereses por los próximos 6 a 12 meses, según corresponda. Adicional a lo anterior, Hoteles City Express ha acordado con sus acreedores bancarios la autorización de dispensas relacionadas al incumplimiento de covenants financieros, los cuales fueron otorgadas hasta el 4T21. Lo anterior refleja la sólida relación que hemos construido a lo largo del tiempo y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

El pasivo financiero neto de intereses incrementó 22.5%, pasando de \$5,322.8 millones al cierre de 2019 a \$6,483.8 millones en el 3T20, derivado de la disposición de nuestra línea revolvente. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$961.5 millones a \$1,308.8 millones en el 3T20, un incremento de 36.1%. Durante el trimestre, la deuda neta pasó de \$5,092.5 millones a \$5,175.1 millones, lo que representa un incremento de 1.6% trimestre contra trimestre.

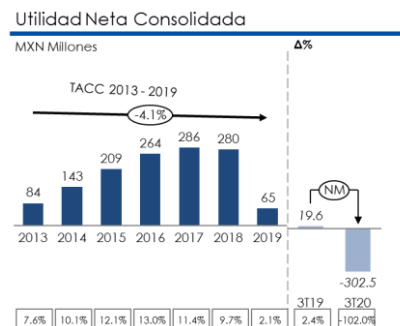
La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento¹ de \$98.9 millones en el 3T19 a \$129.9 millones en el 3T20. Finalmente, el resultado cambiario neto al 3T20 presentó una pérdida de \$4.8 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

¹ Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

A partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 3T20 fue una pérdida de \$302.5 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$19.6 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró una pérdida de \$276.8 millones.



Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera	Al 30 de septiembre de 2020	Al 31 de Diciembre de 2019	30 de septiembre de 2020 vs 31 de Diciembre de 2019
(Miles de Pesos)			% Variación
Caja, Bancos e Inversiones	1,308,751	961,512	36.1%
Deuda Financiera ¹	6,483,813	5,322,812	21.8%
Deuda Neta	5,175,062	4,361,300	18.7%

1. No incluye intereses por pagar por \$95.6 millones al 30 de septiembre de 2020 y por \$35.1 millones al 31 de diciembre de 2019.

Al cierre del 3T20, la Compañía contaba con \$1,308.8 millones en Efectivo y equivalentes Lo que representa un incremento de 36.1% comparado con el cierre de 2019. Lo anterior, derivado de la disposición de \$1,000 millones de una de nuestras líneas de crédito revolventes con el objetivo de garantizar liquidez durante la fase más restrictiva de la emergencia sanitaria.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar aumentó 21.8% en comparación con el cierre de diciembre de 2019 y ascendió a \$6,483.8 millones. De este monto, \$1,577.5 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$193.3 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 3T20, la Compañía realizó pagos de amortizaciones por \$10.1 millones.

Al 30 de septiembre de 2020, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 40.9%. Asimismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

Con el objetivo de mantener un balance sano y reducir el apalancamiento de la Compañía, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de coinversiones con socios estratégicos en activos que al día de hoy son 100% propiedad de la Compañía.

Desglose del Activo Fijo Productivo

Para explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$718.9 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,755.0 millones. Asimismo, continuamos trabajando de manera diligente con la promoción de terrenos como medida adicional de capital. Por su parte, los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$12,913.1 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 3T20, el 83% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 17% restante a Hoteles No Establecidos.

Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

En el 3T20 Hoteles City Express tuvo \$67.2 millones de Flujo Neto Positivo de Actividades de Operación. También invirtió \$59.9 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo, mejoras a propiedades arrendadas, entre otras cosas, en comparación con los \$576.9 millones que invirtió en el mismo rubro en el 3T19, esto debido a las estrategias tomadas para contrarrestar los efectos de la pandemia. Finalmente, la Compañía tuvo flujos netos de financiamiento por (\$215.8) millones en contraste con los flujos por (\$124.0) millones registrados en el 3T19.

Durante el 3T20 la Compañía no dispuso de su fondo de recompra de acciones, alineado con el objetivo de preservar liquidez durante el periodo.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Asimismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

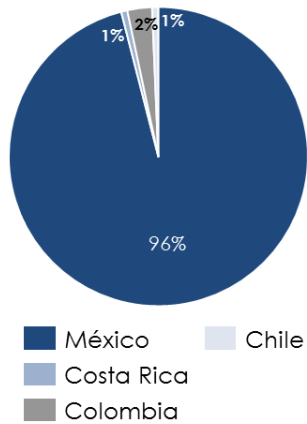
Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha del reporte, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 153 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

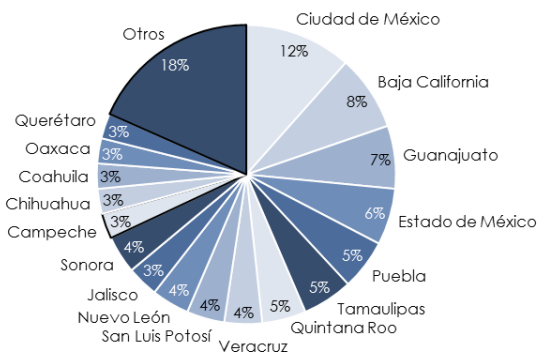
Por País

Información a la fecha del reporte



México

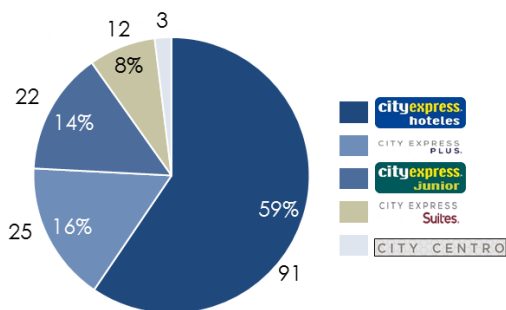
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

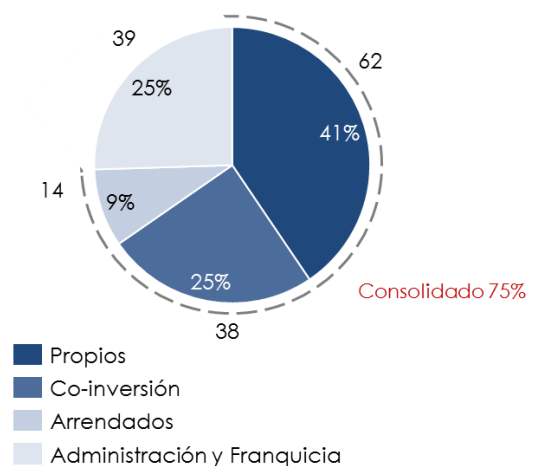
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Desarrollo de Hoteles

Derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos tomando medidas de contención para mantener la solvencia y liquidez de la Compañía, por lo cual, el plan de desarrollo se ha diferido hasta no tener mayor claridad de las circunstancias macroeconómicas. Sin embargo, continuaremos enfocando el crecimiento a través de contratos de administración y franquicia. La Compañía contempla la apertura de 5 hoteles más bajo este mismo esquema.

El Plan de Desarrollo de la Compañía se describe a continuación.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
151	1	Ce Guaymas	City express	Coinversión	1T20	114	Sonora	Abierto
152	2	CP Mexicali	City express Plus	Propio	1T20	146	Baja California	Abierto
153	3	Ce Hermosillo Expo	City express Plus	Administración	3T20	124	Sonora	Abierto
154	4	CP San Luis Potosí	City express Plus	Coinversión	4T20	139	San Luis Potosí	En Construcción
155	5	Ce Monterrey San Nicolás	City express	Propio	4T20	149	Monterrey	En Construcción
156	6	Ce CDMX Anzures	City express	Propio	4T21	112	Ciudad de México	En Construcción
157	7	CP Guadalajara Providencia	City express Plus	Propio	-	150	Jalisco	Diferido
158	8	CP Mérida Siglo XXI	City express Plus	Coinversión	-	136	Yucatán	Diferido
159	9	Ce Cancún Aeropuerto Central	City express	Propio	-	137	Quintana Roo	Diferido
160	10	Ce Guadalajara Chapalita	City express	Coinversión	-	148	Jalisco	Diferido
161	11	CP Guadalajara La Minerva	City express Plus	Propio	-	162	Jalisco	Diferido
162	12	Ce Guadalajara Centro	City express	Propio	-	113	Jalisco	Diferido
163	13	CC Puebla	City Centro	Propio	-	57	Puebla	Diferido
164	14	Ce Tijuana El Florido	City express	Coinversión	-	123	Baja California	Diferido
Total						1,810		

Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Safehotels Covid Clean: Certificación independiente basada en las directrices de la Organización Mundial de la Salud que respaldan la confianza y excelencia de los protocolos de bioseguridad implementados en cada una de las propiedades. Esto permite posicionar a Hoteles City Express como la primera cadena hotelera a nivel mundial en recibir esta distinción, además de obtener el sello de certificación SafeTravels, otorgada por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés).
- Certificación LEED-EB-O&M: Otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha de este reporte, el portafolio de hoteles que cuentan con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelópolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): Sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: Certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente, cuenta con 80 hoteles certificados.

- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua, así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo "S" Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por sexto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo. Actualmente, Hoteles City Express cuenta con 116 propiedades que han firmado e implementado el código de conducta, comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser un factor de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: www.cityexpress/sostenibilidad

Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

Fecha: Jueves, 22 de octubre de 2020
Hora: 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México
Teléfonos: 1-877-300-8521 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6026 (fuera de EE.UU.)
001-855-817-7630 (número sin costo en México)
ID de conferencia: 10148758
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=141824>

La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:

EE. UU.: 1-844-512-2921 / Internacional: 1-412-317-6671
Código: 10148758

Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 153 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brian Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

-Tablas Financieras Siguen-
Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	3T20	3T19	3T20 vs 3T19	9M20	9M19	9M20 vs 9M19
			% Variación			% Variación
Ingresos Totales						
Ingresos por operación hotelera	279,193	767,409	(63.6%)	1,036,688	2,194,093	(52.8%)
Ingresos por administración de hoteles	17,351	44,366	(60.9%)	58,775	139,588	(57.9%)
Total Ingresos	296,544	811,775	(63.5%)	1,095,462	2,333,681	(53.1%)
Costos y gastos						
Costos y gastos por operación hotelera ⁽¹⁾	268,350	443,505	(39.5%)	864,672	1,234,339	(29.9%)
Administración y ventas	83,968	124,496	(32.6%)	270,500	379,038	(28.6%)
Depreciación y amortización ⁽²⁾	122,011	113,857	7.2%	367,871	335,600	9.6%
Total Costos y Gastos	474,329	681,858	(30.4%)	1,503,044	1,948,977	(22.9%)
Gastos por apertura de nuevos hoteles	736	1,560	(52.9%)	2,487	6,855	(63.7%)
Utilidad de Operación	(178,518)	128,357	NM	(410,068)	377,849	NM
Margen de Operación (%)	-60.2%	15.8%	NM	-37.4%	16.2%	NM
EBITDA Ajustado	(55,773)	243,775	NM	(39,710)	720,305	NM
Margen de EBITDA Ajustado (%)	-18.8%	30.0%	NM	-3.6%	30.9%	NM
EBITDA	(56,508)	242,214	NM	(42,197)	713,450	NM
Margen de EBITDA (%)	-19.1%	29.8%	NM	-3.9%	30.6%	NM
Intereses ganados	(12,085)	(34,154)	(64.6%)	(39,699)	(69,505)	(42.9%)
Intereses pagados ⁽³⁾	142,054	133,084	6.7%	475,634	376,195	26.4%
Efecto de valuación de instrumentos financieros:	(12,761)	0	NM	54,519	0	NM
Resultado cambiario neto	4,781	4,891	(2.2%)	14,443	17,781	(18.8%)
Gastos Financieros	121,989	103,822	17.5%	504,897	324,471	55.6%
Utilidad Antes de Impuestos	(300,507)	24,535	NM	(914,965)	53,378	NM
Impuestos a la utilidad	2,038	4,907	(58.5%)	6,114	10,675	(42.7%)
Utilidad Neta del Periodo	(302,545)	19,628	NM	(921,079)	42,703	NM
Utilidad Neta Mayoritaria	(276,788)	38,965	NM	(808,151)	105,778	NM

(1) Incluye un beneficio de \$17.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un beneficio de \$52.8 millones acumulado a septiembre 2020.

(2) Incluye depreciación incremental por \$8.5 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y una depreciación incremental por \$25.6 millones acumulada a septiembre 2020.

(3) Incluye costo financiero incremental por \$11.2 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un costo de \$33.6 millones acumulados a septiembre 2020.

Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 30 de septiembre de 2020	Al 31 de Diciembre de 2019	30 de septiembre de 2020 vs 31 de Diciembre de 2019 % Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	1,308,751	961,512	36.1%
Cuentas por cobrar, neto	133,327	231,098	(42.3%)
Impuestos por recuperar	577,048	548,988	5.1%
Pagos anticipados	150,251	132,519	13.4%
Activos Disponibles para la Venta	45,854	0	NM
Total Activos Circulantes	2,215,231	1,874,117	18.2%
Propiedad, planta y equipo Neto	13,024,426	13,045,487	(0.2%)
Derecho de Uso (neto de amortización)	371,427	397,008	(6.4%)
Inversiones en Fideicomiso	36,603	36,146	1.3%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	13,143	13,143	0.0%
Otros activos	62,400	62,432	(0.1%)
Impuestos a la Utilidad Diferidos	348,294	224,991	54.8%
Total Activos no Circulantes	13,859,191	13,782,105	0.6%
Total Activo	16,074,422	15,656,222	2.7%
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	1,577,503	589,329	167.7%
Proveedores	65,681	145,970	(55.0%)
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	215,209	200,531	7.3%
Otros Pasivos	201,090	80,280	150.5%
Instrumentos Financieros Derivados	27,450	0	NM
Impuestos a la utilidad por pagar	14,878	62,346	(76.1%)
Beneficios a los empleados	27,407	24,995	9.7%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	16,156	27,697	(41.7%)
Total Pasivos Circulantes	2,145,374	1,131,148	89.7%
Préstamos de instituciones financieras	5,001,956	4,768,631	4.9%
Ingresos diferidos	17,111	16,759	2.1%
Otros Pasivos	168,136	155,991	7.8%
Beneficios a los empleados	3,790	3,416	10.9%
Instrumentos Financieros Derivados	97,856	48,851	100.3%
Impuestos diferidos	236,747	134,705	75.8%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	442,066	449,710	(1.7%)
Total Pasivos no Circulantes	5,967,663	5,578,064	7.0%
Total Pasivo	8,113,037	6,709,212	20.9%
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	5,866,369	5,865,393	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	1,064,397	1,872,548	(43.2%)
Otros Resultados Integrales	(129,357)	(127,485)	1.5%
Total de la Participación Controladora	6,801,409	7,610,456	(10.6%)
Participación no controladora	1,159,976	1,336,554	(13.2%)
Total del Capital Contable	7,961,386	8,947,010	(11.0%)
Total Pasivo + Capital	16,074,422	15,656,222	2.7%

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	3T20	3T19	9M20	9M19
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(300,508)	24,535	(914,965)	53,378
Actividades de Operación				
Depreciación	122,011	107,908	367,872	317,754
Costo por baja de activo fijo	907	433	7,419	2,981
Intereses a favor	(12,085)	(34,154)	(39,699)	(69,505)
Intereses a cargo	164,485	133,084	475,634	376,195
Valuación de instrumentos financieros derivados	(844)	(17,061)	(21,255)	(42,821)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	787	3,450	2,102	8,626
Fluctuación en cambios devengada no realizada	10,924	(8,548)	55,761	(17,506)
	(14,323)	209,650	(67,131)	629,101
Movimientos en Capital de Trabajo:				
Cuentas por cobrar	11,569	1,696	97,771	(29,193)
Impuestos por recuperar	22,314	(49,292)	(28,060)	(15,314)
Pagos anticipados, neto	17,050	7,099	(17,732)	(56,850)
Cuentas por pagar a proveedores	(22,450)	36,960	(80,289)	20,925
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	42,173	2,071	147,984	103,310
Beneficios a los empleados	11,047	2,834	2,786	(4,157)
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(154)	(37,890)	(9,328)	(67,004)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	67,226	173,129	46,000	580,819
Actividades de Inversión:				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(59,930)	(576,928)	(369,897)	(1,199,743)
Activos Disponibles para la Venta			40,000	0
Otros activos	40,000	0		
Intereses cobrados	(41)	(1,475)	32	(9,119)
Intereses cobrados	12,085	34,154	39,699	69,505
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(7,885)	(544,249)	(290,166)	(1,139,357)
Actividades de Financiamiento:				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	(393)	3,450	1,864	8,626
Aportaciones de accionistas minoritarios	0	90,028	0	116,554
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	(1,599)	0	(61,614)	0
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	0	1,873	(2,036)	(3,277)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0	0	0	1,353
Recompra de acciones	0	(23,345)	(887)	(28,248)
Intereses pagados	(203,702)	(120,111)	(536,132)	(390,650)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	0	0	1,440,000	2,550,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(10,060)	(75,981)	(334,760)	(1,653,658)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(215,754)	(124,086)	506,435	600,700
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(156,413)	(495,207)	262,269	42,162
Efectivo al principio del periodo	1,390,490	1,640,369	961,511	1,102,112
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	74,674	6,263	84,971	7,151
Efectivo al Final del Periodo	1,308,751	1,151,425	1,308,751	1,151,425

Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					586	
2003						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					1,061	
2004						
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					1,462	
2005						
15	Chihuahua	City Express	Coinversión	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					2,093	
2006						
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
25	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					2,773	
2007						
26	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
27	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
28	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
29	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
30	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
31	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
32	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
33	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
34	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
					3,795	
2008						
35	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
36	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
37	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
38	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
39	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
40	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
41	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
42	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
43	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					4,843	
2009						
44	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
45	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
46	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
47	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					5,296	
2010						

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
48	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
49	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
50	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
51	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
52	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
53	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
54	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
55	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
56	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
57	Tuxtla Gutiérrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
58	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
59	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,701	
60	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
61	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
62	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
63	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
64	Querétaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
65	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
66	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
67	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
68	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					7,848	
69	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
70	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
71	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
72	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
73	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
74	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
75	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
76	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
77	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
78	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
79	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,082	
80	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
81	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
82	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
83	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
84	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
85	Plaza Central	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
86	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
87	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
88	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
89	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
90	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
91	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
92	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
93	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,654	
94	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
95	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
96	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
97	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
98	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
99	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
100	Periférico Sur Tlalpan	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
101	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
102	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
103	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,669	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
104	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
105	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
106	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
107	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
108	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
109	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
110	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
111	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
112	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
113	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
114	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
115	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
116	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
117	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
118	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
119	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
120	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					13,427	
121	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
122	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
123	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
124	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
125	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
126	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
127	Tuxtpec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
128	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
129	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
130	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
131	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
132	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					14,961	
133	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
134	Atlixco	City Express	Franquicia	mar-18	108	Puebla
135	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
136	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
137	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
138	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
139	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
140	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
141	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
142	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
143	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
144	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
145	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					16,518	
146	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
147	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
148	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
149	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
150	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
					17,029	
151	Ce Guaymas	City Express	Propio	ene-20	114	Sonora
152	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
153	Hermosillo Expo	City Express	Administrado	ago-20	124	Sonora
					17,413	