

Hoteles City Express Anuncia Resultados del Segundo Trimestre del 2021

Ciudad de México, 21 de julio del 2021 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al Segundo Trimestre del 2021 (“2T21”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (2T21)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un incremento de 11.5% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un incremento de 254.3% en comparación con el 2T20, alcanzando \$999 y \$380, respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 2T21 se ubicó en 38.0%.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$519.0 millones, lo que representa un incremento de 252.3% respecto al mismo trimestre de 2020 y un crecimiento del 32.8% desde el trimestre anterior.
- La Utilidad de Operación representó una pérdida de \$21.0 millones en el 2T21 en comparación con la pérdida de \$267.5 millones reportada en el mismo trimestre del año anterior.
- El EBITDA y EBITDA Ajustado registraron un nivel de \$97.5 millones y \$98.5 millones respectivamente, en comparación con la pérdida de \$144.6 millones y \$144.2 millones registrados durante el 2T20. Destacamos la generación del EBITDA Ajustado, que tuvo un incremento de 9.2x con respecto al trimestre anterior.
- La Utilidad Neta del periodo registró una pérdida de \$135.0 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 153 hoteles, una propiedad más que en el segundo trimestre del 2020. El número de cuartos en operación al 2T21 alcanzó 17,442, un incremento de 0.9% en comparación con los 17,289 que operaban al cierre del 2T20.



CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Héctor Vázquez

Finanzas Corporativas y
Relación con Inversionistas
Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

Ana María Ybarra

Miranda IR
Tel: +52 55 3660 4037
E-mail: ana.ybarra@miranda-ir.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
			% Variación			% Variación
Estadísticas Operativas de la Cadena						
Número de Hoteles al Final del Periodo	153	152	0.7%	153	152	0.7%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,442	17,289	0.9%	17,442	17,289	0.9%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,590,222	1,574,812	1.0%	3,157,293	3,154,557	0.1%
Número de Cuartos Noche Ocupados	604,368	188,295	221.0%	1,075,007	916,950	17.2%
Ocupación Promedio (%)	38.0%	12.0%	26.0 pps	34.0%	29.1%	5.0 pps
ADR(\$)	999	896	11.5%	983	999	(1.6%)
RevPAR(\$)	380	107	254.3%	335	290	15.3%
Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)						
Ingresos Totales	519,011	147,335	252.3%	909,816	798,918	13.9%
Utilidad de Operación	(21,011)	(267,517)	NM	(131,028)	(231,549)	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(4.0%)	(181.6%)	NM	(14.4%)	(29.0%)	NM
EBITDA Ajustado	98,480	(144,212)	NM	109,133	16,063	579.4%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	19.0%	(97.9%)	NM	12.0%	2.0%	10.0 pps
EBITDA	97,510	(144,605)	NM	107,420	14,312	650.6%
Margen de EBITDA (%)	18.8%	(98.1%)	NM	11.8%	1.8%	10.0 pps
Utilidad Neta	(135,041)	(522,662)	NM	(334,210)	(618,534)	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	(26.0%)	(354.7%)	NM	(36.7%)	(77.4%)	NM

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

“Durante el segundo trimestre del 2021, la recuperación de la actividad económica continuó, impulsada por el levantamiento de las restricciones a la movilidad. Esto generó una mejora en nuestros resultados operativos y en la actividad turística del país en general. A nivel portafolio, Hoteles City Express registró una ocupación promedio de 38.0% en el trimestre, mejorando secuencialmente a partir del mes de abril de un 35.4% a 40.1% en el mes de junio.

Durante el trimestre, la combinación precio-calidad que nuestro producto ofrece y la fidelidad y confianza de los huéspedes hacia la marca, nos permitió operar con tarifas muy similares a las registradas durante el mismo periodo de 2019. Destacamos que, durante el mes de junio, logramos incrementar la tarifa en 1.2% comparado con el mismo periodo del 2019.

La tarifa promedio diaria se ubicó en \$999 (3.8% por encima de la tarifa del trimestre anterior). Con respecto a la ocupación, al cierre del 2T21 la cadena mostró un avance de 8 puntos porcentuales por arriba de la ocupación del trimestre inmediato anterior, dando como resultado un RevPar de \$380, el cual representó un crecimiento de 31.4% trimestre contra trimestre. Es importante mencionar que nuestras campañas de publicidad como “Descubre City” y “City Expressions” han sido clave para obtener resultados positivos en la captura de demanda adicional. Esto se reflejó en la ocupación del segmento de placer tanto para fines de semana como en periodos vacacionales.

También seguimos viendo que los clientes se están inclinando a quedarse en cadenas de hoteles con protocolos de bioseguridad sistematizados y rigurosos.

Producto de los esfuerzos comerciales, la flexibilidad de la estructura del modelo de negocio y un mayor apalancamiento operativo, el portafolio a nivel cadena logró incrementar la productividad de la compañía en términos de EBITDA Ajustado, pasando de un monto de \$10 millones de pesos en el 1T21 a \$98 millones de pesos para el 2T21. Lo anterior representó un margen de EBITDA Ajustado de 19.0% para el trimestre.

Continuamos siendo testigos de la fortaleza que presentan los corredores del norte del país, impulsados por los sectores manufacturero, minero, agrícola y de logística, principalmente. Por otro lado, hemos observado repuntes en la demanda en la región sureste gracias al incremento de convenios corporativos, los cuales han rebasado nuestra expectativa del trimestre, impulsados por los sectores de energía y alimentos principalmente.

En el frente financiero, dimos continuidad a diversas iniciativas que se pusieron en marcha durante el año pasado para preservar liquidez y logramos importantes avances en el fortalecimiento de nuestra estructura de capital. Esto nos permitirá conducirnos con mayor flexibilidad ante el entorno sin precedentes ocasionado por la pandemia de COVID-19.

En línea con lo anterior, durante el trimestre concluimos de forma exitosa el refinanciamiento de \$3,827 millones de pesos de pasivos de corto y mediano plazo, y anunciamos la intención de realizar un aumento de capital a través de una suscripción de acciones de hasta \$1,300 millones de pesos. El objetivo de ambas acciones es fortalecer la liquidez del negocio durante la etapa de recuperación económica y posicionar a la Compañía hacia nuevas oportunidades, principalmente enfocadas en nuestra estrategia *asset light*. Es importante considerar que los recursos obtenidos de la emisión no serán destinados para prepagos de deuda. Del mismo modo y con la estructura actual, se retiene la flexibilidad de la emisión de FSTAY a través de un vehículo con activos adicionales, el cual continúa siendo una estrategia prioritaria para Hoteles City Express.

Como hemos mencionado anteriormente, el énfasis puntual de la Compañía está en continuar con un proceso ordenado de desapalancamiento, bajo condiciones económicas y estratégicamente sostenibles. De este modo, la Compañía considera continuar de manera activa con el reciclaje de la reserva territorial que al día de hoy se encuentra registrada en el balance por un total de \$717 millones de pesos. Trataremos, en la medida de lo posible, de hacer líquidos estos activos a través de proyectos “llave en mano”, que potencialicen la estrategia *asset light* comentada. También continuaremos con el reciclaje estratégico de activos en operación.

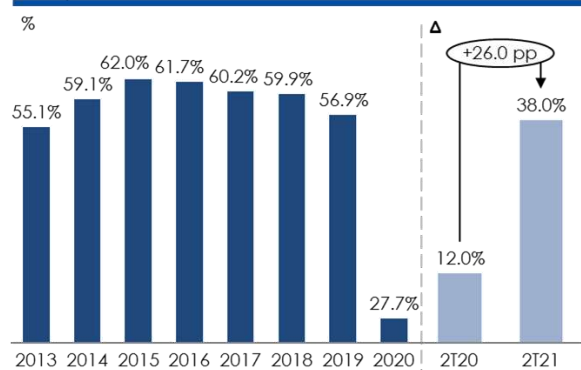
Finalmente, quiero agradecer el apoyo a todos nuestros huéspedes, socios, colaboradores, proveedores, acreedores bancarios y especialmente a nuestros accionistas, que han confiado en las estrategias y desarrollo del modelo de negocio de Hoteles City Express. Los invitamos a analizar la información disponible en nuestra página de internet (<https://www.cityexpress.com/inversionistas/sostenibilidad/gobierno-corporativo>) relacionada al proceso de emisión de derechos preferentes, así como a participar en la asamblea de accionistas y escuchar las resoluciones relacionadas con el aumento de capital resultante.

Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

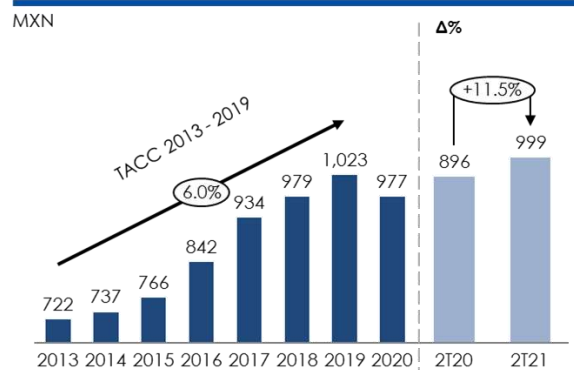
Como se esperaba, durante el trimestre nuestro portafolio mostró una recuperación en ocupación en comparación con el mismo trimestre del año anterior, periodo que se vio afectado por la pandemia del COVID-19. De igual manera, destacamos que la ocupación del segundo trimestre del año tuvo mejoras importantes al compararlo contra el trimestre inmediato anterior, resultando en un crecimiento de 8 puntos porcentuales para ubicarse en niveles de 38%. Esto es atribuible a la consecuente recuperación de movilidad originada por la reapertura de actividades económicas principalmente.

Por su lado, el ADR mostró un incremento de 11.5% año contra año para ubicarse en \$999. Destacamos el levantamiento de las restricciones en las principales zonas metropolitanas, las cuales, en cierta medida ayudaron a impulsar la tarifa hacia la alza debido al regreso a una operación menos restrictiva de la mayoría de nuestro hoteles de la marca City Express Plus. Como resultado de lo anterior, el RevPAR se ubicó en un total de \$380 a nivel consolidado, un incremento de 31.4% respecto al trimestre anterior.

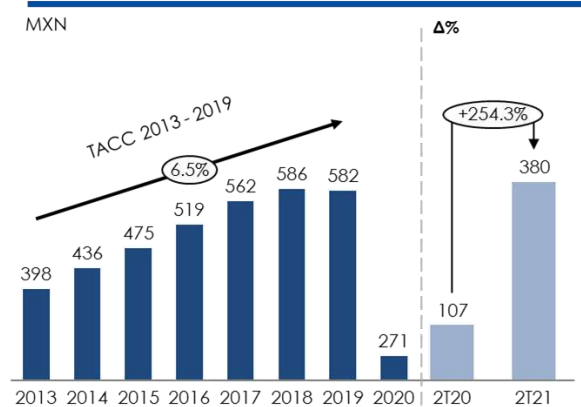
Ocupación de la Cadena



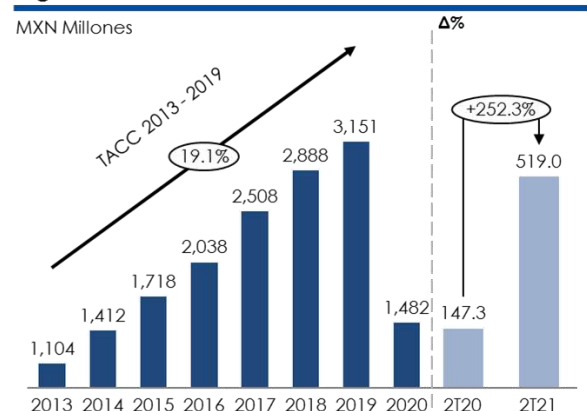
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



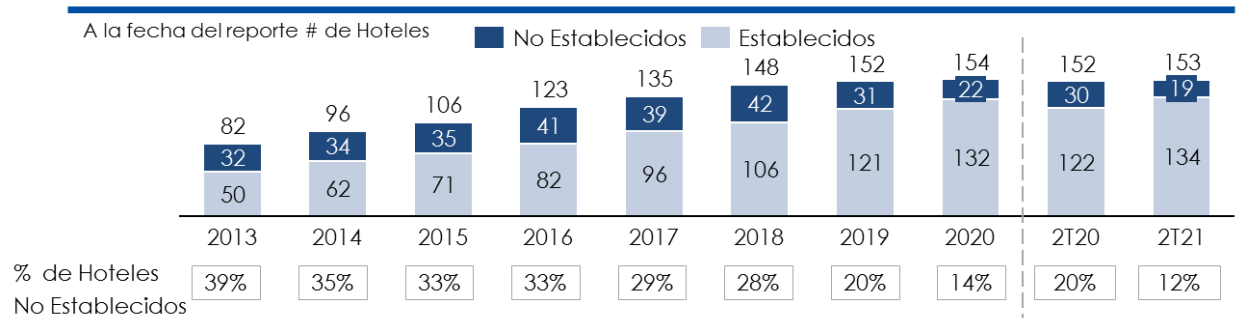
Ingresos Totales Consolidados



Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de por lo menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización. Esto no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Asimismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 2T21 la Cadena contaba con 134 Hoteles Establecidos y 19 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	2T21	2T20	Variación 2T21 vs 2T20	6M21	6M20	Variación 6M21 vs 6M20
Número de Propiedades	134	122	9.8%	134	122	9.8%
Número de Cuartos	15,213	13,718	10.9%	15,213	13,718	10.9%
Ocupación	39.3%	13.4%	25.9 pps	35.2%	30.8%	4.4 pps
ADR (\$)	973	886	9.9%	961	975	(1.4%)
RevPAR (\$)	383	118	222.9%	338	300	12.8%

La ocupación de este portafolio se ubicó en 39.3%, 1.3 puntos porcentuales por encima de la Cadena. A pesar del comportamiento atípico derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos operando en niveles por arriba del promedio en algunas de las principales plazas en donde participamos.

Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	491,966	139,828	251.8%	860,952	757,495	13.7%
Administración de Hoteles	127,683	38,183	234.4%	222,415	214,684	3.6%
Total	619,649	178,011	248.1%	1,083,367	972,179	11.4%

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera aumentaron 251.8%, al pasar de \$139.8 millones en el 2T20 a \$491.9 millones en el 2T21. De igual manera, se incrementó 33.3% en comparación con el trimestre anterior.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles crecieron 234.4% año contra año, al pasar de \$38.2 millones en el 2T20 a \$127.7 millones en el 2T21. En comparación con el 1T21, presentaron un incremento del 34.8%.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados crecieron 248.1%, al pasar de \$178.0 millones en el 2T20 a \$619.7 millones del 2T21. En comparación con el 1T21, presentaron un incremento del 33.6%.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY", el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados No IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 2T21	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelera	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	73	115	153	153		153
Habitaciones	4,980	8,330	13,310	17,442	17,442		17,442
Ocupación	40.3%	36.1%	37.7%	38.0%	38.0%		38.0%
ADR	982	1,035	1,014	999	999		999
RevPAR	396	374	382	380	380		380
Ingresos Totales	184,124	307,842	491,966	127,683	619,649	(100,639)	519,011
Costos y gastos generales	(146,063)	(250,293)	(396,356)	(124,813)	(521,169)	100,639	(420,531)
EBITDA Ajustado	38,061	57,549	95,610	2,870	98,480	0	98,480
Margen	20.7%	18.7%	19.4%	2.2%	15.9%		19.0%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(971)	(971)	0	(971)	0	(971)
EBITDA	38,061	56,579	94,640	2,870	97,510	0	97,510
Margen	20.7%	18.4%	19.2%	2.2%	15.7%		18.8%
Depreciación	(42,726)	(75,793)	(118,520)	0	(118,520)	0	(118,520)
Utilidad de operación	(4,666)	(19,214)	(23,880)	2,870	(21,011)	0	(21,011)
Margen	(2.5%)	(6.2%)	(4.9%)	2.2%	(3.4%)		(4.0%)

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 40.3%, comparado con 36.1% del Portafolio No FSTAY, 4.2 puntos porcentuales superior. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 5.1% menor a la tarifa de \$1,035 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 5.9% a favor del Portafolio FSTAY.

El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó 2.0 pp mayor con respecto al Portafolio No FSTAY.

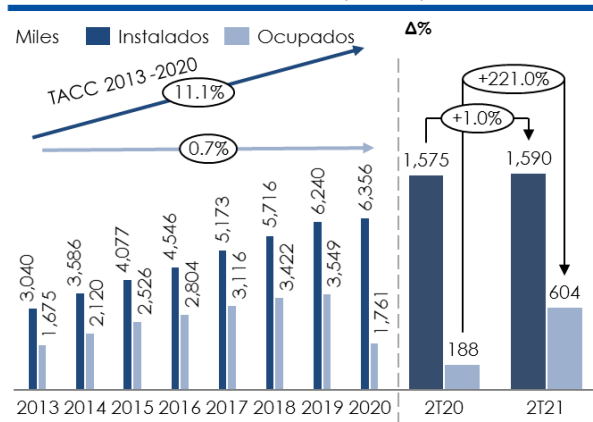
Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	17,442	17,289	0.9%	17,442	17,289	0.9%
Ingresos por Operación Hotelera	491,966	139,828	251.8%	860,952	757,495	13.7%
Ingresos por Administración	27,045	7,507	260.3%	48,864	41,423	18.0%
Ingresos Totales	519,011	147,335	252.3%	909,816	798,918	13.9%
Utilidad de Operación	(21,011)	(267,517)	NM	(131,028)	(231,549)	NM
Margen de Utilidad de Operación (%)	(4.0%)	(181.6%)	NM	(14.4%)	(29.0%)	NM
EBITDA Ajustado	98,480	(144,211)	NM	109,133	16,063	579.4%
Margen EBITDA Ajustado (%)	19.0%	(97.9%)	NM	12.0%	2.0%	10.0 pps
EBITDA	97,510	(144,605)	NM	107,420	14,312	650.6%
Margen EBITDA (%)	18.8%	(98.1%)	NM	11.8%	1.8%	10.0 pps
Utilidad Neta	(135,041)	(522,662)	NM	(334,210)	(618,534)	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	(26.0%)	(354.7%)	NM	(36.7%)	(77.4%)	NM

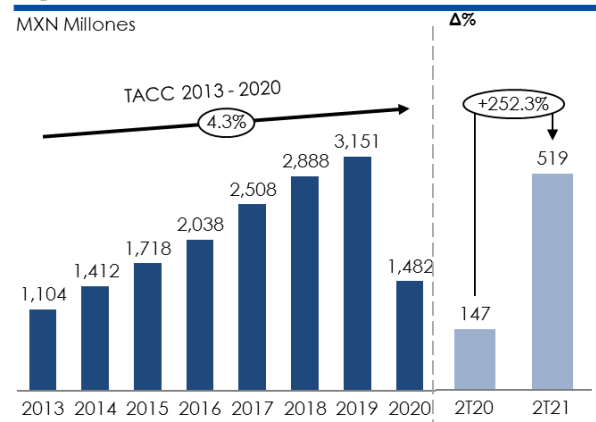
Ingresos

Durante el 2T21 los Ingresos Totales presentaron un incremento de 252.3%, al pasar de \$147.3 millones en el 2T20 a \$519.0 millones en el 2T21 y un incremento de 32.8% respecto al trimestre anterior. El incremento en los ingresos se debió principalmente a la recuperación de la demanda hotelera y principales actividades económicas experimentadas durante el trimestre. Esto demuestra las mejoras secuenciales, la constante recuperación de la industria y la reapertura de ciertas actividades económicas.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados



Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales aumentaron 30.1% año contra año, al pasar de \$414.5 millones en el 2T20 a \$539.1 millones en el 2T21. El incremento se debe principalmente al aumento en la ocupación, sin embargo, este fue menor proporcionalmente al aumento en ingresos gracias a los ahorros obtenidos por las negociaciones logradas con nuestros colaboradores y proveedores, y al trabajo continuo en la contención de costos y gastos no prioritarios.

Hemos trabajado de la mano con nuestros proveedores y colaboradores con el fin de tomar las medidas pertinentes y poder contrarrestar los efectos económicos adversos para optimizar nuestra estructura de costos y gastos.

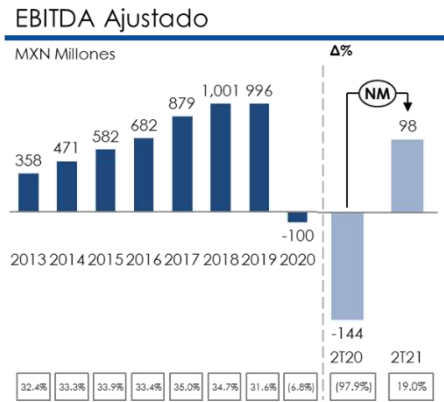
Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas aumentaron 25.8% con respecto al mismo periodo del año anterior, a \$98.5 millones en el 2T21.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación del Segundo Trimestre de 2021 registró una pérdida de \$21.0 millones, en comparación con una pérdida de \$267.5 millones reportados el 2T20. Esto derivado de la recuperación paulatina que han tenido los ingresos.

EBITDA y EBITDA Ajustado

El EBITDA registró una utilidad de \$97.5 millones, mientras que el EBITDA Ajustado resultó en una utilidad de \$98.5 millones en el 2T21. Cabe resaltar el apalancamiento operativo que llevó a incrementos secuenciales en el EBITDA y EBITDA Ajustado de 9.8x y 9.2x respectivamente, gracias al crecimiento de 8 puntos porcentuales en la ocupación. Esto fue también resultado de los ajustes y ahorros en la base de costos y gastos. Para el cálculo del EBITDA Ajustado se incrementó el gasto por apertura de nuevos hoteles en \$0.6 millones en comparación con el 2T20.



Cabe destacar que a partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA Ajustado de la Compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo con la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación, respectivamente.

Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento disminuyó a \$112.7 millones en el 2T21, producto de la disminución en intereses pagados del periodo.

Hoteles City Express tiene como objetivo primordial la preservación de un Balance sano. Por ello, ha decidido operar con un nivel mínimo de Capex que permita mantener la mayor liquidez posible y con ello asegurar el flujo de efectivo. Cabe resaltar que la Compañía mantiene acuerdos con sus acreedores bancarios para negociar diversos términos en sus contratos de crédito. Adicionalmente, como lo hemos reportado en trimestres anteriores, Hoteles City Express ha acordado con sus acreedores bancarios la autorización de dispensas relacionadas al incumplimiento de *covenants* financieros, las cuales fueron otorgadas hasta el 4T21. Lo anterior refleja la sólida relación que hemos

construido con nuestros acreedores a lo largo del tiempo y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

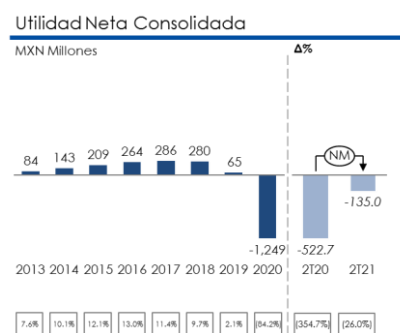
El pasivo financiero neto de intereses disminuyó 3.2%, pasando de \$6,408.9 millones al cierre de 2020 a \$6,203.3 millones en el 2T21. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$1,118.5 millones en el 4T20 a \$763.3 millones en el 2T21, una disminución de 31.8%, mientras que trimestre a trimestre la disminución fue de 12.2%. Durante el trimestre, la deuda neta pasó de \$5,446.5 millones a \$5,439.9 millones, lo que representa un decremento de -0.1% trimestre contra trimestre.

La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento¹ a una disminución de \$187.4 millones en el 2T20 a \$134.3 millones en el 2T21. Finalmente, el resultado cambiario neto al 2T21 presentó una ganancia de \$6.2 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

A partir del 1T19, y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 2T21 fue una pérdida de \$135.0 millones, comparada con la pérdida de \$522.7 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró una pérdida de \$176.4 millones.



Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 30 de junio de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	30 de junio de 2021 vs 31 de diciembre de 2020 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	763,298	1,118,464	(31.8%)
Deuda Financiera ¹	6,203,267	6,408,889	(3.2%)
Deuda Neta	5,439,969	5,290,425	2.8%

1. No incluye intereses por pagar por \$28.9 millones al 30 de junio de 2021 y por \$74.1 millones al 31 de diciembre de 2020.

¹ Costo neto de financiamiento se calcula como intereses pagados menos intereses ganados.

Al cierre del 2T21, la Compañía contaba con \$763.3 millones en Efectivo y equivalentes, que representa un decremento de 31.8% comparado con el cierre de 2020. Lo anterior, derivado del pago de interés, comisiones y préstamos bancarios principalmente.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar disminuyó 3.2% en comparación con el cierre de diciembre de 2020, cerrando el trimestre en \$6,203.3 millones. De este monto, \$257.2 millones tienen vencimiento en los próximos 12 meses, derivado del refinanciamiento de sus principales líneas corporativas, difiriendo de corto a largo plazo aproximadamente \$1,365 millones que se tenían y \$180.4 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 2T21, la Compañía realizó pagos de amortizaciones por \$99.6 millones.

Al 30 de junio de 2021, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 41.6%. Asimismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

Con el objetivo de mantener un Balance sano y reducir el apalancamiento de la Compañía, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de coinversiones con socios estratégicos en activos que al día de hoy son 100% propiedad de la Compañía.

Desglose del Activo Fijo Productivo

Para explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$717.3 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,606.4 millones. Asimismo, continuamos trabajando de manera diligente con la promoción de terrenos como medida adicional de asignación de capital. Por su parte, los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$13,002.9 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 2T21, el 88% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 12% restante a Hoteles No Establecidos.

Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

En el 2T21 Hoteles City Express tuvo \$116.7 millones de Flujo Neto Positivo de Actividades de Operación. También invirtió \$23.0 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo, mejoras a propiedades arrendadas, entre otras cosas, en comparación con los \$63.7 millones que invirtió en el mismo rubro en el 2T20. Esto es un reflejo de las estrategias tomadas para contrarrestar los efectos de la pandemia. Finalmente, la Compañía tuvo flujos netos de financiamiento por (\$214.8) millones en contraste con los flujos por (\$298.6) millones registrados en el 2T20.

Durante el 2T21 la Compañía no dispuso de su fondo de recompra de acciones, alineado con el objetivo de preservar liquidez durante el periodo.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable, por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Asimismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

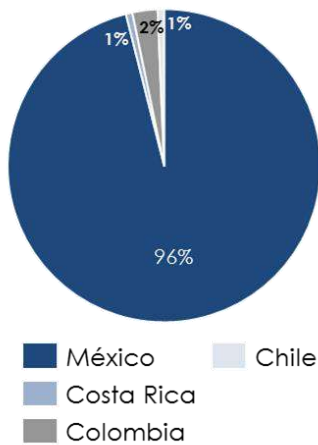
Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha del reporte, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 154 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, así como 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

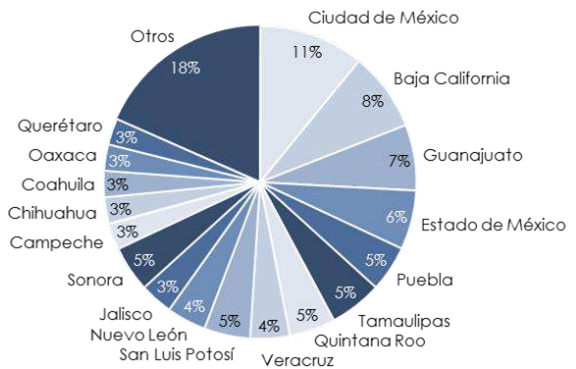
Por País

Información a la fecha del reporte



México

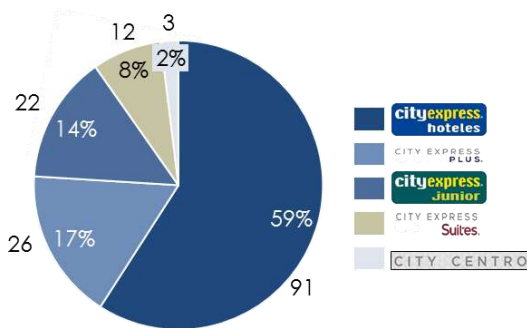
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

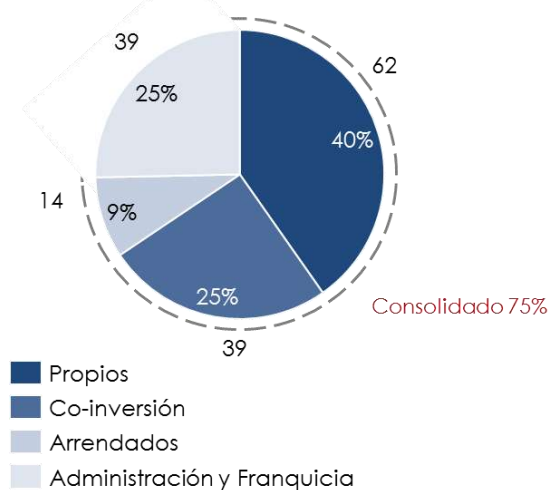
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Desarrollo de Hoteles

Derivado de la pandemia del COVID-19, continuamos tomando medidas de contención para mantener la solvencia y liquidez de la Compañía. Por ello, el plan de desarrollo se ha diferido hasta no tener mayor claridad de las circunstancias macroeconómicas. Sin embargo, continuaremos enfocando el crecimiento en contratos de administración y franquicia. La Compañía contempla la apertura de 3 hoteles más bajo este mismo esquema durante el 2021.

Con Respecto al plan de desarrollo, es importante destacar que La Compañía no iniciara obra nueva hasta alcanzar una razón de apalancamiento Deuda Neta/EBITDA de 3.5X

El Plan de Desarrollo de la Compañía se describe a continuación:

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación
150	3	Ce Hermosillo Expo	City Express Plus	Administración	3T20	124	Sonora
151	4	Ce Caborca	City Express	Administración	4T20	101	Sonora
152	5	CP San Luis Potosí	City Express Plus	Coinversión	2T21	139	San Luis Potosí
153	6	Ce Lagos de Moreno	City express	Administración	3T21	121	Jalisco
154	7	Ce Monterrey San Nicolás	City Express	Propio	Por definir	149	Monterrey
155	8	CP Guadalajara Providencia	City Express Plus	Propio	Por definir	150	Jalisco
156	9	CP Mérida Siglo XXI	City Express Plus	Coinversión	Por definir	136	Yucatán
157	10	Ce CDMX Anzures	City Express	Propio	-	112	Ciudad de México
158	11	Ce Cancún Aeropuerto Centralita	City Express	Propio	-	137	Quintana Roo
159	12	Ce Guadalajara Chapalita	City Express	Coinversión	-	148	Jalisco
160	13	CP Guadalajara La Minerva	City Express Plus	Propio	-	162	Jalisco
161	14	Ce Guadalajara Centro	City Express	Propio	-	113	Jalisco
162	15	CC Puebla	City Centro	Propio	-	57	Puebla
163	16	Ce Tijuana El Florido	City Express	Coinversión	-	123	Baja California
Total						1,772	

Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- **Safehotels Covid Clean:** Certificación independiente basada en las directrices de la Organización Mundial de la Salud que respaldan la confianza y excelencia de los protocolos de bioseguridad implementados en cada una de las propiedades. Esto permite posicionar a Hoteles City Express como la primera cadena hotelera a nivel mundial en recibir esta distinción, además de obtener el sello de certificación

SafeTravels, otorgada por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés).

- Certificación LEED-EB-O&M: Otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha de este reporte, el portafolio de hoteles que cuentan con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelópolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): Sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: Certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente, cuenta con 80 hoteles certificados.
- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua, así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo "S" Garantía de Sostenibilidad: La Secretaria de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.

- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por séptimo año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo: Actualmente, Hoteles City Express cuenta con 124 propiedades que han firmado e implementado el código de conducta, comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.
- Anualmente, Hoteles City Express elabora un reporte bajo lineamientos ESG (Environmental, Social and Governance) y con base en los estándares del Global Reporting Initiative (GRI). En 2019 incorporamos la metodología del Sustainability Accounting Standards Board (SASB), siendo reconocidos por SASB como la primera cadena hotelera en Latinoamérica en reportar bajo estos estándares. Además, en 2020 y 2021 trabajamos en el desarrollo de un análisis para identificar los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático con respecto a nuestra operación, basados en el Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Este análisis fue publicado en nuestro reporte anual.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, que se ha extendido a 62 hoteles de la cadena. Esto demuestra la preocupación de Hoteles City Express por ser un agente de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia, favor de consultar la siguiente dirección: www.cityexpress/sostenibilidad

Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

Fecha: jueves, 22 de julio de 2021
Hora: 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México
Teléfonos: 1-877-300-8521 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6026 (fuera de EE.UU.)
001-855-817-7630 (número sin costo en México)
ID de conferencia: 10158322
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=145615>

La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:

EE. UU.: 1-844-512-2921 / Internacional: 1-412-317-6671

Código: 10158322

Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 154 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Froylan Méndez), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brian Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://www.cityexpress.com/inversionistas>

Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

-Tablas Financieras Siguen-
Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	2T21	2T20	2T21 vs 2T20		6M21	6M20	6M21 vs 6M20	
				% Variación				% Variación
Ingresos Totales								
Ingresos por operación hotelera	491,966	139,828		251.8%	860,952	757,495		13.7%
Ingresos por administración de hoteles	27,045	7,507		260.3%	48,864	41,423		18.0%
Total Ingresos	519,011	147,335		252.3%	909,816	798,918		13.9%
Costos y gastos								
Costos y gastos por operación hotelera ⁽¹⁾	322,082	213,266		51.0%	611,454	596,323		2.5%
Administración y ventas	98,449	78,280		25.8%	189,229	186,532		1.4%
Depreciación y amortización ⁽²⁾	118,520	122,912		(3.6%)	238,448	245,861		(3.0%)
Total Costos y Gastos	539,051	414,458		30.1%	1,039,131	1,028,716		1.0%
Gastos por apertura de nuevos hoteles	971	394		146.4%	1,713	1,751		(2.2%)
Deterioro	0	0		NM	0	0		NM
Total	971	394		146.4%	1,713	1,751		(2.2%)
Utilidad de Operación	(21,011)	(267,517)		NM	(131,028)	(231,549)		NM
Margen de Operación (%)	(4.0%)	(181.6%)		NM	(14.4%)	(29.0%)		NM
EBITDA Ajustado	98,480	(144,212)		NM	109,133	16,063		579.4%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	19.0%	(97.9%)		NM	12.0%	2.0%		10.0 pps
EBITDA	97,510	(144,605)		NM	107,420	14,312		650.6%
Margen de EBITDA (%)	18.8%	(98.1%)		NM	11.8%	1.8%		10.0 pps
Intereses ganados	848	(19,013)		NM	(12,529)	(27,614)		(54.6%)
Intereses pagados ⁽³⁾	133,496	206,439		(35.3%)	266,530	333,580		(20.1%)
Efecto de valuación de instrumentos financieros:	(27,826)	59,556		NM	(67,686)	67,280		NM
Resultado cambiario neto	6,175	6,125		0.8%	13,558	9,662		40.3%
Gastos Financieros	112,693	253,107		(55.5%)	199,873	382,908		(47.8%)
Utilidad Antes de Impuestos	(133,704)	(520,624)		NM	(330,901)	(614,457)		NM
Impuestos a la utilidad	1,337	2,038		(34.4%)	3,309	4,076		(18.8%)
Utilidad Neta del Periodo	(135,041)	(522,662)		NM	(334,210)	(618,533)		NM
Utilidad Neta Mayoritaria	(116,898)	(467,486)		NM	(293,266)	(531,362)		NM

(1) Incluye un beneficio de \$19.1 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un beneficio de \$38.3 millones acumulado a junio 2021.

(2) Incluye depreciación incremental por \$9.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y una depreciación incremental por \$19.3 millones acumulado a junio 2021.

(3) Incluye costo financiero incremental por \$11.3 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 y un costo financiero incremental por \$22.6 millones acumulado a junio 2021.

Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado	Al 30 de junio de 2021	Al 31 de diciembre de 2020	30 de junio de 2021 vs 31 de diciembre de 2020
(Miles de Pesos)			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	763,298	1,118,464	(31.8%)
Cuentas por cobrar, neto	143,878	132,901	8.3%
Impuestos por recuperar	493,545	584,252	(15.5%)
Pagos anticipados	132,164	71,788	84.1%
Activos Disponibles para la Venta	74,552	77,285	(3.5%)
Total Activos Circulantes	1,607,437	1,984,690	(19.0%)
Propiedad, planta y equipo Neto	12,646,358	12,890,263	(1.9%)
Derecho de Uso (neto de amortización)	373,003	392,264	(4.9%)
Inversiones en Fideicomiso	36,603	36,603	0.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	7,991	7,991	0.0%
Otros activos	68,795	68,257	0.8%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	240,870	242,227	(0.6%)
Total Activos no Circulantes	13,376,518	13,640,503	(1.9%)
Total Activo	14,983,955	15,625,193	(4.1%)
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	257,187	1,621,568	(84.1%)
Proveedores	84,106	75,036	12.1%
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	239,790	164,557	45.7%
Instrumentos Financieros Derivados	5,031	31,842	(84.2%)
Impuestos a la utilidad por pagar	12,993	38,119	(65.9%)
Beneficios a los empleados	30,631	6,291	386.9%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	32,266	31,485	2.5%
Total Pasivos Circulantes	662,004	1,968,898	(66.4%)
Préstamos de instituciones financieras	5,975,033	4,861,442	22.9%
Ingresos diferidos	15,475	12,370	25.1%
Otros Pasivos	365,218	388,797	(6.1%)
Beneficios a los empleados	4,741	4,192	13.1%
Instrumentos Financieros Derivados	109,127	147,760	(26.1%)
Impuestos diferidos	112,907	120,629	(6.4%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	433,716	450,214	(3.7%)
Total Pasivos no Circulantes	7,016,218	5,985,404	17.2%
Total Pasivo	7,678,221	7,954,302	(3.5%)
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	5,879,353	5,875,122	0.1%
Resultado de ejercicios anteriores	466,637	759,903	(38.6%)
Otros Resultados Integrales	(198,490)	(116,115)	70.9%
Total de la Participación Controladora	6,147,500	6,518,910	(5.7%)
Participación no controladora	1,158,234	1,151,981	0.5%
Total del Capital Contable	7,305,734	7,670,891	(4.8%)
Total Pasivo + Capital	14,983,955	15,625,193	(4.1%)

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	2T21	2T20	6M21	6M20
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(133,704)	(520,625)	(330,901)	(614,457)
Actividades de Operación				
Depreciación	128,150	122,912	238,448	245,861
Deterioro de valor reconocida en el resultado	0	0	0	0
Costo por baja de activo fijo	463	4,846	3,169	6,512
Intereses a favor	849	(19,013)	(12,529)	(27,614)
Intereses a cargo	133,496	184,008	266,530	311,149
Valuación de instrumentos financieros derivados	(17,532)	(8,495)	(69,774)	(20,412)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	0	0	(8,685)	1,315
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(22,220)	53,520	(22,794)	44,838
	89,502	(182,846)	63,464	(52,809)
Movimientos en Capital de Trabajo:				
Cuentas por cobrar	(3,582)	65,522	(10,977)	86,202
Impuestos por recuperar	20,866	(17,555)	90,707	(50,375)
Pagos anticipados, neto	(42,980)	2,306	(60,375)	(34,783)
Cuentas por pagar a proveedores	690	(52,320)	9,070	(57,839)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	58,679	36,131	54,758	105,811
Beneficios a los empleados	11,732	3,592	24,889	(8,261)
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(18,177)	(1,822)	(55,729)	(9,174)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	116,731	(146,992)	115,806	(21,227)
Actividades de Inversión:				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(23,012)	(63,729)	(70,263)	(309,967)
Activos Disponibles para la Venta	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomiso	0	0	0	0
Otros activos	0	(0)	(538)	72
Intereses cobrados	(849)	19,012	12,529	27,613
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(23,860)	(44,717)	(58,272)	(282,281)
Actividades de Financiamiento:				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	2,412	942	4,230	2,257
Aportaciones de accionistas minoritarios	0	0	0	0
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	0	(34,542)	0	(60,015)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(7,000)	(0)	(7,643)	(2,036)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0	0	0	0
Recompra de acciones	0	1	0	(887)
Intereses pagados	(110,619)	(202,861)	(230,794)	(332,430)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	0	0	0	1,440,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(99,605)	(62,146)	(192,261)	(324,701)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(214,812)	(298,606)	(426,467)	722,189
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(121,943)	(490,315)	(368,933)	418,680
Efectivo al principio del periodo	869,362	1,832,199	1,118,464	961,512
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	15,879	48,605	13,767	10,297
Efectivo al Final del Periodo	763,298	1,390,490	763,298	1,390,490

Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					586	
2003						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					1,061	
2004						
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					1,462	
2005						
15	Chihuahua	City Express	Coinversión	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					2,093	
2006						
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
25	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					2,773	
2007						
26	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
27	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
28	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
29	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
30	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
31	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
32	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
33	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
34	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
					3,795	
2008						
35	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
36	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
37	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
38	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
39	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
40	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
41	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
42	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
43	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					4,843	
2009						
44	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
45	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
46	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
47	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					5,296	
2010						

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
48	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
49	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
50	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
51	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
52	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
53	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
54	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
55	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
56	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
57	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
58	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,598	
59	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
60	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
61	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
62	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
63	Querétaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
64	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
65	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
66	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
67	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					7,745	
68	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
69	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
70	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
71	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
72	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
73	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
74	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
75	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
76	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
77	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
78	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					8,979	
79	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
80	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
81	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
82	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
83	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
84	Plaza Central	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
85	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
86	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
87	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
88	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
89	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
90	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
91	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
92	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,551	
93	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
94	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
95	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
96	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
97	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
98	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
99	Periférico Sur Tlalpan	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
100	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
101	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
102	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,566	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
103	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
104	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
105	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
106	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
107	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
108	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
109	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
110	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
111	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
112	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
113	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
114	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
115	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
116	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
117	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
118	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
119	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					13,324	
120	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
121	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
122	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
123	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
124	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
125	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
126	Tuxtepec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
127	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
128	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
129	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
130	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
131	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					14,858	
2017						
132	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
133	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
134	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
135	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
136	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
137	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
138	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
139	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
140	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
141	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
142	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
143	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					16,307	
2018						
144	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
145	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
146	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
147	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
148	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
					16,818	
2019						
149	Ce Guaymas	City Express	Propio	ene-20	114	Sonora
150	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
151	Hermosillo Expo	City Express	Administrado	ago-20	124	Sonora
152	Caborca	City Express	Administrado	dic-20	101	Sonora
					17,303	
2020						
153	San Luis Potosí	City Express Plus	Coinversión	may-21	139	San Luis Potosí
154	Lagos de Moreno	City Express	Administrado	jul-21	121	Jalisco
					17,563	
2021						