

## Hoteles City Express Anuncia Resultados del Cuarto Trimestre de 2019

Ciudad de México, 12 de febrero de 2020 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al cuarto trimestre de 2019 (“4T19”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

### Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (4T19)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un incremento de 3.9% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un incremento de 0.1% en comparación con el 4T18, alcanzando \$1,038 y \$596 respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 4T19 fue de 57.4%.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$816.9 millones, lo que representa un aumento de 8.7% respecto al mismo trimestre de 2018. Esto fue principalmente debido al incremento en el número de Cuartos Noche Instalados a nivel Cadena y al crecimiento del ADR.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$142.8 millones en el 4T19, lo que refleja una disminución de 21.2% respecto al 4T18 derivado del incremento en los costos y gastos totales de 17.8% comparado con el mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado registraron \$268.9 millones y \$275.3 millones, mostrando un crecimiento año con año de 2.9% y 4.1% respectivamente. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado alcanzaron niveles de 32.9% y 33.7%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo fue \$22.5 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 152 hoteles, 4 hoteles más que en el mismo trimestre del 2018. El número de cuartos en operación al 4T19 alcanzó 17,227, un incremento de 2.6% en comparación con los 16,789 que operaban al cierre del 4T18.



### CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

#### Héctor Vázquez

Finanzas Corporativas y  
Relación con Inversionistas  
Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

#### Ana María Ybarra

Miranda IR  
Tel: +52 55 3660 4037

E-mail: ana.ybarra@miranda-ir.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	4T19	4T18	4T19 vs 4T18		12M19	12M18	12M19 vs 12M18	
				% Variación				% Variación
<b>Estadísticas Operativas de la Cadena</b>								
Número de Hoteles al Final del Periodo	152	148		2.7%	152	148		2.7%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,227	16,789		2.6%	17,227	16,789		2.6%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,582,644	1,478,762		7.0%	6,239,759	5,716,397		9.2%
Número de Cuartos Noche Ocupados	908,133	880,794		3.1%	3,549,451	3,421,509		3.7%
Ocupación Promedio (%)	57.4%	59.6%		-218 pbs	56.9%	59.9%		-297 pbs
ADR(\$)	1,038	1,000		3.9%	1,023	979		4.6%
RevPAR(\$)	596	595		0.1%	582	586		-0.6%
<b>Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)</b>								
Ingresos Totales	816,943	751,506		8.7%	3,150,624	2,887,502		9.1%
Utilidad de Operación	142,829	181,353		-21.2%	520,678	630,801		-17.5%
Margen de Utilidad de Operación (%)	17.5%	24.1%		-665 pbs	16.5%	21.8%		-532 pbs
EBITDA Ajustado	275,259	264,397		4.1%	995,565	1,000,836		-0.5%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	33.7%	35.2%		-149 pbs	31.6%	34.7%		-306 pbs
EBITDA	268,907	261,243		2.9%	982,357	992,060		-1.0%
Margen de EBITDA (%)	32.9%	34.8%		-185 pbs	31.2%	34.4%		-318 pbs
Utilidad Neta	22,510	102,859		-78.1%	65,213	279,696		-76.7%
Margen de Utilidad Neta (%)	2.8%	13.7%		-1,093 pbs	2.1%	9.7%		-762 pbs

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

**Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:**

“Los resultados correspondientes al cuarto trimestre del 2019 se dieron en un contexto de bajo crecimiento económico y alta volatilidad en los mercados financieros. A lo anterior, se sumaron factores externos como la incertidumbre respecto a la ratificación del TMEC, así como el proceso de salida del Reino Unido de la Unión Europea. Sin embargo, la correcta implementación de una estrategia basada en un sólido modelo operativo y una amplia diversificación geográfica, nos ha permitido mantenernos como la cadena líder del segmento de servicios limitados en el país.

Continuamos siendo testigos de una administración con una política macroeconómica pragmática. El mensaje enviado a los mercados por parte del gobierno Mexicano, ha logrado transmitir una sensación de mayor certidumbre y, por lo tanto, mayor confianza en los inversionistas. En virtud de lo anterior, anticipamos un sólido inicio de año 2020 en los distintos corredores estratégicos en donde estamos presentes.

En este contexto, nuestro portafolio de hoteles ha mostrado ser muy defensivo al lograr mantener una tendencia favorable, principalmente en las regiones Sur y Sureste del país, destacando una reactivación de la actividad petrolera e industrial. Esta última, beneficiada además por el flujo que conlleva la temporada vacacional, así como un aumento en el número de convenciones respecto a trimestres anteriores. Asimismo, observamos un desempeño más moderado en las regiones del Noreste y Noroeste del país. Lo anterior debido a un efecto en la base comparativa ya que se tuvieron menos cuartos instalados como consecuencia de diversas remodelaciones principalmente en Tijuana, Mexicali y Hermosillo con miras a mejorar la rentabilidad y cumplir con la promesa de marca que nos caracteriza.

Producto de los esfuerzos comerciales y gracias a la continua transformación hacia una cultura de empoderamiento en todos los niveles de la estructura, el portafolio a nivel cadena, logró un incremento en ingresos totales de 8.7% año con año. Por otra parte, la productividad de la compañía, medida a través del EBITDA Ajustado, mostró un avance de 4.1% comparado con el mismo periodo del año anterior pese a una mayor densidad por cuarto noche ocupado—la cual mostró un incremento de 6.0% en el periodo.

Asimismo, nos complace anunciar que durante este trimestre nuestra Compañía ha generado ahorros en gasto energético de más del 18%, derivado de la entrada en vigor de nuestro Contrato de Suministro de Energía Limpia para el 95% del portafolio de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

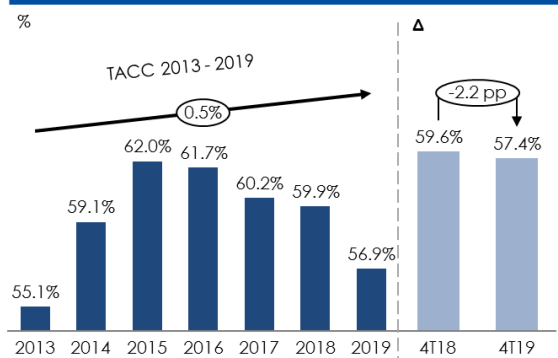
Durante 2019, logramos poner en operación más de 400 cuartos, alcanzando un total de 152 hoteles y 17,227 habitaciones. Para el 2020, contemplamos la apertura de 13 hoteles principalmente bajo un esquema de administración y franquicia. Cabe mencionar que, gracias a la experiencia y modularidad en el desarrollo de hoteles, al finalizar este año nuestra cadena se habrá más que duplicado (tanto en número de hoteles como en cuartos instalados y en operación) vs. la Oferta Pública Inicial. Adicionalmente, a la fecha del presente reporte, contamos con más de 30 proyectos en construcción representando un total de \$1,913 millones de pesos.

Finalmente, seguimos convencidos de que el relanzamiento de FSTAY es la alternativa estratégica de mayor valor para nuestros inversionistas. Es por ello que nos encontramos listos para realizar la ejecución de la transacción de manera muy ágil en cuanto se presente una oportunidad de mercado. Hoy más que nunca, nos mantenemos comprometidos con nuestros accionistas para continuar siendo una de las mejores alternativas de inversión y crecimiento rentable en México y Latinoamérica."

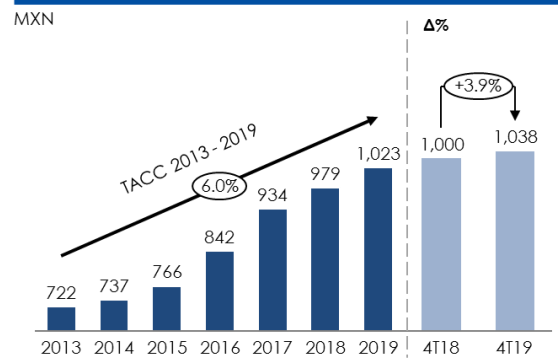
### Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

Producto del continuo crecimiento de nuestro portafolio en conjunto con ciertos síntomas de suavidad en plazas específicas, la ocupación de la cadena mostró un decremento de 2.2 puntos porcentuales ante el 4T18 ubicándose en 57.4%. Por su lado, el ADR creció 3.9% reflejando un incremento en RevPAR de 0.1% a nivel cadena.

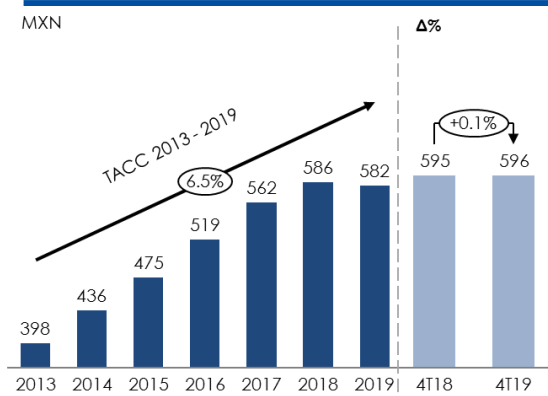
Ocupación de la Cadena



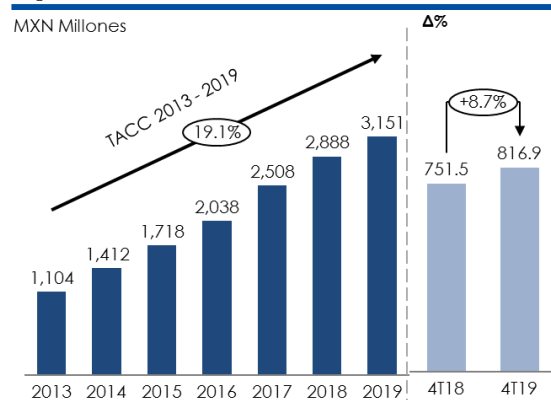
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



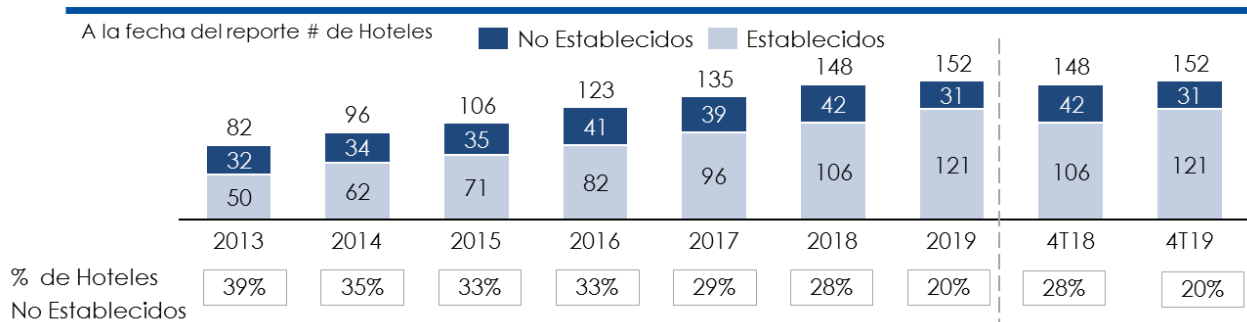
Ingresos Totales Consolidados



### Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el cuarto aniversario de la fecha de apertura los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Así mismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 4T19 la Cadena contó con 121 Hoteles Establecidos y 31 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	4T19	4T18	Variación 4T19 vs 4T18
Número de Propiedades	121	106	14.2%
Número de Cuartos	13,623	11,924	14.2%
Ocupación	60.0%	62.3%	-240 bps
ADR (\$)	1011	977	3.4%
RevPAR (\$)	607	609	-0.4%

La ocupación de este portafolio se ubicó en 60.0%, 2.4 puntos porcentuales por debajo del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la disminución de cuartos disponibles por las remodelaciones que se están llevando a cabo. Lo anterior, con el objetivo de maximizar la rentabilidad de dichas propiedades. En el caso del ADR, el crecimiento para este portafolio de hoteles fue 3.4%. Lo anterior llevó al RevPAR a disminuir 0.4% durante el periodo.

### Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	4T19	4T18	4T19 vs 4T18	12M19	12M18	12M19 vs 12M18
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	772,318	697,033	10.8%	2,966,411	2,694,866	10.1%
Administración de Hoteles	228,445	229,143	-0.3%	846,625	827,927	2.3%
<b>Total</b>	<b>1,000,763</b>	<b>926,175</b>	<b>8.1%</b>	<b>3,813,036</b>	<b>3,522,793</b>	<b>8.2%</b>

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera incrementaron 10.8% al pasar de \$697.0 millones en el 4T18 a \$772.3 millones en el 4T19. Esto gracias al aumento de Cuartos Noche Ocupados y al incremento de 3.9% en el ADR.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles decrecieron 0.3%, al pasar de \$229.1 millones en el 4T18 a \$228.5 millones en el 4T19.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados incrementaron 8.1%, al pasar de \$926.2 millones en el 4T18 a \$1,000.8 millones del 4T19.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY" el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados no IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 4T19	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelerá	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	71	113	152	152		152
Habitaciones	4,980	8,049	13,029	17,227	17,227		17,227
Ocupación	61.6%	54.6%	57.3%	57.4%	57.4%		57.4%
ADR	1,064	1,049	1,055	1,038	1,038		1,038
RevPAR	656	573	604	596	596		596
Ingresos Totales	314,017	458,300	772,318	228,445	1,000,763	(183,821)	816,943
Costos y gastos generales	(217,924)	(336,501)	(554,425)	(171,079)	(725,504)	183,821	(541,684)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>96,094</b>	<b>121,799</b>	<b>217,893</b>	<b>57,366</b>	<b>275,259</b>	<b>0</b>	<b>275,259</b>
Margen	30.6%	26.6%	28.2%	25.1%	27.5%		33.7%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(6,352)	(6,352)	0	(6,352)	0	(6,352)
<b>EBITDA</b>	<b>96,094</b>	<b>115,447</b>	<b>211,541</b>	<b>57,366</b>	<b>268,907</b>	<b>0</b>	<b>268,907</b>
Margen	30.6%	25.2%	27.4%	25.1%	26.9%		32.9%
Depreciación	(42,726)	(83,352)	(126,078)	0	(126,078)	0	(126,078)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>53,367</b>	<b>32,095</b>	<b>85,462</b>	<b>57,366</b>	<b>142,829</b>	<b>0</b>	<b>142,829</b>
Margen	17.0%	7.0%	11.1%	25.1%	14.3%		17.5%

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 61.6% comparado con 54.6% del Portafolio No FSTAY, 7 puntos porcentuales superior. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 1.4% mayor a la tarifa de \$1,049 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 14.5% a favor del Portafolio FSTAY.

El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó 4.0 pp superior al margen EBITDA Ajustado del Portafolio No FSTAY.



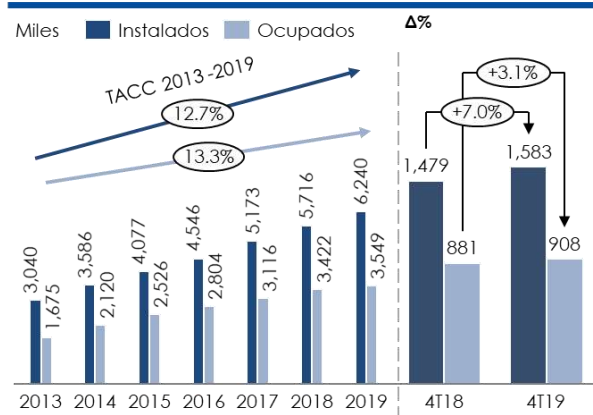
### Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	4T19	4T18	4T19 vs 4T18	12M19	12M18	12M19 vs 12M18
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	17,227	16,789	2.6%	17,227	16,789	2.6%
Ingresos por Operación Hotelera	772,318	697,033	10.8%	2,966,411	2,694,866	10.1%
Ingresos por Administración	44,625	54,473	-18.1%	184,213	192,636	-4.4%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>816,943</b>	<b>751,506</b>	<b>8.7%</b>	<b>3,150,624</b>	<b>2,887,502</b>	<b>9.1%</b>
Utilidad de Operación	142,829	181,353	-21.2%	520,678	630,801	-17.5%
Margen de Utilidad de Operación (%)	17.5%	24.1%	-665 pbs	16.5%	21.8%	-532 pbs
EBITDA Ajustado	275,259	264,397	4.1%	995,565	1,000,836	-0.5%
Margen EBITDA Ajustado(%)	33.7%	35.2%	-149 pbs	31.6%	34.7%	-306 pbs
EBITDA	268,907	261,243	2.9%	982,357	992,060	-1.0%
Margen EBITDA (%)	32.9%	34.8%	-185 pbs	31.2%	34.4%	-318 pbs
Utilidad Neta	22,510	102,859	-78.1%	65,213	279,696	-76.7%
Margen de Utilidad Neta(%)	2.8%	13.7%	-1,093 pbs	2.1%	9.7%	-762 pbs

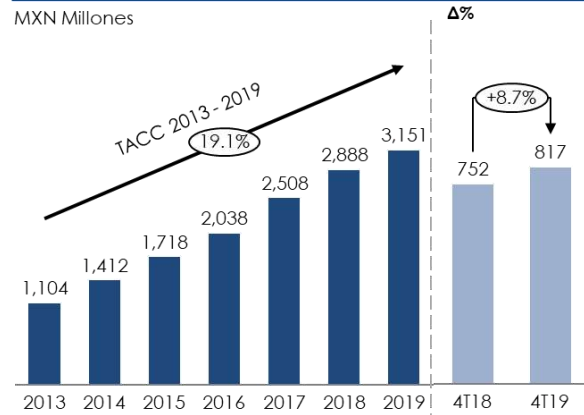
### Ingresos

Durante el 4T19 los Ingresos Totales presentaron un aumento de 8.7% al pasar de \$751.5 millones en el 4T18 a \$816.9 millones en el 4T19. El crecimiento en los Ingresos se debió principalmente a un incremento en el número de Cuartos Noche Ocupados (debido a la apertura de hoteles) así como al incremento de 3.9% en el ADR (producto de los esfuerzos de administración de precios que la Compañía implementó durante el trimestre).

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



### Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 17.8%, al pasar de \$566.9 millones en el 4T18 a \$667.8 millones en el 4T19. El aumento se debió principalmente al crecimiento en Cuartos Noche Instalados y a una mayor densidad por cuarto noche ocupado (la cual incremento 6.0% comparado con el mismo periodo del año anterior. Asimismo, durante este trimestre nuestra Compañía generó ahorros en gasto energético de más del 18%, derivado de la entrada en vigor de nuestro Contrato de Suministro de Energía Limpia para el 95% del portafolio de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Los Gastos de Administración y Ventas incrementaron 9.5% con respecto al mismo periodo del año anterior, ascendiendo a \$130.9 millones en el 4T19.

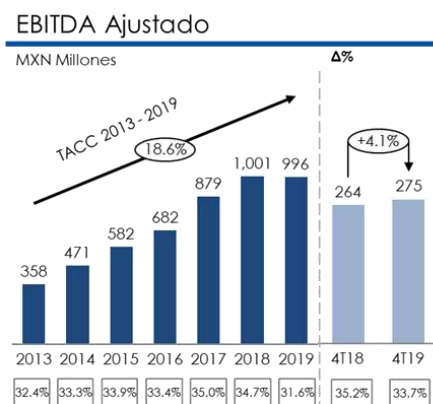
### Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación al cuarto trimestre de 2019 alcanzó \$142.8 millones, en comparación con los \$181.4 millones reportados el 4T18. Esto representa un decremento de 21.2% ocasionado por un incremento de 11.8% en costos y gastos por operación hotelera y a un aumento de 57.8% en la depreciación (derivado de la apertura de nuevos hoteles y dada la capitalización de rentas de acuerdo a la adopción de la norma IFRS 16). Como resultado, el margen de utilidad de operación mostró una contracción de 665 puntos base al pasar de 24.1% en el 4T18 a 17.5% en el 4T19.

### EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el 4T19, el EBITDA y el EBITDA Ajustado aumentaron 2.9% y 4.1% respectivamente, en comparación con el 4T18. El EBITDA alcanzó \$268.9 millones y un margen de 32.9%. El EBITDA Ajustado alcanzó \$275.3 millones en el 4T19 y un margen de 33.7%.

Cabe destacar que a partir del 1T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA ajustado de la compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo a la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación respectivamente.



Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

### Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$114.7 millones en el 4T19 producto del desembolso de las líneas de financiamiento bancario en los últimos doce meses para la construcción de hoteles.

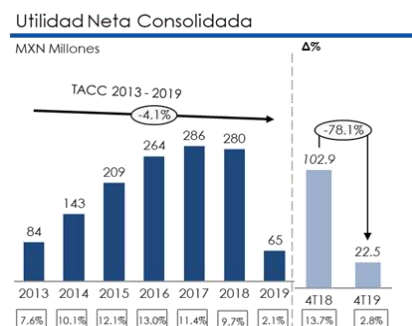
Durante los últimos 12 meses el pasivo financiero neto de intereses incrementó 24.3%, pasando de \$4,281.1 millones en el 4T18 a \$5,322.8 millones en el 4T19. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$1,102.1 millones en el 4T18 a \$961.5 millones en el 4T19, una disminución de 12.8%. La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento<sup>1</sup> de \$61.0 millones en el 4T18 a \$107.2 millones en el 4T19. Finalmente, el resultado cambiario neto al 4T19 presentó una pérdida de \$7.5 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

A partir del 2T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

<sup>1</sup> Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

### Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 4T19 fue de \$22.5 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$102.9 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró \$21.9 millones.



### Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2019	Al 31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2019 vs 31 de diciembre de 2018 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	961,512	1,102,112	-12.8%
Deuda Financiera <sup>1</sup>	5,322,812	4,281,118	24.3%
<b>Deuda Neta</b>	<b>4,361,300</b>	<b>3,179,005</b>	<b>37.2%</b>

1. No incluye intereses por pagar por \$35.1 millones al 31 de diciembre de 2019 y por \$18.4 millones al 31 de diciembre de 2018.

Al cierre del 4T19, la Compañía contaba con \$961.5 millones en Efectivo y equivalentes. Esto representa un decremento de 12.8% comparado con el cierre de 2018 producto del desembolso de fondeo para inversión en hoteles.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar aumentó 37.2% en comparación con el cierre de diciembre de 2018 y ascendió a \$4,361.3 millones, de los cuales \$242.0 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$177.7 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 4T19, la compañía realizó pagos de amortizaciones por \$90.7 millones.

Al 31 de diciembre de 2019, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 34.0% y una razón Deuda Neta a EBITDA de 4.4x. Así mismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

### Desglose del Activo Fijo Productivo

Con el objetivo de explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$756.9 millones, así como con obras en proceso,

remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,913.3 millones. Los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$12,409.9 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 4T19, el 80% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 20% restante a Hoteles No Establecidos.

### **Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra**

En el 4T19 Hoteles City Express generó \$189.9 millones de Flujo Neto de Actividades de Operación. También invirtió \$577.4 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas en comparación con los \$830.7 millones que invirtió en el mismo rubro en el 4T18. Finalmente, la compañía obtuvo flujos netos de financiamiento por \$158.2 millones en contraste con los flujos por \$614.1 millones registrados en el 4T18.

Durante el 4T19 la Compañía destinó \$6.0 millones a su fondo de recompra de acciones, monto que representó aproximadamente 348.2 mil acciones.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Así mismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

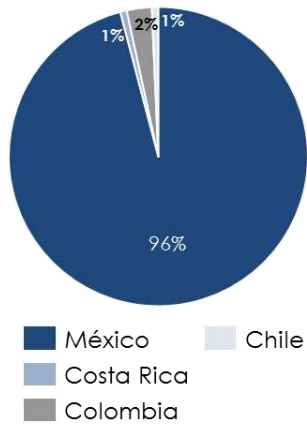
### Portafolio de Activos Hoteleros

Al cierre del cuarto trimestre, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 152 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

#### Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

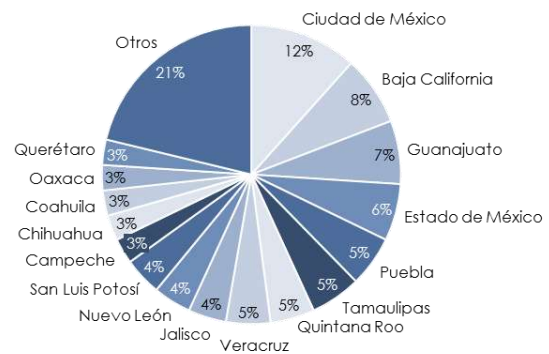
##### Por País

Información a la fecha del reporte



##### México

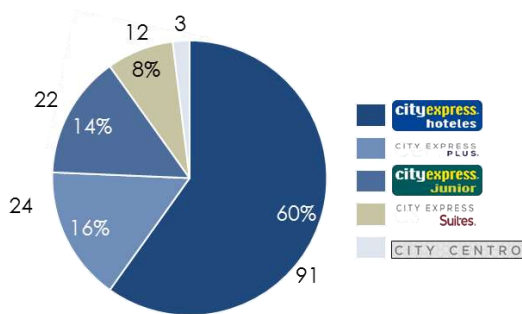
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Sonora, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

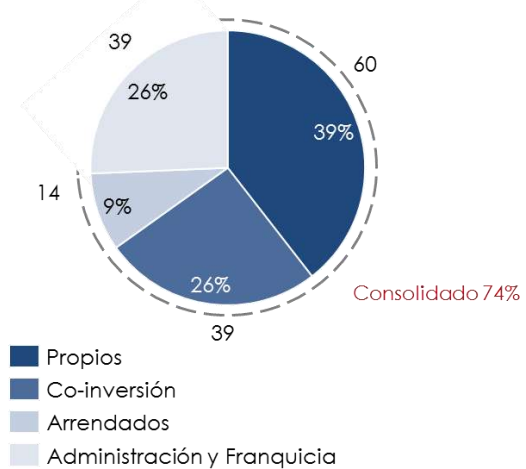
#### Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



#### Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



## Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en construcción y fases avanzadas de permisos y licencias más de 30 proyectos principalmente en México.

El Plan de Desarrollo de la compañía se describe a continuación.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
148	1	Ce CDMX Tlalpan	City express	Administración	1T19	96	Ciudad de México	Abierto
149	2	Ce Tapachula	City express	Propio	1T19	117	Chiapas	Abierto
150	3	Ce CDMX La Villa	City express	Administración	2T19	106	Ciudad de México	Abierto
151	4	CP Chihuahua	City express Plus	Franquicia	2T19	122	Chihuahua	Abierto
152	5	CC San Luis Potosí	City Centro	Propio	4T19	70	San Luis Potosí	Abierto
153	6	Ce Guaymas	City express	Coinversión	1T20	114	Sonora	Abierto
154	7	CP Guadalajara Providencia	City express Plus	Propio	1T20	155	Jalisco	En Construcción
155	8	CP Mexicali	City express Plus	Propio	1T20	146	Baja California	En Construcción
156	9	CP San Luis Potosí	City express Plus	Coinversión	1T20	139	San Luis Potosí	En Construcción
157	10	CP Mérida Siglo XXI	City express Plus	Coinversión	2T20	136	Yucatán	En Construcción
158	11	Ce Cancún Aeropuerto Central	City express	Propio	3T20	137	Quintana Roo	En Construcción
159	12	Ce Monterrey San Nicolás	City express	Propio	2T20	149	Monterrey	En Construcción
160	13	Ce Guadalajara Chapalita	City express	Coinversión	2T21	148	Jalisco	Por Iniciar Construcción
161	14	CP Guadalajara La Minerva	City express Plus	Propio	2T21	162	Jalisco	Por Iniciar Construcción
162	15	Ce Guadalajara Centro	City express	Propio	2T21	113	Jalisco	Por Iniciar Construcción
163	16	CC Puebla	City Centro	Propio	2T21	57	Puebla	Por Iniciar Construcción
164	17	CP Ciudad Juárez	City express Plus	Propio	3T21	154	Chihuahua	Por Iniciar Construcción
165	18	Ce CDMX Anzures	City express	Propio	4T21	112	Ciudad de México	En Construcción
<b>Total</b>						<b>2,233</b>		

En adición al Plan de Desarrollo, la Compañía contempla la apertura de 6 hoteles más bajo el esquema de Administración y Franquicia, los cuales se estima de forma inicial que comiencen operaciones en 2020 (asumiendo que los propietarios de dichos hoteles cumplen con el calendario de inversiones en desarrollo en tiempo y forma).

## Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

*“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”*

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha el portafolio de hoteles que cuenta con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelopolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 80 hoteles certificados.
- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.



- Distintivo "S" Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por quinto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo. Actualmente Hoteles City Express cuenta con 138 propiedades que han firmado y implementado el código de conducta comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.
- Inclusión al S&P/BMV IPC Sustentable. Por cuarto año consecutivo Hoteles City Express (HCITY.MX) forma parte del Índice de Precios y Cotizaciones S&P/BMV IPC Sustentable, siendo la única cadena hotelera participante. Esto gracias a su estrategia de generación de valor económico, social y ambiental, así como sus estrictas prácticas en ética empresarial y Gobierno Corporativo, factores de importancia para inversionistas globales que apuntalan su liquidez.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser un factor de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: [www.cityexpress/sostenibilidad](http://www.cityexpress/sostenibilidad)

## Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

**Fecha:** Jueves, 13 de febrero de 2019  
**Hora:** 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México  
**Teléfonos:** 1-877-407-0789 (dentro de EE.UU.) / 1-201-689-8562 (fuera de EE.UU.)  
01-800-522-0034 (número sin costo en México)  
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

**Webcast:** <http://public.viavid.com/index.php?id=137841>

**La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:**

EE. UU.: 1-844-512-2921/ Internacional: 1-412-317-6671

Código: 13698460

### Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 153 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brian Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

### Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

**-Tablas Financieras Siguen-**

## Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	4T19	4T18	4T19 vs 4T18		12M19	12M18	12M19 vs 12M18	
				% Variación				% Variación
Ingresos Totales								
Ingresos por operación hotelera	772,318	697,033		10.8%	2,966,411	2,694,866		10.1%
Ingresos por administración de hoteles	44,625	54,473		(18.1%)	184,213	192,636		(4.4%)
<b>Total Ingresos</b>	<b>816,943</b>	<b>751,506</b>		<b>8.7%</b>	<b>3,150,624</b>	<b>2,887,502</b>		<b>9.1%</b>
Costos y gastos								
Costos y gastos por operación hotelera <sup>(1)</sup>	410,699	367,449		11.8%	1,645,038	1,428,731		15.1%
Administración y ventas	130,985	119,660		9.5%	510,022	457,936		11.4%
Depreciación y amortización <sup>(2)</sup>	126,078	79,889		57.8%	461,679	361,258		27.8%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>667,762</b>	<b>566,998</b>		<b>17.8%</b>	<b>2,616,739</b>	<b>2,247,923</b>		<b>16.4%</b>
Gastos por apertura de nuevos hoteles	6,352	3,155		101.3%	13,207	8,776		50.5%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>142,829</b>	<b>181,353</b>		<b>-21.2%</b>	<b>520,678</b>	<b>630,801</b>		<b>-17.5%</b>
Margen de Operación (%)	17.5%	24.1%		-665 bps	16.5%	21.8%		-532 bps
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>275,259</b>	<b>264,397</b>		<b>4.1%</b>	<b>995,565</b>	<b>1,000,836</b>		<b>-0.5%</b>
Margen de EBITDA Ajustado (%)	33.7%	35.2%		-149 bps	31.6%	34.7%		-306 bps
<b>EBITDA</b>	<b>268,907</b>	<b>261,243</b>		<b>2.9%</b>	<b>982,357</b>	<b>992,060</b>		<b>-1.0%</b>
Margen de EBITDA (%)	32.9%	34.8%		-185 bps	31.2%	34.4%		-318 bps
Intereses ganados	(20,260)	(10,191)		98.8%	(89,766)	(50,746)		76.9%
Intereses pagados <sup>(3)</sup>	127,454	71,144		79.1%	503,649	297,673		69.2%
Efecto de valuación de instrumentos financiero:	0	0		NM	0	0		NM
Resultado cambiario neto	7,498	5,837		28.5%	25,279	48,266		(47.6%)
<b>Gastos Financieros</b>	<b>114,692</b>	<b>66,790</b>		<b>71.7%</b>	<b>439,162</b>	<b>295,193</b>		<b>48.8%</b>
Utilidad Antes de Impuestos	28,137	114,563		(75.4%)	81,516	335,609		(75.7%)
Impuestos a la utilidad	5,627	11,704		(51.9%)	16,303	55,913		(70.8%)
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>	<b>22,510</b>	<b>102,859</b>		<b>(78.1%)</b>	<b>65,213</b>	<b>279,696</b>		<b>(76.7%)</b>
Utilidad Neta Mayoritaria	21,905	96,129		(77.2%)	127,683	278,337		(54.1%)

- (1) Incluye un beneficio de \$30.1 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y un beneficio de \$70.4 millones acumulado a diciembre 2019
- (2) Incluye depreciación incremental por \$16.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y una depreciación incremental por \$34.4 millones acumulada a diciembre 2019
- (3) Incluye costo financiero incremental por \$17.9 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y un costo de \$44.5 millones acumulado a diciembre 2019

## Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2019	Al 31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2019 vs 31 de diciembre de 2018 % Variación
<b>Efectivo y equivalentes en efectivo</b>	961,512	1,102,112	(12.8%)
Cuentas por cobrar, neto	231,098	219,372	5.3%
Impuestos por recuperar	548,988	421,587	30.2%
Pagos anticipados	132,519	88,910	49.0%
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>1,874,117</b>	<b>1,831,981</b>	<b>2.3%</b>
Propiedad, planta y equipo Neto	13,045,487	11,816,842	10.4%
Derecho de Uso (neto de amortización)	397,008	0	NM
Inversiones en Fideicomiso	36,146	0	NM
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	13,143	27,378	(52.0%)
Otros activos	62,432	51,031	22.3%
Instrumentos financieros derivados	0	2,410	(100.0%)
Impuestos a la Utilidad Diferidos	341,178	224,134	52.2%
<b>Total Activos no Circulantes</b>	<b>13,898,292</b>	<b>12,124,693</b>	<b>14.6%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>15,772,409</b>	<b>13,956,674</b>	<b>13.0%</b>
<b>Pasivos y capital contable</b>			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	242,083	479,616	(49.5%)
Proveedores	145,970	125,311	16.5%
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	200,531	190,639	5.2%
Otros Pasivos	80,280	16,450	388.0%
Impuestos a la utilidad por pagar	62,346	93,193	(33.1%)
Beneficios a los empleados	24,995	26,562	(5.9%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	27,697	0	NM
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>783,902</b>	<b>931,770</b>	<b>(15.9%)</b>
Préstamos de instituciones financieras	5,115,877	3,819,932	33.9%
Ingresos diferidos	16,759	12,811	30.8%
Otros Pasivos	155,992	159,749	(2.4%)
Beneficios a los empleados	3,416	2,408	41.9%
Instrumentos Financieros Derivados	48,851	0	NM
Impuestos diferidos	250,892	210,949	18.9%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	449,710	0	NM
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>6,041,497</b>	<b>4,205,849</b>	<b>43.6%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>6,825,399</b>	<b>5,137,619</b>	<b>32.9%</b>
<b>Capital contable</b>			
<b>Participación Controladora</b>			
Capital social	5,865,393	5,903,527	(0.6%)
Resultado de ejercicios anteriores	1,872,548	1,795,160	4.3%
Otros Resultados Integrales	(127,485)	(50,814)	150.9%
<b>Total de la Participación Controladora</b>	<b>7,610,456</b>	<b>7,647,873</b>	<b>(0.5%)</b>
Participación no controladora	1,336,554	1,171,182	14.1%
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>8,947,010</b>	<b>8,819,055</b>	<b>1.5%</b>
<b>Total Pasivo + Capital</b>	<b>15,772,409</b>	<b>13,956,674</b>	<b>13.0%</b>

## Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	4T19	4T18	12M19	12M18
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	28,137	114,564	81,516	335,609
<b>Actividades de Operación</b>				
Depreciación	109,519	79,889	427,273	361,258
Costo por baja de activo fijo	(397)	3,012	2,583	28,771
Intereses a favor	(20,260)	(10,191)	(89,765)	(50,746)
Intereses a cargo	127,454	71,144	503,649	297,672
Valuación de instrumentos financieros derivados	31,082	(4,353)	(11,739)	(7,066)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	(12,454)	(15,900)	(3,828)	(3,094)
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(27,793)	(6,630)	(45,300)	(52,618)
	<u>235,289</u>	<u>231,536</u>	<u>864,389</u>	<u>909,788</u>
<b>Movimientos en Capital de Trabajo:</b>				
Cuentas por cobrar	31,703	(4,209)	2,510	(137,527)
Impuestos por recuperar	(52,882)	(65,703)	(68,196)	(131,948)
Pagos anticipados, neto	13,238	102,372	(43,613)	(7,934)
Cuentas por pagar a proveedores	(266)	(21,099)	20,659	(24,009)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	(25,639)	(82,026)	77,671	19,693
Beneficios a los empleados	3,446	(410)	(710)	4,999
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(14,966)	(10,641)	(81,970)	(27,148)
<b>Fujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<u>189,923</u>	<u>149,820</u>	<u>770,740</u>	<u>605,914</u>
<b>Actividades de Inversión:</b>				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(559,244)	(828,328)	(1,758,987)	(2,346,595)
Activos Disponibles para la Venta	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomiso	(36,146)	0	(36,146)	0
Otros activos	(2,282)	(12,569)	(11,401)	(24,706)
Intereses cobrados	20,260	10,191	89,765	50,746
<b>Fujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<u>(577,412)</u>	<u>(830,706)</u>	<u>(1,716,769)</u>	<u>(2,320,555)</u>
<b>Actividades de Financiamiento:</b>				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	(8,626)	(12,806)	0	(0)
Aportaciones de accionistas minoritarios	(120,382)	(207,138)	(3,828)	19,408
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	1,777	71,453	1,777	35,929
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(2,088)	(18,381)	(5,365)	(27,715)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	232,606	282,869	233,959	282,869
Recompra de acciones	(6,057)	(12,360)	(34,305)	(48,511)
Intereses pagados	(129,717)	(68,046)	(520,366)	(302,354)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	270,250	844,049	2,820,250	2,792,049
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(79,597)	(265,537)	(1,733,256)	(1,173,087)
Efectos por Valuación de Instrumentos de Cobertura	0	0	0	0
Adquisiciones de participación no controladora sin cambios de control	0	0	0	0
<b>Fujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<u>158,165</u>	<u>614,103</u>	<u>758,866</u>	<u>1,578,587</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(229,324)	(66,783)	(187,163)	(136,054)
Efectivo al principio del período	1,151,425	1,173,711	1,102,112	1,190,624
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	39,412	(4,816)	46,563	47,542
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<u>961,512</u>	<u>1,102,112</u>	<u>961,512</u>	<u>1,102,112</u>

**Inventario de Hoteles**

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					<b>586</b>	
<b>2003</b>						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					<b>1,061</b>	
<b>2004</b>						
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tepatitlán	City Express	Administrado	abr-05	80	Jalisco
14	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
15	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					<b>1,542</b>	
<b>2005</b>						
16	Chihuahua	City Express	Coinversión	mar-06	104	Chihuahua
17	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
18	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
19	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
20	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					<b>2,173</b>	
<b>2006</b>						
21	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
22	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
23	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
24	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
25	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
26	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					<b>2,853</b>	
<b>2007</b>						
27	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
28	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
29	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
30	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
31	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
32	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
33	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
34	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
35	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
					<b>3,875</b>	
<b>2008</b>						
36	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
37	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
38	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
39	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
40	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
41	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
42	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
43	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
44	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					<b>4,923</b>	
<b>2009</b>						
45	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
46	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
47	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
48	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
49	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					<b>5,494</b>	
<b>2010</b>						

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
50	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
51	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
52	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
53	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
54	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
55	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
56	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
57	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
58	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
59	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
60	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
61	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,899	
62	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
63	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
64	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
65	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
66	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
67	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
68	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
69	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
70	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					8,046	
71	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
72	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
73	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
74	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
75	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
76	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
77	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
78	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
79	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
80	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
81	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,280	
82	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
83	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
84	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
85	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
86	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
87	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
88	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
89	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
90	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
91	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
92	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
93	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
94	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
95	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,852	
96	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
97	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
98	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
99	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
100	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
101	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
102	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
103	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
104	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
105	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,867	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
106	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
107	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
108	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
109	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
110	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
111	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
112	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
113	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
114	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
115	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
116	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
117	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
118	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
119	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
120	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
121	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
122	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					<b>13,625</b>	
<b>2016</b>						
123	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
124	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
125	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
126	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
127	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
128	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
129	Tuxtpec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
130	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
131	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
132	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
133	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
134	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					<b>15,159</b>	
<b>2017</b>						
135	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
136	Atlixco	City Express	Franquicia	mar-18	108	Puebla
137	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
138	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
139	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
140	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
141	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
142	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
143	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
144	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
145	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
146	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
147	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					<b>16,716</b>	
<b>2018</b>						
148	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
149	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
150	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
151	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
152	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
					<b>17,227</b>	
<b>2019</b>						