



## Hoteles City Express Anuncia Resultados del Cuarto Trimestre 2015

México D.F., 17 de febrero de 2016 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), anunció hoy sus resultados correspondientes al cuarto trimestre (“4T15”) y doce meses de 2015. Las cifras han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

### Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (4T15)

- A nivel Cadena, la ocupación en el 4T15 alcanzó 63.9%, 225 puntos base (“pbs”) superior a la del mismo periodo del año anterior. La Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentaron incrementos de 4.1% y 7.9% en comparación con el 4T14, alcanzando \$779 y \$498 respectivamente.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$466.3 millones, lo que representa un aumento de 18.4% respecto al mismo trimestre de 2014, debido principalmente a un incremento de 14.8% en el número de Cuartos Noche Ocupados a nivel Cadena, en combinación con un crecimiento de 7.9% en el RevPAR.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$95.1 millones en el 4T15, lo que refleja un incremento de 33.1% respecto al mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado registraron \$152.6 millones y \$155.5 millones respectivamente, lo que a su vez resulta en incrementos de 23.4% y 20.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado durante el periodo alcanzaron 32.7% y 33.4%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$39.9 millones. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 8.6% en el trimestre.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 106 hoteles, un incremento de 10 nuevas unidades en comparación con los 96 hoteles que operaban al cierre del mismo periodo del 2014. El número de cuartos en operación al 4T15 alcanzó 11,944, un incremento de 9.3% en comparación con los 10,929 que operaban al cierre del 4T14.



HCITY



### CONTACTO DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

**Santiago Mayoral**

Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249-8067

E-mail: [smayoral@hotelescity.com](mailto:smayoral@hotelescity.com)

**Jane Searle**

MBS Value Partners

Tel: + 1 (212) 710 9686

E-mail: [jane.searle@mbsvalue.com](mailto:jane.searle@mbsvalue.com)

**Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (12M15)**

- A nivel Cadena, la ocupación del año cerró en 62.0%, con un ADR de \$766 y un RevPAR de \$475, lo que refleja incrementos de 4.0% y 9.0%, respectivamente.
- Los Ingresos Totales acumulados a diciembre 2015 alcanzaron \$1,718.3 millones, un aumento de 21.7% respecto al mismo periodo de 2014. Lo anterior es resultado del incremento de 19.1% en el número de Cuartos Noche Ocupados a nivel Cadena, del aumento de 9.0% en RevPAR y de un crecimiento de 18.2% en los ingresos derivados de la actividad de Administración de Hoteles.
- La Utilidad de Operación registró \$320.4 millones durante 2015, lo que refleja un incremento de 28.0% respecto a 2014.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado alcanzaron \$572.6 millones y \$581.7 millones, lo que representa un crecimiento de 25.2% y 23.5%, respectivamente, con relación al cierre de 2014. A su vez, los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado alcanzaron 33.3% y 33.9%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo ascendió a \$208.8 millones, lo que representa un incremento de 46.2% respecto a 2014. A su vez, el margen de Utilidad Neta alcanzó 12.1% al cierre de 2015.

Resumen de Información Operativa y Financiera	4T15	4T14	4T15 vs 4T14	12M15	12M14	12M15 vs 12M14
			% Variación			% Variación
<b>Estadísticas Operativas de la Cadena</b>						
Número de Hoteles al Final del Periodo	106	96	10.4%	106	96	10.4%
Número de Cuartos al Final del Periodo	11,944	10,929	9.3%	11,944	10,929	9.3%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,051,241	949,161	10.8%	4,077,026	3,585,874	13.7%
Número de Cuartos Noche Ocupados	671,554	584,944	14.8%	2,526,359	2,120,413	19.1%
Ocupación Promedio (%)	63.9%	61.6%	225 pbs	62.0%	59.1%	283 pbs
ADR(\$)	779	748	4.1%	766	737	4.0%
RevPAR(\$)	498	461	7.9%	475	436	9.0%
<b>Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)</b>						
Ingresos Totales	466,266	393,947	18.4%	1,718,311	1,412,423	21.7%
Utilidad de Operación	95,132	71,497	33.1%	320,371	250,224	28.0%
Margen de Utilidad de Operación (%)	20.4%	18.1%	225 pbs	18.6%	17.7%	93 pbs
EBITDA Ajustado	155,511	129,053	20.5%	581,741	471,010	23.5%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	33.4%	32.8%	59 pbs	33.9%	33.3%	51 pbs
EBITDA	152,562	123,607	23.4%	572,578	457,218	25.2%
Margen de EBITDA (%)	32.7%	31.4%	134 pbs	33.3%	32.4%	95 pbs
Utilidad Neta	39,889	48,539	-17.8%	208,750	142,744	46.2%
Margen de Utilidad Neta (%)	8.6%	12.3%	-377 pbs	12.1%	10.1%	204 pbs

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

### Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

“Durante el cuarto trimestre 2015, al igual que en los últimos doce meses, Hoteles City Express logró excelentes métricas de desempeño operativo y rentabilidad.

Mientras que el panorama general de la economía mexicana permanece con señales de desempeño mixto, los indicadores de demanda para el sector turismo permanecen sólidos. En particular, el dinamismo de viajeros nacionales por vía aérea y la actividad hotelera en los mercados más importantes en donde operamos continúan registrando cifras record. Además, la actividad de servicios, comercio y manufactura continúa creciendo de forma saludable.

Seguimos incrementando la productividad de la Cadena, obteniendo mejores resultados en ADR y RevPAR, con incrementos anuales de 4.0% y 9.0% respectivamente. Acumulado a diciembre, presentamos un crecimiento de 19.1% en el número de cuartos noche ocupados, reflejando la mayor participación de mercado que adquiere la Cadena, la fuerza de nuestra plataforma comercial y el incremento de nuestra cobertura hotelera. En cuanto a indicadores financieros, aumentamos los Ingresos Totales en 21.7% durante el año, con crecimiento de EBITDA Ajustado y de Utilidad Neta de 23.5% y 46.2% respectivamente.

La buena ejecución de nuestra estrategia de mercadeo y el enfoque en desdoblamiento nuestra competencia de comercio electrónico comienzan a dar resultados alentadores que nos permite concentrar en mayor medida nuestras reservaciones a través de canales propios.

En 2015 abrimos 10 nuevos hoteles en mercados de alto crecimiento alcanzando 106 hoteles en operación. Mientras que el desarrollo de nuevos hoteles progresa de forma adecuada, la conclusión de trámites y permisos continúan retrasando el arranque de construcciones. Por lo anterior, hemos hecho ajustes dentro de la estructura interna para mitigar retrasos potenciales. Nuestro plan de desarrollo de 2015 continúa en marcha y sumado al programa de 2016, nos permite proyectar alcanzar aproximadamente 125 hoteles y más de 14,300 cuartos al cierre del año.

Este año seguiremos enfocados en consolidar nuestra posición como la cadena de servicios limitados líder en México. Así mismo, continuamos incrementando nuestra exposición en las grandes ciudades del País diversificando nuestras inversiones a través de industrias y regiones. Confiamos en que nuestra disciplina operativa, sumada a una dinámica de demanda atractiva nos permitirá lograr crecimiento en todas las métricas clave de rentabilidad durante 2016.

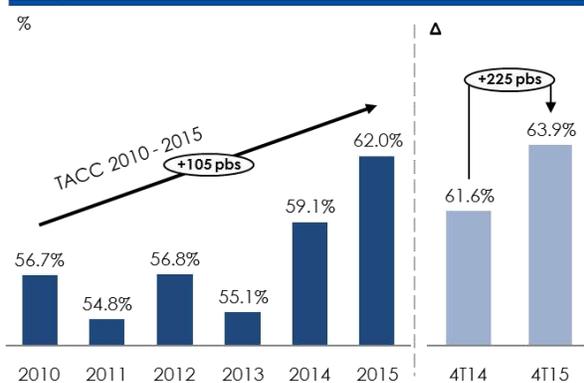
Estamos orgullosos de nuestros resultados durante 2015, los cuales reafirman nuestra fuerte posición competitiva y nos impulsan a continuar siendo una alternativa de crecimiento rentable.”

### Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

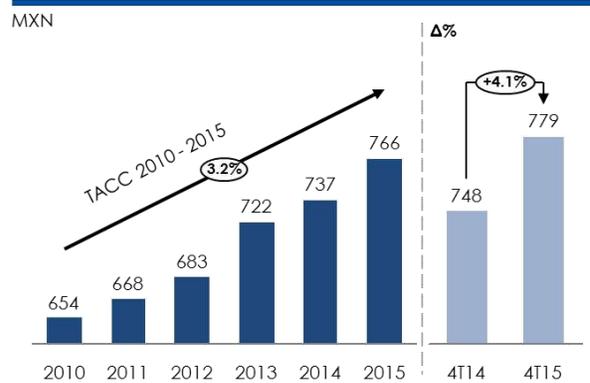
La ocupación de la Cadena mostró una tendencia de fortalecimiento durante el cuarto trimestre de 2015 ubicándose en 63.9%, con incrementos respectivos de 4.1% y 7.9% en ADR y RevPAR en comparación con el mismo periodo de 2014.

Acumulado, al 31 de diciembre de 2015, la ocupación de la Cadena alcanzó 62.0% y se registró una tarifa promedio de \$766, cifra 4.0% superior a la del mismo periodo de 2014. Lo anterior llevó al RevPAR a crecer 9.0% comparado con el mismo periodo del año anterior.

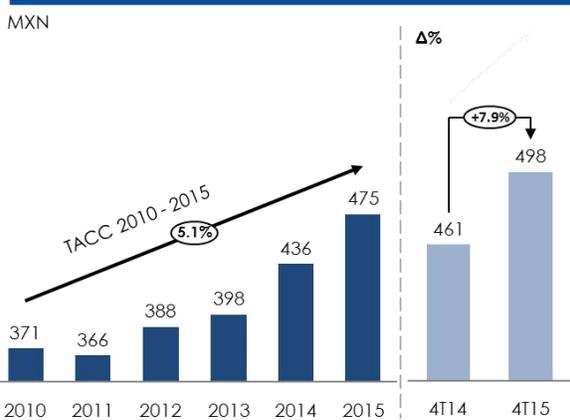
Ocupación de la Cadena



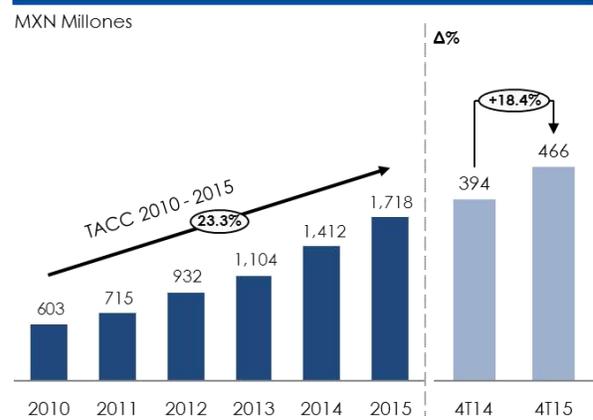
ADR de la Cadena



RevPar de la Cadena



Ingresos Totales Consolidados



### Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que, a una determinada fecha, han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Así mismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.



Al cierre del 4T15 la Cadena contó con 71 Hoteles Establecidos y 35 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	4T15	4T14	Variación
Número de Propiedades	71	62	14.5%
Número de Cuartos	8,095	6,976	16.0%
Ocupación	68.2%	65.8%	240 pbs
ADR (\$)	764	729	4.8%
RevPAR (\$)	521	480	8.6%

Durante el 4T15 los Hoteles Establecidos registraron una ocupación de 68.2% lo que representa un crecimiento de 240 puntos base comparado con el mismo trimestre del año anterior. En el caso del RevPAR, esta muestra de hoteles presentó un incremento de 8.6% y una variación positiva de 4.7% frente al RevPAR a nivel Cadena en el 4T15.

### Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados. A continuación se presentan los resultados por segmento de negocio antes de dichas eliminaciones.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	4T15	4T14	4T15 vs 4T14	12M15	12M14	12M15 vs 12M14
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	447,299	375,917	19.0%	1,639,752	1,350,898	21.4%
Administración de Hoteles	126,720	103,821	22.1%	422,151	352,377	19.8%
<b>Total</b>	<b>574,019</b>	<b>479,738</b>	<b>19.7%</b>	<b>2,061,903</b>	<b>1,703,275</b>	<b>21.1%</b>

Los Ingresos del segmento de Operación Hotelera incrementaron 19.0%, al pasar de \$375.9 millones en el 4T14 a \$447.3 millones en el 4T15, debido al aumento en Cuartos Noche Ocupados y al incremento de 4.1% en el ADR.

Los Ingresos por Administración de Hoteles aumentaron 22.1%, al pasar de \$103.8 millones en el 4T14 a \$126.7 millones en el 4T15, como consecuencia de una mayor actividad en la Operación Hotelera durante el periodo, así como del incremento en los ingresos por supervisión en el desarrollo de nuevos hoteles.

El Ingreso Total de los segmentos combinados incrementó 19.7%, al pasar de \$479.7 millones en el 4T14 a \$574.0 millones del 4T15.

Acumulado al 31 de diciembre de 2015, los Ingresos de Operación Hotelera presentaron un incremento de 21.4%, con lo que se alcanzó un total de \$1,639.8 millones en el periodo, comparado con \$1,350.9 millones durante 2014. Los Ingresos por Administración Hotelera alcanzaron \$422.2 millones, lo que representa un incremento de 19.8%. Los ingresos combinados de ambos segmentos presentaron un aumento de 21.1% con un total de \$2,061.9 millones.

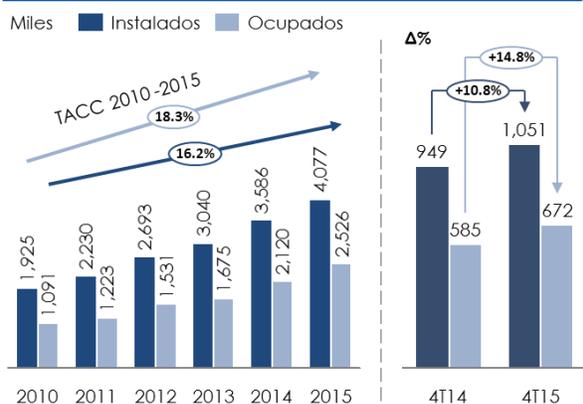
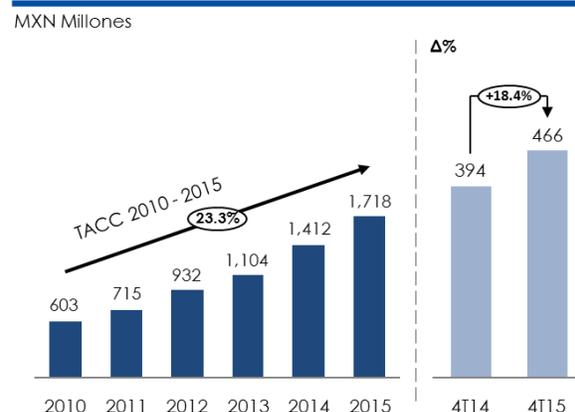
**Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)**

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	4T15	4T14	4T15 vs 4T14	12M15	12M14	12M15 vs 12M14
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	11,944	10,929	9.3%	11,944	10,929	9.3%
Ingresos por Operación Hotelera	448,730	378,256	18.6%	1,641,183	1,347,167	21.8%
Ingresos por Administración	17,536	15,690	11.8%	77,128	65,256	18.2%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>466,266</b>	<b>393,947</b>	<b>18.4%</b>	<b>1,718,311</b>	<b>1,412,423</b>	<b>21.7%</b>
Utilidad de Operación	95,132	71,497	33.1%	320,371	250,224	28.0%
Margen de Utilidad de Operación (%)	20.4%	18.1%	225 pbs	18.6%	17.7%	93 pbs
EBITDA Ajustado	155,511	129,053	20.5%	581,741	471,010	23.5%
Margen EBITDA Ajustado(%)	33.4%	32.8%	59 pbs	33.9%	33.3%	51 pbs
EBITDA	152,562	123,607	23.4%	572,578	457,218	25.2%
Margen EBITDA (%)	32.7%	31.4%	134 pbs	33.3%	32.4%	95 pbs
Utilidad Neta	39,889	48,539	-17.8%	208,750	142,744	46.2%
Margen de Utilidad Neta(%)	8.6%	12.3%	-377 pbs	12.1%	10.1%	204 pbs

**Ingresos**

Durante el 4T15 los Ingresos Totales presentaron un aumento de 18.4%, al pasar de \$393.9 millones en el 4T14 a \$466.3 millones en el 4T15. El crecimiento en los Ingresos se debió principalmente a un incremento de 10.8% en el número de Cuartos Noche Instalados, resultado de la apertura de 10 hoteles, así como a un aumento de 14.8% en el número de Cuartos Noche Ocupados en toda la Cadena en combinación del aumento en ADR.

Acumulado a diciembre 2015, los Ingresos Totales presentaron un incremento de 21.7%, al pasar de \$1,412.4 millones en 2014 a \$1,718.3 millones en 2015. Lo anterior se explica por un incremento de 13.7% en Cuartos Noche Instalados y 19.1% en Cuartos Noche Ocupados, aunado a un aumento de 4.0% en ADR y de 18.2% en Ingresos por Administración.

**Cuartos Noche Instalados y Ocupados**

**Ingresos Totales Consolidados**


## Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 14.6%, al pasar de \$319.0 millones en el 4T14 a \$365.7 millones en el 4T15. El aumento se debió principalmente al crecimiento en Cuartos Noche Instalados.

Los gastos de Administración y Ventas presentaron un aumento de 41.7%, al pasar de \$66.4 millones en el 4T14 a \$94.0 millones en el 4T15. El incremento es consecuencia de mayor gasto en nómina, así como de erogaciones operativas y tecnológicas anticipando la apertura de los hoteles que iniciarán operaciones en los próximos meses. Los gastos de Administración y Ventas como porcentaje de los Ingresos Totales incrementaron 332 pbs con respecto al cuarto trimestre de 2014, alcanzando un 20.2%. Por su lado, los costos por Operación Hotelera se incrementaron en 6.8%, un ritmo menor al de la puesta en operación de cuartos noche, derivado de la adecuada absorción del inventario nuevo de cuartos y de la generación de escala en la operación.

Acumulado al cierre de 2015, los Costos y Gastos Totales presentaron un incremento de 20.1%, alcanzando \$1,385.0 millones debido al incremento en Cuartos Noche Ocupados. Durante el año, los gastos de Administración y de Ventas presentaron un incremento de 26.3%, alcanzando \$286.1 millones, manteniéndose prácticamente constantes como porcentaje de ingresos en 16.7%.

## Utilidad de Operación

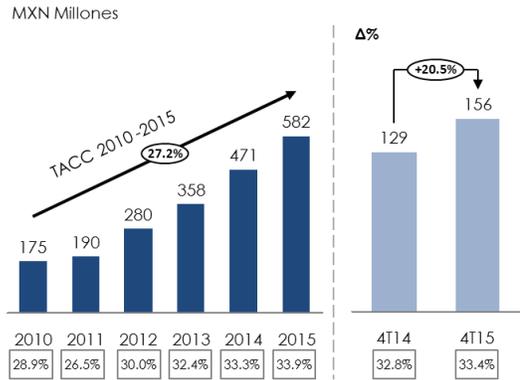
La Utilidad de Operación al cuarto trimestre de 2015 alcanzó \$95.1 millones, en comparación con los \$71.5 millones reportados al cuarto trimestre de 2014, lo que representa un incremento de 33.1% durante el periodo. Por su lado, el margen de Utilidad de Operación incrementó 225 pbs al pasar de 18.1% en el 4T14 a 20.4% en el 4T15.

En el año 2015 la Utilidad de Operación fue de \$320.4 millones, lo que representa un incremento de 28.0% respecto a 2014, y que muestra una adecuada absorción de costos y gastos. Como resultado, el margen se incrementó en 93 puntos base, al pasar de 17.7% en 2014 a 18.6% durante 2015.

### EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el cuarto trimestre de 2015, el EBITDA y el EBITDA Ajustado crecieron 23.4% y 20.5% respectivamente, en comparación con el cuarto trimestre de 2014. El EBITDA alcanzó \$152.6 millones en el 4T15 y el EBITDA Ajustado \$155.5 millones en ese mismo periodo. Lo anterior representa un margen de EBITDA de 32.7% y de EBITDA Ajustado de 33.4%.

### EBITDA Ajustado



Acumulado al cierre de 2015, el EBITDA y EBITDA

Ajustado se incrementaron en 25.2% y 23.5%, respectivamente, con lo que alcanzaron niveles de \$572.6 millones y \$581.7 millones. El margen de EBITDA tuvo una expansión de 95 puntos base, pasando de 32.4% en 2014 a 33.3% en 2015. En cuanto al margen de EBITDA Ajustado, se presentó un incremento de 51 puntos base, al pasar de 33.3% a 33.9%.

Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello la comparación adecuada de su desempeño consolidado durante distintos periodos, al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

### Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó 0.3% pasando a \$25.2 millones en el 4T15. El costo neto de financiamiento<sup>1</sup> incrementó de \$12.0 millones en el cuarto trimestre de 2014 a \$27.6 millones en el cuarto trimestre de 2015, resultado del desembolso de \$252.4 millones de pasivo bancario en el trimestre y una reducción de \$747.4 millones en la posición de efectivo durante el año que se reflejó en una disminución de 31.1% en los intereses ganados. El resultado cambiario neto al cuarto trimestre de 2015 resultó en un ingreso de \$2.4 millones, comparado con un costo de \$13.0 millones del cuarto trimestre de 2014.

Para el año 2015, el resultado integral de financiamiento presentó una reducción de 45.4% respecto del año 2014, llegando a \$47.0 millones. El costo neto de financiamiento se redujo de \$64.4 millones a \$55.6 millones, lo que representa un

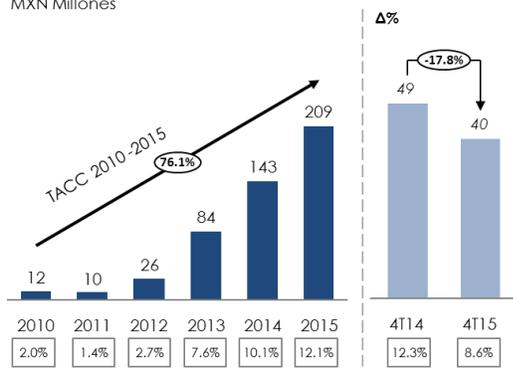
<sup>1</sup> Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

decremento de 13.7% producto de la estrategia de aprovechamiento de saldos en caja y diferimiento temporal en los desembolsos de financiamiento bancario asociado a los proyectos con apertura en el año, los cuales fueron dispuestos en el último trimestre del mismo. En cuanto al resultado cambiario neto, éste alcanzó un ingreso de \$8.5 millones al cierre del año 2015 producto de la posición activa en monedas extranjeras.

### Utilidad Neta

#### Utilidad Neta Consolidada

MXN Millones



La Utilidad Neta del 4T15 fue de \$39.9 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$48.5 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La menor Utilidad Neta del 4T15 resulta del efecto comparable del beneficio en Impuestos a la Utilidad en el 4T14. El margen de Utilidad Neta alcanzó 8.6% al cierre del trimestre.

En cuanto a la Utilidad Neta del año 2015, se obtuvo un incremento de 46.2% respecto del 2014; pasó de \$142.7 millones a \$208.8 millones en el periodo. Resultado de lo anterior, el margen de Utilidad Neta pasó de 10.1% en 2014 a 12.1% en 2015.

**Estado de Posición Financiera y Estado de Flujos de Efectivo**

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2015 vs 31 de diciembre de 2014
			% Variación
Caja, Bancos e Inversiones	2,426,565	3,184,474	-23.8%
Deuda Financiera <sup>1</sup>	2,145,924	1,892,154	13.4%
<b>Deuda Neta</b>	<b>(280,640)</b>	<b>(1,292,320)</b>	<b>NM</b>

1. No incluye intereses por pagar por \$13.8 millones al 31 de diciembre de 2015 y por \$10.6 millones al 31 de diciembre de 2014.

El efectivo disminuyó 23.8% al cierre de diciembre de 2015, en comparación con el cierre de diciembre de 2014. Lo anterior se debió fundamentalmente al desembolso de recursos para el proceso de desarrollo de nuevos hoteles.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses incrementó 13.4% en comparación con el cierre de diciembre de 2014 y ascendió a \$2,145.9 millones, de los cuales \$159.4 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$368.4 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. En el cuarto trimestre se desembolsaron \$252.4 millones correspondientes a los proyectos desarrollados durante el año y de conformidad con el plan de financiamiento de la Compañía..

Al cierre del trimestre finalizado el 31 de diciembre de 2015, la Compañía presentó Deuda Neta de (\$280.6) millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2014 por (\$1,292.3) millones.

En cuanto al Activo Fijo, en el rubro de Propiedad, Planta y Equipo Neto se registró un incremento de 17.0% respecto al cierre del 31 de diciembre de 2014, el cual está directamente ligado con el desembolso de caja para la adquisición de terrenos y desarrollo de hoteles, así como las obras que se encuentran en proceso.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico de aproximadamente \$530.0 millones. Se continúa con el proceso de adquisición de nuevos terrenos según se va iniciando el proceso de construcción de nuevos proyectos.

Con respecto a la generación de flujo, durante 2015, Hoteles City Express generó \$503.8 millones de flujo resultado de sus operaciones, invirtió \$1,362.3 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas y obtuvo flujos netos de financiamiento por \$52.7 millones para finalmente presentar una disminución en efectivo y equivalentes de \$747.4 millones, alcanzando \$2,426.6 millones en caja.

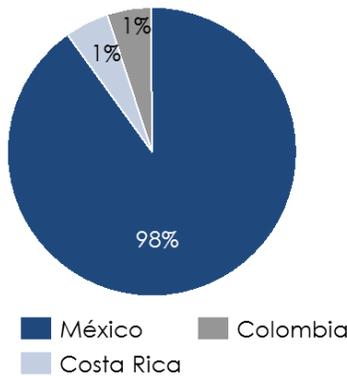
### Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 106 hoteles con presencia en 29 estados y 61 ciudades en México, un hotel en Colombia y un hotel en Costa Rica. A continuación se presenta la composición del portafolio de hoteles:

#### Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

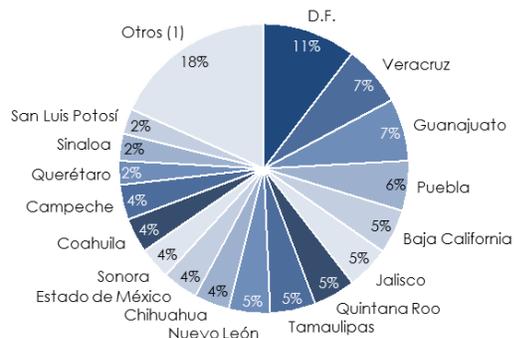
##### Por País

Información a Diciembre 2015



##### México

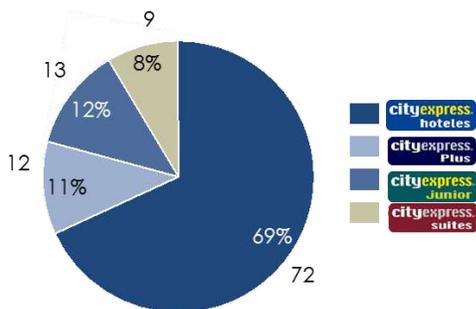
Información a Diciembre 2015. % Sobre # de Hoteles



(1) Otros: Aguascalientes, Baja California Sur, Chiapas, Colima, Durango, Hidalgo, Michoacán, Oaxaca, Tabasco, Tlaxcala, Yucatán y Zacatecas.

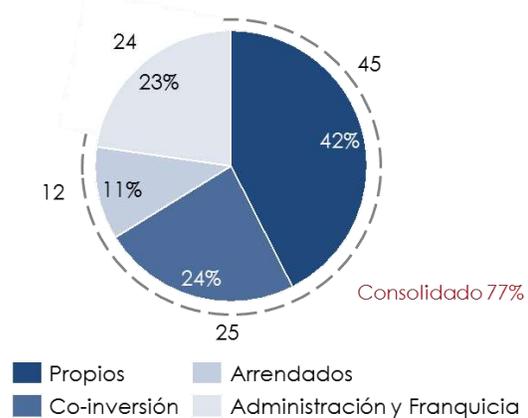
##### Portafolio de Hoteles por Marca

A Diciembre 2015, # Hoteles y % del Portafolio Total



##### Portafolio de Hoteles por Propiedad

A Diciembre 2015, # Hoteles y % del Portafolio Total



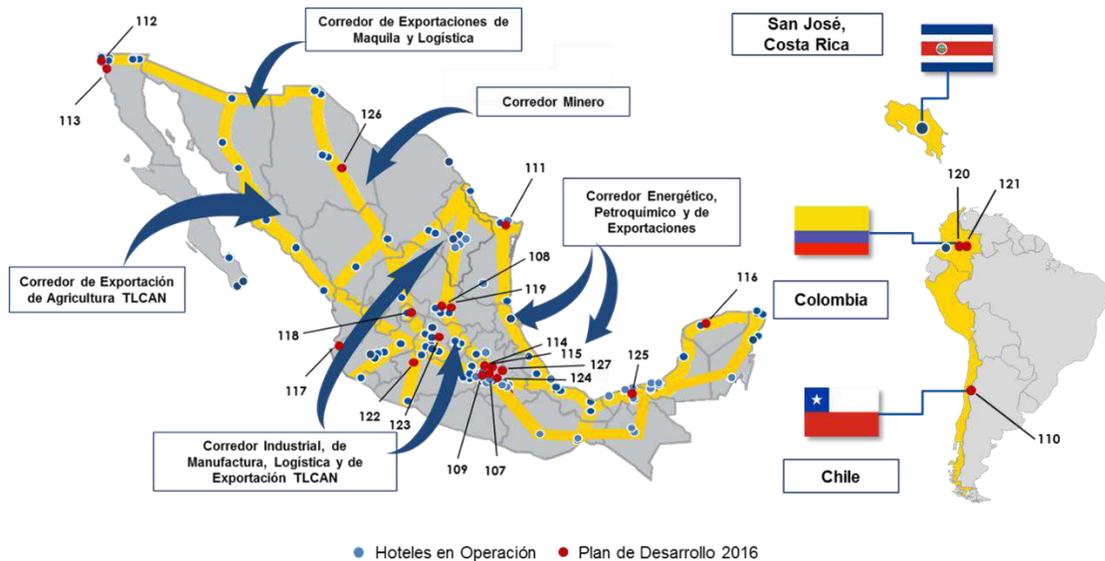
Continuando con su estrategia de adquisición de participaciones minoritarias o de hoteles propiedad de terceros afiliados a la Cadena, durante 2015, la Compañía logró integrar a su portafolio como 100% propios a los hoteles City Express Suites Querétaro (anteriormente administrado), City Express Saltillo Sur (anteriormente administrado) y City Express Juárez (anteriormente coinversión).

### Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en construcción y fases avanzadas de permisos y licencias más de 20 proyectos principalmente en México.

La Compañía espera concluir su Plan de Desarrollo 2015 con la apertura de 6 hoteles que se suman al Plan 2016 para alcanzar un portafolio de entre 123 y 127 hoteles en los próximos 12 meses. La tabla siguiente indica el Plan de Desarrollo a la fecha.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura Estimada	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
107	1	D.F. Aeropuerto	City Express	Administrado	1T16	135	D.F.	En construcción
108	2	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	2T16	124	San Luis Potosí	En construcción
109	3	D.F. Centro Histórico	City Express Plus	Arrendamiento	2T16	44	D.F.	En construcción
110	4	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	2T16	142	Santiago, Chile	En construcción
111	5	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	3T16	118	Tamaulipas	En construcción
112	6	Tijuana	City Express Suites	Administrado	3T16	65	Baja California	En construcción
113	7	Rosarito	City Express	Propio	3T16	120	Baja California	En construcción
114	8	D.F. Mundo E	City Express	Propio	3T16	120	D.F.	En construcción
115	9	D.F. La Raza	City Express	Propio	3T16	124	D.F.	En construcción
116	10	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	3T16	106	Yucatán	En construcción
117	11	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	4T16	127	Jalisco	En construcción
118	12	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	4T16	110	Aguascalientes	En construcción
119	13	San Luis Potosí Carretera 57	City Express Junior	Administrado	4T16	120	San Luis Potosí	En construcción
120	14	Bogotá	City Express Plus	Propio	4T16	120	Bogotá, Colombia	En construcción
121	15	Bogotá	City Express Junior	Propio	4T16	116	Bogotá, Colombia	En construcción
122	16	Zamora	City Express	Administrado	4T16	120	Michoacán	En construcción
123	17	Celaya	City Express	Administrado	4T16/1T17	120	Guanajuato	En construcción
124	18	Atlixco	City Express	Administrado	4T16/1T17	120	Puebla	Por iniciar construcción
125	19	Villahermosa Centro	City Express Junior	Propio	4T16/1T17	105	Tabasco	Por iniciar construcción
126	20	Delicias	City Express	Administrado	4T16/1T17	115	Chihuahua	Por iniciar construcción
127	21	Puebla Angelopolis	City Express Junior	Coinversión	4T16/1T17	109	Puebla	Por iniciar construcción
		Querétaro Jurídica (Rooms Addition)	City Express Suites	Propio	4T16/1T17	44	Querétaro	Por iniciar construcción
<b>Total</b>						<b>2,424</b>		



## Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

*“Ser una empresa hotelera innovadora en el cuidado del medio ambiente, buscando ahorros constantes y sostenibles en el uso de energía y agua, así como en la disminución de generación de residuos, contribuyendo con las comunidades en donde operamos mediante la creación de valor a largo plazo”.*

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). Hoteles City Express fue la primera Cadena en Latinoamérica en recibir una certificación LEED Plata por el Hotel City Express San Luis Potosí. Actualmente se cuenta con esta certificación en los siguientes hoteles: City Express Guadalajara, City Express Irapuato, City Express Puebla Centro, City Express Querétaro y City Express Monterrey Santa Catarina.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 39 hoteles certificados.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en gobierno corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas en 2014.

- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con educación y emprendimiento que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una nueva iniciativa en este frente corresponde al programa de contratación de personal con discapacidades auditivas que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser una empresa incluyente y un factor de cambio y mejora en los países donde tenemos presencia. Nuestro objetivo es replicar este programa en los próximos meses a lo largo de México en una fase inicial y posteriormente en Costa Rica, Colombia y Chile.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección:

<https://www.cityexpress.com/es/sustentabilidad/>

**Datos de la Conferencia Telefónica:**

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

**Fecha:** Jueves, 18 de febrero de 2016  
**Hora:** 12:00 pm hora del Este / 11:00 am hora de la Ciudad de México  
**Teléfonos:** 1-888-317-6003 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6061 (fuera de EE.UU.)  
001-866-6754-929 (número sin costo en México)  
**Código:** 10080079  
**Webcast:** <http://services.choruscall.com/links/hcity160218>

**La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 30 días:**

EE. UU.: 1-877-344-7529 / Internacional: 1-412-317-0088  
Código: 10080079

**Sobre Hoteles City Express:**

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 106 hoteles ubicados en México, Costa Rica y Colombia, Hoteles City Express opera cuatro marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites y City Express Junior, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, en octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles a corto y mediano plazo.

HCITY cuenta con cobertura por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), Citigroup (Dan McGoey), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman y Jorel Guilloty), Santander (Cecilia Jiménez), Signum Research (Armando Rodríguez), UBS (Marimar Torreblanca) y Vector Análisis (Marco Montañez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

**Nota Legal:**

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

**-Tablas Financieras Siguen-**

## Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	4T15	4T14	4T15 vs 4T14		12M15	12M14	12M15 vs 12M14	
				% Variación				% Variación
Ingresos Totales								
Ingresos por operación hotelera	448,730	378,256		18.6%	1,641,183	1,347,167		21.8%
Ingresos por administración de hoteles	17,536	15,690		11.8%	77,128	65,256		18.2%
<b>Total Ingresos</b>	<b>466,266</b>	<b>393,947</b>		<b>18.4%</b>	<b>1,718,311</b>	<b>1,412,423</b>		<b>21.7%</b>
Costos y gastos								
Costos y gastos por operación hotelera	214,247	200,565		6.8%	846,631	719,732		17.6%
Administración y ventas	94,013	66,355		41.7%	286,104	226,455		26.3%
Depreciación y amortización	57,429	52,111		10.2%	252,208	206,994		21.8%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>365,689</b>	<b>319,031</b>		<b>14.6%</b>	<b>1,384,943</b>	<b>1,153,181</b>		<b>20.1%</b>
Gastos por apertura de nuevos hoteles	2,950	5,447		(45.8%)	9,163	13,792		(33.6%)
Otros (ingresos) / Gastos no recurrentes	2,494	(2,027)		NM	3,834	(4,774)		NM
<b>Total</b>	<b>5,444</b>	<b>3,419</b>		<b>NM</b>	<b>12,997</b>	<b>9,018</b>		<b>44.1%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>95,132</b>	<b>71,497</b>		<b>33.1%</b>	<b>320,371</b>	<b>250,224</b>		<b>28.0%</b>
Margen de Operación (%)	20.4%	18.1%		225 bps	18.6%	17.7%		93 bps
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>155,511</b>	<b>129,053</b>		<b>20.5%</b>	<b>581,741</b>	<b>471,010</b>		<b>23.5%</b>
Margen de EBITDA Ajustado (%)	33.4%	32.8%		59 bps	33.9%	33.3%		51 bps
<b>EBITDA</b>	<b>152,562</b>	<b>123,607</b>		<b>23.4%</b>	<b>572,578</b>	<b>457,218</b>		<b>25.2%</b>
Margen de EBITDA (%)	32.7%	31.4%		134 bps	33.3%	32.4%		95 bps
Intereses ganados	(14,156)	(20,554)		(31.1%)	(71,995)	(49,499)		45.4%
Intereses pagados	41,783	32,587		28.2%	127,563	113,912		12.0%
Efecto de valuación de instrumentos financieros	0	108		(100.0%)	0	(1,171)		(100.0%)
Resultado cambiario neto	(2,383)	13,039		(118.3%)	(8,532)	22,908		(137.2%)
<b>Gastos Financieros</b>	<b>25,244</b>	<b>25,180</b>		<b>0.3%</b>	<b>47,036</b>	<b>86,150</b>		<b>-45.4%</b>
Utilidad Antes de Impuestos	69,888	46,317		50.9%	273,335	164,074		66.6%
Impuestos a la utilidad	29,999	(2,222)		NM	64,585	21,330		202.8%
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>	<b>39,889</b>	<b>48,539</b>		<b>(17.8%)</b>	<b>208,750</b>	<b>142,744</b>		<b>46.2%</b>
Utilidad Neta Mayoritaria	29,611	42,207		(29.8%)	177,515	125,036		42.0%

## Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2015 vs 31 de diciembre de 2014
			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	2,426,565	3,184,474	(23.8%)
Cuentas por cobrar, neto	95,033	75,177	26.4%
Impuestos por recuperar	272,387	204,432	33.2%
Pagos anticipados	60,398	52,471	15.1%
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>2,854,383</b>	<b>3,516,554</b>	<b>(18.8%)</b>
Propiedad, planta y equipo Neto	7,474,301	6,390,907	17.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Otros activos	24,732	11,121	122.4%
Instrumentos financieros derivados	0	14	(100.0%)
<b>Total Activos no Circulantes</b>	<b>7,501,931</b>	<b>6,404,940</b>	<b>17.1%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>10,356,314</b>	<b>9,921,494</b>	<b>4.4%</b>
<b>Pasivos y capital contable</b>			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	173,179	129,528	33.7%
Proveedores	58,874	71,380	(17.5%)
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	100,474	83,284	20.6%
Impuestos a la utilidad por pagar	21,136	11,723	80.3%
Beneficios a los empleados	12,010	17,529	(31.5%)
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>365,673</b>	<b>313,444</b>	<b>16.7%</b>
Préstamos de instituciones financieras	1,986,510	1,773,186	12.0%
Ingresos diferidos	10,672	16,025	(33.4%)
Otros Pasivos	61,606	46,920	31.3%
Beneficios a los empleados	1,904	1,514	25.7%
Instrumentos Financieros Derivados	11,771	13,514	(12.9%)
Impuestos diferidos	112,581	102,094	10.3%
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>2,185,044</b>	<b>1,953,253</b>	<b>11.9%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,550,717</b>	<b>2,266,697</b>	<b>12.5%</b>
<b>Capital contable</b>			
<b>Participación Controladora</b>			
Capital social	6,151,175	5,548,575	10.9%
Prima en suscripción de acciones	0	660,652	(100.0%)
Resultado de ejercicios anteriores	992,784	801,248	23.9%
Otros Resultados Integrales	(82,502)	(51,931)	58.9%
<b>Total de la Participación Controladora</b>	<b>7,061,457</b>	<b>6,958,544</b>	<b>1.5%</b>
Participación no controladora	744,140	696,253	6.9%
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>7,805,597</b>	<b>7,654,797</b>	<b>2.0%</b>
<b>Total Pasivo + Capital</b>	<b>10,356,314</b>	<b>9,921,494</b>	<b>4.4%</b>

**Estados de Flujo de Efectivo Consolidados**

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	4T15	4T14	12M15	12M14
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	69,890	46,316	273,335	164,074
<b>Actividades de Operación</b>				
Depreciación	57,429	52,111	252,208	206,994
Costo por baja de activo fijo	22,206	10,301	19,881	13,330
Intereses a favor	(14,156)	(20,554)	(71,995)	(49,499)
Intereses a cargo	41,783	32,587	127,563	113,912
Valuación de instrumentos financieros derivados	2,887	(4,534)	14	88
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	7,323	0	7,323	0
Fluctuación en cambios devengada no realizada	10,064	11,667	29,575	14,279
	<u>197,427</u>	<u>127,895</u>	<u>637,904</u>	<u>463,178</u>
<b>Movimientos en Capital de Trabajo:</b>				
Cuentas por cobrar	(146)	3,221	(19,856)	(11,993)
Impuestos por recuperar	(35,146)	18,849	(67,955)	(37,662)
Pagos anticipados, neto	10,478	6,560	(7,927)	(18,883)
Cuentas por pagar a proveedores	(27,256)	(21,673)	(12,505)	1,427
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	(351)	1,489	26,523	53,596
Beneficios a los empleados	(462)	4,955	(4,872)	6,119
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(16,950)	(17,492)	(47,485)	(36,988)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<u><b>127,593</b></u>	<u><b>123,804</b></u>	<u><b>503,827</b></u>	<u><b>418,794</b></u>
<b>Actividades de Inversión:</b>				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(458,448)	(394,203)	(1,362,319)	(1,167,356)
Otros activos	(1,526)	4,694	(13,611)	1,444
Intereses cobrados	14,156	20,554	17,995	49,499
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<u><b>(445,817)</b></u>	<u><b>(368,955)</b></u>	<u><b>(1,303,935)</b></u>	<u><b>(1,116,413)</b></u>
<b>Actividades de Financiamiento:</b>				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	(1)	2,475,103	11,238	2,491,412
Aportaciones de accionistas minoritarios	30,433	7,055	51,382	36,217
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	(4,176)	(2,750)	(10,600)	(2,750)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(5,973)	(1,000)	(10,973)	(1,000)
Recompra de acciones	(24,953)	(0)	(74,416)	(1,767)
Intereses pagados	(30,720)	(17,256)	(124,357)	(113,786)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	252,382	0	430,268	385,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(53,886)	(142,473)	(209,479)	(571,012)
Adquisiciones de participación no controladora sin cambios de control	(10,400)	0	(10,400)	(27,500)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<u><b>152,705</b></u>	<u><b>2,318,679</b></u>	<u><b>52,663</b></u>	<u><b>2,194,814</b></u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(165,519)	2,073,528	(747,445)	1,497,195
Efectivo al principio del periodo	2,615,765	1,137,658	3,184,474	1,687,290
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	(23,680)	(26,712)	(10,464)	(11)
<b>Efectivo al Final del Periodo</b>	<u><b>2,426,565</b></u>	<u><b>3,184,474</b></u>	<u><b>2,426,565</b></u>	<u><b>3,184,474</b></u>

## Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					586	
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	D.F.
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					1,061	
11	Reynosa	City Express	Coinversión	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tepatitlán	City Express	Administrado	abr-05	80	Jalisco
14	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
15	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					1,542	
16	Chihuahua	City Express	Franquicia	mar-06	104	Chihuahua
17	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
18	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
19	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
20	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					2,173	
21	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	D.F.
22	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
23	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
24	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	D.F.
25	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
26	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					2,853	
27	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
28	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
29	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
30	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
31	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
32	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
33	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
34	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
35	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	130	Nuevo León
					3,839	
36	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	D.F.
37	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	106	Baja California
38	Chihuahua	City Express Junior	Franquicia	mar-09	105	Chihuahua
39	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
40	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
41	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
42	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
43	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
44	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
45	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					4,994	
46	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
47	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
48	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
49	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
50	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					5,565	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
51	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
52	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	130	Yucatán
53	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
54	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
55	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
56	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
57	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	D.F.
58	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
59	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
60	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
61	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
62	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
<b>2011</b>					<b>6,976</b>	
63	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
64	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
65	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosi
66	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
67	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
68	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
69	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
70	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
71	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
<b>2012</b>					<b>8,123</b>	
72	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
73	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	D.F.
74	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	D.F.
75	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
76	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
77	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	D.F.
78	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
79	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
80	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
81	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
82	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
<b>2013</b>					<b>9,357</b>	
83	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
84	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
85	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
86	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
87	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
88	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	D.F.
89	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
90	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
91	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
92	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	D.F.
93	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
94	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
95	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
96	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
<b>2014</b>					<b>10,929</b>	
97	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
98	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
99	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
100	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
101	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
102	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
103	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	D.F.
104	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
105	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
106	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
<b>2015</b>					<b>11,944</b>	