

## Hoteles City Express Anuncia Resultados del Segundo Trimestre 2019

Ciudad de México, 17 de julio de 2019 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al segundo trimestre de 2019 (“2T19”). Las cifras han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

### Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (2T19)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un incremento de 4.4% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un aumento de 2.6% en comparación con el 2T18, alcanzando \$1,012 y \$592 respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 2T19 fue de 58.5%
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$804.9 millones, lo que representa un aumento de 13.6% respecto al mismo trimestre de 2018, producto principalmente del incremento en el número de Cuartos Noche Instalados a nivel Cadena y del crecimiento del ADR.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$141.3 millones en el 2T19, lo que refleja una disminución de 1.0% respecto al mismo trimestre del año anterior derivado del proceso de absorción de cuartos nuevos e incrementos en gastos de depreciación producto de los ajustes correspondientes a la norma IFRS 16.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado registraron \$255.1 millones y \$257.0 millones respectivamente. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado durante el periodo alcanzaron 31.7% y 31.9%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo registró \$22.7 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 152 hoteles, un incremento de 13 nuevas unidades en comparación con los 139 hoteles que operaban al cierre del mismo periodo del 2018. El número de cuartos en operación al 2T19 alcanzó 17,226 un incremento de 9.8% en comparación con los 15,691 que operaban al cierre del 2T18.



HCITY



### CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

**Héctor Vázquez**

Finanzas Corporativas y  
Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

**Guillermo Pérez**

Finanzas Corporativas y  
Relación con Inversionistas

Tel: + (5255) 5249 8050 Ext.1810

E-mail: gperez@hotelescity.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	2T19	2T18	2T19 vs 2T18	6M19	6M18	6M19 vs 6M18
			% Variación			% Variación
<b>Estadísticas Operativas de la Cadena</b>						
Número de Hoteles al Final del Periodo	152	139	9.4%	152	139	9.4%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,226	15,691	9.8%	17,226	15,691	9.8%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,568,479	1,413,978	10.9%	3,088,002	2,792,804	10.6%
Número de Cuartos Noche Ocupados	917,198	840,794	9.1%	1,727,770	1,644,596	5.1%
Ocupación Promedio (%)	58.5%	59.5%	-99 pbs	56.0%	58.9%	-294 pbs
ADR(\$)	1,012	969	4.4%	1,014	973	4.2%
RevPAR(\$)	592	576	2.6%	567	573	-1.0%
<b>Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)</b>						
Ingresos Totales	804,873	708,759	13.6%	1,521,907	1,394,881	9.1%
Utilidad de Operación	141,336	142,767	-1.0%	249,492	285,223	-12.5%
Margen de Utilidad de Operación (%)	17.6%	20.1%	-258 pbs	16.4%	20.4%	-405 pbs
EBITDA Ajustado	257,039	235,519	9.1%	476,530	476,515	0.0%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	31.9%	33.2%	-129 pbs	31.3%	34.2%	-285 pbs
EBITDA	255,123	236,261	8.0%	471,236	473,114	-0.4%
Margen de EBITDA (%)	31.7%	33.3%	-164 pbs	31.0%	33.9%	-295 pbs
Utilidad Neta	22,686	69,090	-67.2%	23,075	119,377	-80.7%
Margen de Utilidad Neta (%)	2.8%	9.7%	-693 pbs	1.5%	8.6%	-704 pbs

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

**Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:**

“En un entorno de incertidumbre política y económica asociada a factores domésticos e internacionales, anunciamos nuestros resultados del segundo trimestre de 2019 los cuales reflejan un desempeño sólido y positivo.

Considerando que históricamente los periodos de transición sexenal traen consigo pausas en la inversión pública que se refleja en un ciclo de negocios con dinámicas más lentas, el contar con un portafolio defensivo y con una diversificación geográfica, industrial y de mercado adecuada siempre ha sido una ventaja competitiva de nuestra compañía y hoy no es excepción.

Al cierre del segundo trimestre de 2019, Hoteles City Express mantuvo sólidos resultados con una tendencia positiva a lo largo de los distintos corredores económicos en donde estamos presentes. Destaca la evolución favorable del corredor sureste, noreste así como el corredor del Golfo principalmente impulsados por la actividad de exportación con Estados Unidos, en la cual México se ha convertido en el primer socio comercial del país del norte a pesar de la volatilidad generada por la renegociación del TMEC y la reactivación de la zona petrolera. Esto ha resultado en un comportamiento sano en la balanza comercial y por lo tanto un fortalecimiento para nuestros hoteles con presencia en estas plazas.

En lo referente a la operación hotelera, nuestro portafolio a nivel consolidado mostró un sólido avance en RevPAR de 2.6% para nuevamente registrar un crecimiento de doble dígito en Ingresos Totales. Nuestras estrategias y esfuerzos comerciales relacionados con la diferenciación de producto, así como nuestra capacidad para captar más del 80% de las reservaciones a través de canales propios, nos permitieron optimizar nuestra tarifa promedio y continuar con una mezcla sana de nuestros indicadores hoteleros.

Por su lado, la productividad de la compañía, medida a través del EBITDA Ajustado mostró un avance de 9.1% comparado con el mismo periodo del año anterior. Continuamos implementando una política estricta de control de costos y gastos, para contrarrestar incrementos en costos de energéticos, los cuales esperamos se vean optimizados a partir del cuarto trimestre de este año cuando nuestro Contrato de Adquisición y Suministro de Energía inicie vigencia. Estamos convencidos que el rápido crecimiento de nuestra innovadora plataforma de operación, distribución y marketing se traducirá en una continua mejora en rentabilidad y un mayor apalancamiento operativo para la compañía en el largo plazo.

En cuanto a nuestro plan de expansión, continuamos con un enfoque en plazas con mercados fundamentales de crecimiento tanto por fragmentación de mercado como por demanda actual y futura. A la fecha del presente reporte, contamos con más de 30 proyectos en desarrollo y continuamos trabajando diligentemente para cumplir nuestros objetivos del año, enfocándonos primordialmente en la marca City Express Plus la cual típicamente nos permite diversificar el riesgo al entrar en mercados profundos.

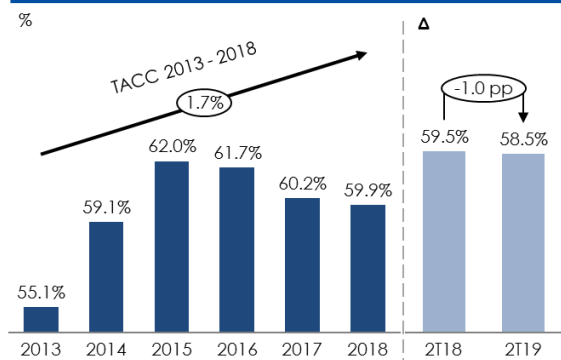
Dicho lo anterior, durante el año, hemos visto algunas demoras en el proceso de licenciamiento y trámites gubernamentales principalmente en plazas como Guadalajara y Ciudad de México, los cuales, podrían demorar la apertura de entre 3 y 5 hoteles. Nos mantenemos comprometidos en revertir estos retrasos y entregar resultados de expansión como lo hemos hecho en los años anteriores.

Con 152 hoteles en más de 70 ciudades de México y el resto de Latinoamérica, Hoteles City Express es hoy la cadena con mayor diversificación geográfica y presencia homologada en la región. Estamos convencidos de que la ejecución de nuestras estrategias de agilidad comercial, disciplina de inversión, flexibilidad operativa y diferenciación de productos, nos permitirán seguir creciendo de manera eficiente y rentable para continuar con la generación de valor para nuestros accionistas. Gracias por su confianza."

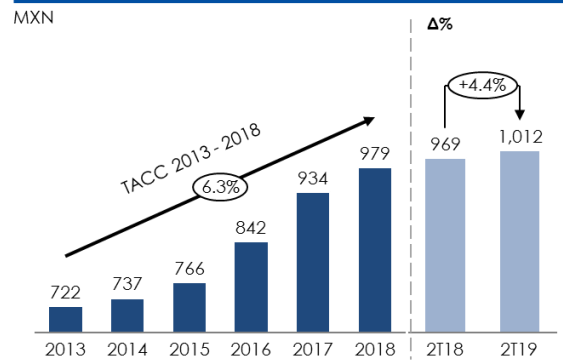
### Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

Producto del continuo crecimiento de nuestro portafolio y la reactivación tardía del ciclo de negocios en el año la ocupación de la cadena mostró un decremento de 1.0 punto porcentual ante el 2T18 ubicándose en 58.5%. Por su lado, el ADR creció 4.4% reflejándose en un incremento en RevPAR de 2.6% a nivel cadena.

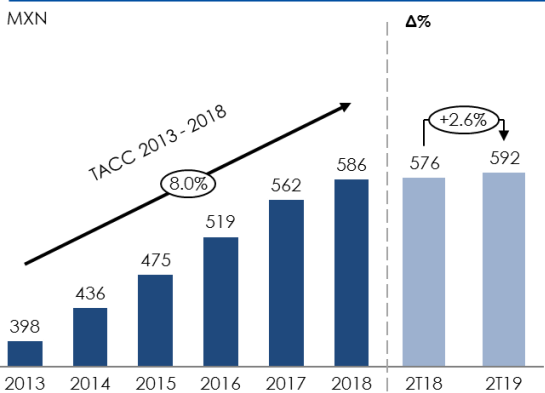
Ocupación de la Cadena



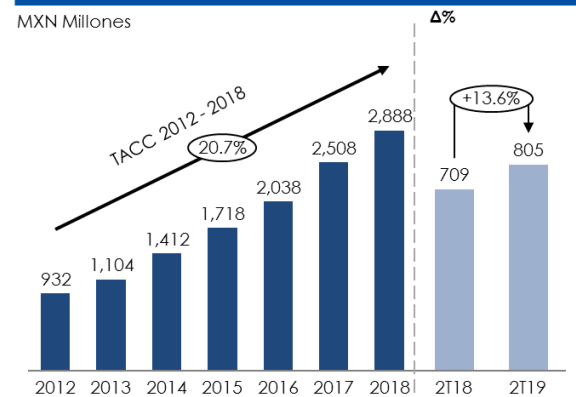
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



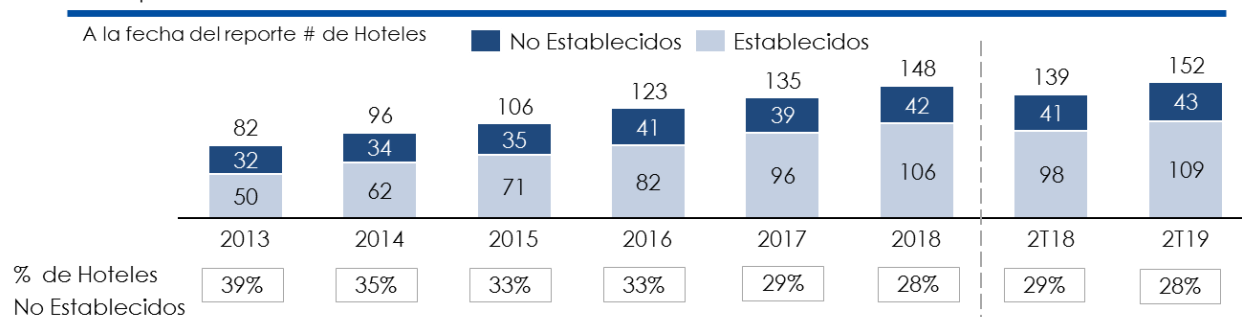
Ingresos Totales Consolidados



### Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que, a una determinada fecha, han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Así mismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 2T19 la Cadena contó con 109 Hoteles Establecidos y 43 Hoteles No Establecidos.

El portafolio de Hoteles Establecidos de la Compañía, mostró señales de solidez a pesar del complicado entorno económico y geopolítico en México durante el primer trimestre.

Hoteles Establecidos	2T19	2T18	Variación 2T19 vs 2T18
Número de Propiedades	109	98	11.2%
Número de Cuartos	12,270	11,126	10.3%
Ocupación	62.5%	61.6%	90 bps
ADR (\$)	986	940	4.8%
RevPAR (\$)	616	579	6.4%

La ocupación de este portafolio se ubicó en 62.5%, lo que representa un crecimiento de 90 puntos base por arriba del mismo periodo del año anterior. En el caso del ADR, el crecimiento para este portafolio de hoteles fue de 4.8%. Lo anterior llevó al RevPAR a incrementar en 6.4% durante el periodo, un crecimiento de 240 puntos base superior a la inflación.

### Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	2T19	2T18	2T19 vs 2T18	6M19	6M18	6M19 vs 6M18
			% Variación			% Variación
Operación Hotelera	751,051	667,099	12.6%	1,426,684	1,311,600	8.8%
Administración de Hoteles	220,681	193,836	13.8%	411,587	380,879	8.1%
<b>Total</b>	<b>971,731</b>	<b>860,935</b>	<b>12.9%</b>	<b>1,838,271</b>	<b>1,692,479</b>	<b>8.6%</b>

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera incrementaron 12.6% al pasar de \$667.1 millones en el 2T18 a \$751.1 millones en el 2T19, gracias al aumento de Cuartos Noche Ocupados y al incremento de 4.4% en el ADR.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles aumentaron 13.8%, al pasar de \$193.8 millones en el 2T18 a \$220.7 millones en el 2T19, como consecuencia del crecimiento en número de hoteles administrados.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados incrementaron 12.9%, al pasar de \$860.9 millones en el 2T18 a \$971.7 millones del 2T19.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY" el cual incluye el desempeño de 42 hoteles 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que contaría un portafolio de hoteles después de su fase de ramp-up.

A continuación se presenta un desglose de los resultados no IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 2T19	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelerá	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	69	111	152	152		152
Habitaciones	4,980	7,839	12,819	17,226	17,226		17,226
Ocupación	64.9%	54.9%	58.8%	58.5%	58.5%		58.5%
ADR	1,046	1,008	1,024	1,012	1,012		1,012
RevPAR	679	553	602	592	592		592
Ingresos Totales	322,904	428,147	751,051	220,681	971,731	(166,858)	804,873
Costos y gastos generales	(213,403)	(337,258)	(550,661)	(164,031)	(714,692)	166,858	(547,834)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>109,501</b>	<b>90,889</b>	<b>200,390</b>	<b>56,649</b>	<b>257,039</b>	<b>0</b>	<b>257,039</b>
Margen	33.9%	21.2%	26.7%	25.7%	26.5%		31.9%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(1,917)	(1,917)	0	(1,917)	0	(1,917)
<b>EBITDA</b>	<b>109,501</b>	<b>88,973</b>	<b>198,473</b>	<b>56,649</b>	<b>255,123</b>	<b>0</b>	<b>255,123</b>
Margen	33.9%	20.8%	26.4%	25.7%	26.3%		31.7%
Depreciación	(42,726)	(71,060)	(113,787)	0	(113,787)	0	(113,787)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>66,774</b>	<b>17,912</b>	<b>84,687</b>	<b>56,649</b>	<b>141,336</b>	<b>0</b>	<b>141,336</b>
Margen	20.7%	4.2%	11.3%	25.7%	14.5%		17.6%

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 64.9% comparado con 54.9% del Portafolio No FSTAY, un nivel 10 puntos porcentuales más alto. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 3.8% mayor ante la tarifa de \$1,008 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 22.8% a favor del Portafolio FSTAY.

Por su lado, el EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resulta 20.5% superior al del Portafolio No FSTAY derivado del proceso de estabilización de este último.

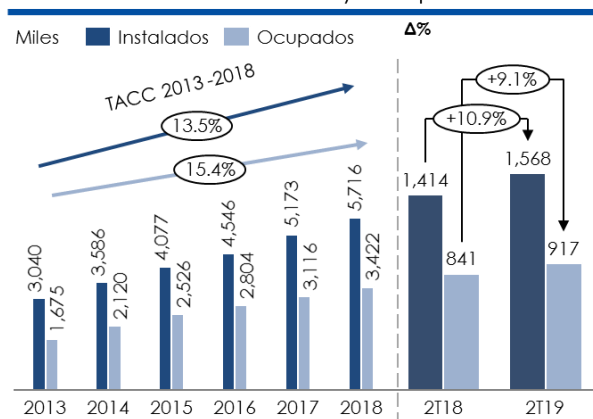
### Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	2T19	2T18	2T19 vs 2T18	6M19	6M18	6M19 vs 6M18
			% Variación			% Variación
Cuartos en Operación	17,226	15,691	9.8%	17,226	15,691	9.8%
Ingresos por Operación Hotelera	751,051	661,505	13.5%	1,426,684	1,301,537	9.6%
Ingresos por Administración	53,822	47,254	13.9%	95,223	93,344	2.0%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>804,873</b>	<b>708,759</b>	<b>13.6%</b>	<b>1,521,907</b>	<b>1,394,881</b>	<b>9.1%</b>
Utilidad de Operación	141,336	142,767	-1.0%	249,492	285,223	-12.5%
Margen de Utilidad de Operación (%)	17.6%	20.1%	-258 pbs	16.4%	20.4%	-405 pbs
EBITDA Ajustado	257,039	235,519	9.1%	476,530	476,515	0.0%
Margen EBITDA Ajustado(%)	31.9%	33.2%	-129 pbs	31.3%	34.2%	-285 pbs
EBITDA	255,123	236,261	8.0%	471,236	473,114	-0.4%
Margen EBITDA (%)	31.7%	33.3%	-164 pbs	31.0%	33.9%	-295 pbs
Utilidad Neta	22,686	69,090	-67.2%	23,075	119,377	-80.7%
Margen de Utilidad Neta(%)	2.8%	9.7%	-693 pbs	1.5%	8.6%	-704 pbs

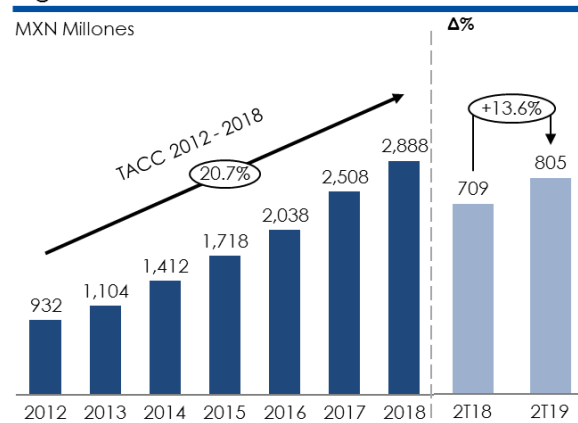
### Ingresos

Durante el 2T19 los Ingresos Totales presentaron un aumento de 13.6% al pasar de \$708.8 millones en el 2T18 a \$804.9 millones en el 2T19. El crecimiento en los Ingresos se debió principalmente a un incremento en el número de Cuartos Noche Ocupados, resultado de la apertura de hoteles, así como al incremento de 4.4% en el ADR producto de los esfuerzos de administración de precios que la Compañía implementó durante el trimestre.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados



Ingresos Totales Consolidados





### Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 16.7%, al pasar de \$566.7 millones en el 2T18 a \$661.6 millones en el 2T19. El aumento se debió principalmente al crecimiento en Cuartos Noche Instalados y a un aumento en el precio de los energéticos. Los Gastos de Administración y Ventas registraron \$130.6 millones en el 2T19, un incremento de 16.8% ante el mismo periodo del año anterior.

### Utilidad de Operación

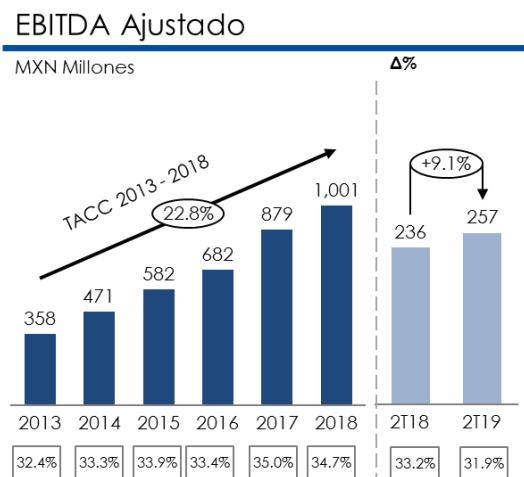
La Utilidad de Operación al segundo trimestre de 2019 alcanzó \$141.3 millones, en comparación con los \$142.8 millones reportados el 2T18, lo que representa un retroceso de 1.0% durante el periodo producto de un crecimiento de 16.7% en costos y gastos y a un aumento de 21.7% en la depreciación derivado de la apertura de nuevos hoteles y de la capitalización de rentas de acuerdo a la norma IFRS 16. Como resultado, el margen de utilidad de operación mostró una contracción de 260 puntos base al pasar de 20.1% En el 2T18 a 17.6% en el 2T19.

### EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el 2T19, el EBITDA y el EBITDA Ajustado mostraron un crecimiento de 8.0% y 9.1% respectivamente, en comparación con el 2T18. El EBITDA alcanzó \$255.1 millones y el EBITDA Ajustado \$257.0 millones en el 2T19. Lo anterior representa un margen de EBITDA de 31.7% y de EBITDA Ajustado de 31.9%.

Cabe destacar que a partir del 1T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA ajustado de la compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo a la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación respectivamente.

Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de



hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos, al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

### Resultado Integral de Financiamiento

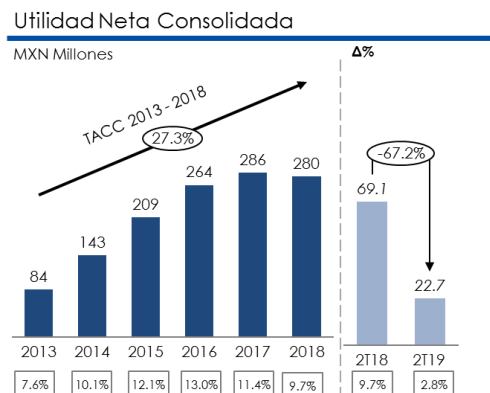
El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$113.0 millones en el 2T19 producto del desembolso de las líneas de financiamiento bancario en los últimos doce meses para la construcción de hoteles e incrementos en el costo financiero derivado de tasas de interés más altas.

Durante los últimos 12 meses el pasivo financiero neto de intereses incrementó de \$3,701.4 millones en el 2T18 a \$5,290.3 millones en el 2T19, un crecimiento de 42.9%. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$1,586.0 millones en el 2T18 a \$1,640.4 millones en el 2T19, un crecimiento de 3.4%. La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento<sup>1</sup> de \$49.6 millones en el 2T18 a \$104.1 millones en el 2T19. Finalmente, el resultado cambiario neto al 2T19 presentó una pérdida de \$8.9 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia, cabe destacar que este efecto no implica salida de efectivo alguna.

A partir del 1T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados, este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

### Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 2T19 fue de \$22.7 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$69.1 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró \$50.1 millones.



<sup>1</sup> Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

## Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 30 de junio de 2019	Al 31 de diciembre de 2018	30 de junio de 2019 vs 31 de diciembre de 2018 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	1,640,369	1,102,112	48.8%
Deuda Financiera <sup>1</sup>	5,244,482	4,281,118	22.5%
<b>Deuda Neta</b>	<b>3,604,113</b>	<b>3,179,005</b>	<b>13.4%</b>

1. No incluye intereses por pagar por \$45.9 millones al 30 de junio de 2019 y por \$18.4 millones al 31 de diciembre de 2018.

Al cierre del 2T19, la Compañía contaba con \$1,640.4 millones en Efectivo y equivalentes, un aumento de 48.8% comparado con el cierre de diciembre de 2018 producto del desembolso para inversión en hoteles.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar aumentó 22.5% en comparación con el cierre de diciembre de 2018 y ascendió a \$5,244.5 millones, de los cuales \$201.1 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$201.4 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 2T19, la compañía realizó pagos de amortizaciones por \$1,116.6 millones y desembolsó \$2,000.0 millones en líneas bancarias.

Al 30 de junio de 2019, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 34.6% y una razón Deuda Neta a EBITDA de 3.7x. Así mismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

### Desglose del Activo Fijo Productivo

Con el objetivo de explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$734.7 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,359.8 millones. Los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$11,937.5 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 2T19, el 72% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 28% restante a Hoteles No Establecidos.

### Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

Con respecto a la generación de flujo, en el 2T19 Hoteles City Express generó \$238.6 millones de Flujo Neto de Actividades de Operación. Invirtió \$330.4 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas en comparación con los \$477.8 millones que invirtió en el mismo rubro en el 2T18 y obtuvo flujos netos de financiamiento por \$764.7 millones en contraste con los flujos por \$1,072.8 millones registrados en el 2T18.

Durante el 2T19 la Compañía destinó \$2.5 millones a su fondo de recompra de acciones, monto que representó aproximadamente 123 mil acciones.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable, por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación y dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Así mismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

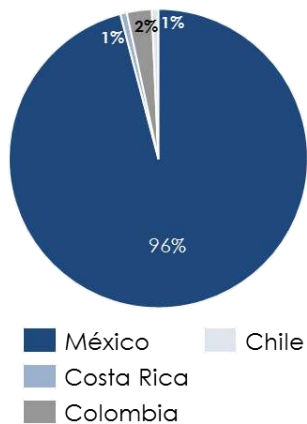
### Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 152 hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

#### Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

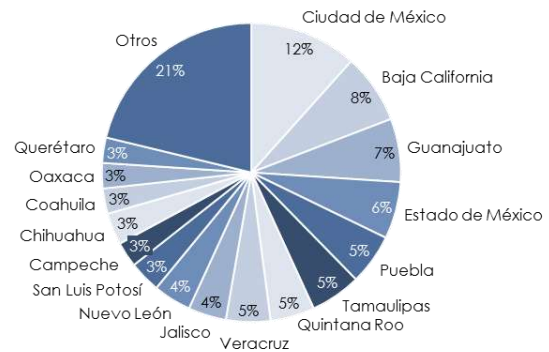
##### Por País

Información a la fecha del reporte



##### México

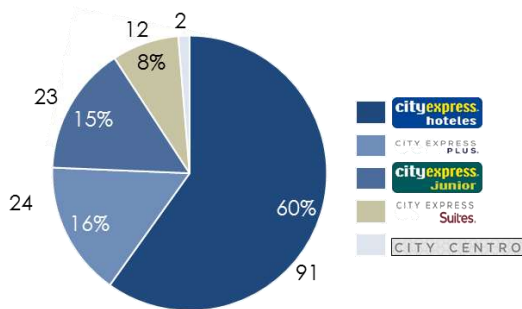
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Sonora, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

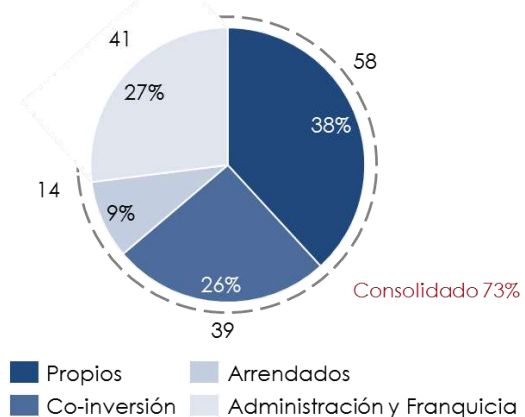
#### Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



#### Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



## Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en construcción y fases avanzadas de permisos y licencias más de 30 proyectos principalmente en México.

La Compañía mantiene intacto su Plan de Desarrollo 2019 el cual se describe a continuación.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
149	1	Ce CDMX Tlalpan	City express	Administración	1T19	96	Ciudad de México	Abierto
150	2	Ce Tapachula	City express	Propio	1T19	117	Chiapas	Abierto
151	3	Ce CDMX La Villa	City express	Administración	2T19	106	Ciudad de México	Abierto
152	4	CP Chihuahua	City express Plus	Franquicia	2T19	122	Chihuahua	Abierto
153	5	CC San Luis Potosí	City Centro	Propio	3T19	70	San Luis Potosí	En Construcción
154	6	CP Guadalajara Providencia	City express Plus	Propio	4T19	155	Jalisco	En Construcción
155	7	CP Mexicali	City express Plus	Propio	4T19	146	Baja California	En Construcción
156	8	Ce Guaymas	City express	Coinversión	4T19	112	Sonora	En Construcción
157	9	CP San Luis Potosí	City express Plus	Coinversión	4T19	139	San Luis Potosí	En Construcción
158	10	CP Mérida Siglo XXI	City express Plus	Coinversión	4T19/1T20	134	Yucatán	En Construcción
159	11	Ce CDMX Anzures	City express	Propio	4T19/1T20	112	Ciudad de México	En Construcción
160	12	Ce Guadalajara Chapalita	City express	Coinversión	4T19/1T20	149	Jalisco	Por Iniciar Construcción
161	13	CP Guadalajara La Minerva	City express Plus	Propio	4T19/1T20	142	Jalisco	Por Iniciar Construcción
162	14	Ce Cancún Aeropuerto	City express	Propio	4T19/1T20	137	Quintana Roo	Por Iniciar Construcción
163	15	Ce Guadalajara Centro	City express	Propio	4T19/1T20	87	Jalisco	Por Iniciar Construcción
164	16	CC Puebla	City Centro	Propio	4T19/1T20	57	Puebla	Por Iniciar Construcción
165	17	Ce Mérida Aeropuerto	City express	Coinversión	4T19/1T20	114	Yucatán	Por Iniciar Construcción
<b>Total</b>						<b>1,995</b>		

En adición al Plan de Desarrollo 2019, la Compañía contempla la apertura de 5 hoteles más bajo el esquema de Administración y Franquicia, los cuales se estima de forma inicial comiencen operaciones antes de junio 2020 asumiendo que los propietarios de dichos hoteles cumplen con el calendario de inversiones en desarrollo en tiempo y forma.

## Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

*“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”*

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha el portafolio de hoteles que cuenta con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelopolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 80 hoteles certificados.
- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.

- Distintivo "S" Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.
- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en gobierno corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por quinto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo. Actualmente Hoteles City Express cuenta con 128 propiedades que han firmado y implementado el código de conducta comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.
- Inclusión al S&P/BMV IPC Sustentable. Por tercer año consecutivo Hoteles City Express (HCITY.MX) forma parte del Índice de Precios y Cotizaciones S&P/BMV IPC Sustentable, siendo la única cadena hotelera participante. Esto gracias a su estrategia de generación de valor económico, social y ambiental, así como sus estrictas prácticas en ética empresarial y gobierno corporativo, factores de importancia para inversionistas globales que apuntalan su liquidez.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser un factor de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: [www.cityexpress/sostenibilidad](http://www.cityexpress/sostenibilidad)



## Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación se presentan los datos de la misma:

**Fecha:** Jueves, 18 de julio de 2019  
**Hora:** 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México  
**Teléfonos:** 1-866-652-5200 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6060 (fuera de EE.UU.)  
001-855-817-7630 (número sin costo en México)  
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

**Webcast:** <https://services.choruscall.com/links/hcity190718.html>

**La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 30 días:**

EE. UU.: 1-877-344-7529/ Internacional: 1-412-317-0088

Código: 10132951

### Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 152 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), Citigroup (Dan McGoey), GBM (Eugenio Saldaña), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Santander (Cecilia Jiménez), Signum Research (Armando Rodríguez) y UBS (Marimar Torreblanca).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

### Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

**-Tablas Financieras Siguen-**

## Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	2T19	2T18	2T19 vs 2T18		6M19	6M18	6M19 vs 6M18	
				% Variación				% Variación
Ingresos Totales								
Ingresos por operación hotelera	751,051	661,505		13.5%	1,426,684	1,301,537		9.6%
Ingresos por administración de hoteles	53,822	47,254		13.9%	95,223	93,344		2.0%
<b>Total Ingresos</b>	<b>804,873</b>	<b>708,759</b>		<b>13.6%</b>	<b>1,521,907</b>	<b>1,394,881</b>		<b>9.1%</b>
Costos y gastos								
Costos y gastos por operación hotelera <sup>(1)</sup>	417,197	361,408		15.4%	790,834	697,004		13.5%
Administración y ventas	130,637	111,832		16.8%	254,542	221,362		15.0%
Depreciación y amortización <sup>(2)</sup>	113,787	93,494		21.7%	221,744	187,891		18.0%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>661,621</b>	<b>566,734</b>		<b>16.7%</b>	<b>1,267,120</b>	<b>1,106,256</b>		<b>14.5%</b>
Gastos por apertura de nuevos hoteles	1,917	(742)		NM	5,294	3,401		55.7%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>141,336</b>	<b>142,767</b>		<b>-1.0%</b>	<b>249,492</b>	<b>285,223</b>		<b>-12.5%</b>
Margen de Operación (%)	17.6%	20.1%		-258 bps	16.4%	20.4%		-405 bps
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>257,039</b>	<b>235,519</b>		<b>9.1%</b>	<b>476,530</b>	<b>476,515</b>		<b>0.0%</b>
Margen de EBITDA Ajustado (%)	31.9%	33.2%		-129 bps	31.3%	34.2%		-285 bps
<b>EBITDA</b>	<b>255,123</b>	<b>236,261</b>		<b>8.0%</b>	<b>471,236</b>	<b>473,114</b>		<b>-0.4%</b>
Margen de EBITDA (%)	31.7%	33.3%		-164 bps	31.0%	33.9%		-295 bps
Intereses ganados	(22,186)	(17,752)		25.0%	(35,352)	(23,335)		51.5%
Intereses pagados <sup>(3)</sup>	126,309	67,339		87.6%	243,111	123,735		96.5%
Resultado cambiario neto	8,856	6,818		29.9%	12,890	35,602		(63.8%)
<b>Gastos Financieros</b>	<b>112,978</b>	<b>56,405</b>		<b>100.3%</b>	<b>220,649</b>	<b>136,002</b>		<b>62.2%</b>
Utilidad Antes de Impuestos	28,358	86,362		(67.2%)	28,844	149,221		(80.7%)
Impuestos a la utilidad	5,672	17,272		(67.2%)	5,769	29,844		(80.7%)
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>	<b>22,686</b>	<b>69,090</b>		<b>(67.2%)</b>	<b>23,075</b>	<b>119,377</b>		<b>(80.7%)</b>
Utilidad Neta Mayoritaria	50,119	71,728		(30.1%)	66,813	119,820		(44.2%)

- (1) Incluye un beneficio de \$13.4 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y un beneficio de \$26.9 millones acumulado a junio 2019
- (2) Incluye depreciación incremental por \$5.9 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y una depreciación incremental por \$11.9 millones acumulada a junio 2019
- (3) Incluye costo financiero incremental por \$8.9 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16 en el trimestre y un costo de \$17.8 millones acumulado a junio 2019

## Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado	Al 30 de junio de 2019	Al 31 de diciembre de 2018	30 de junio de 2019 vs 31 de diciembre de 2018
(Miles de Pesos)			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	1,640,369	1,102,112	48.8%
Cuentas por cobrar, neto	250,261	219,372	14.1%
Impuestos por recuperar	387,609	421,587	(8.1%)
Pagos anticipados	152,856	88,910	71.9%
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>2,431,095</b>	<b>1,831,981</b>	<b>32.7%</b>
Propiedad, planta y equipo Neto	12,212,936	11,816,842	3.4%
Derecho de Uso (neto de amortización)	290,742	0	NM
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	27,378	27,378	0.0%
Otros activos	58,675	51,031	15.0%
Instrumentos financieros derivados	0	2,410	(100.0%)
Impuestos a la Utilidad Diferidos	273,141	224,134	21.9%
<b>Total Activos no Circulantes</b>	<b>12,865,770</b>	<b>12,124,693</b>	<b>6.1%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>15,296,865</b>	<b>13,956,674</b>	<b>9.6%</b>
<b>Pasivos y capital contable</b>			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	201,096	479,616	(58.1%)
Proveedores	109,276	125,311	(12.8%)
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	285,544	190,639	49.8%
Otros Pasivos	20,498	16,450	24.6%
Instrumentos Financieros Derivados	28,827	0	NM
Impuestos a la utilidad por pagar	25,701	93,193	(72.4%)
Beneficios a los empleados	17,184	26,562	(35.3%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	9,129	0	NM
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>697,255</b>	<b>931,770</b>	<b>(25.2%)</b>
Préstamos de instituciones financieras	5,089,244	3,819,932	33.2%
Ingresos diferidos	15,094	12,811	17.8%
Otros Pasivos	165,857	159,749	3.8%
Beneficios a los empleados	4,793	2,408	99.1%
Impuestos diferidos	196,179	210,949	(7.0%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	357,360	0	NM
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>5,828,527</b>	<b>4,205,849</b>	<b>38.6%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>6,525,782</b>	<b>5,137,619</b>	<b>27.0%</b>
<b>Capital contable</b>			
<b>Participación Controladora</b>			
Capital social	5,903,799	5,903,527	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	1,810,889	1,795,160	0.9%
Otros Resultados Integrales	(92,425)	(50,814)	81.9%
<b>Total de la Participación Controladora</b>	<b>7,622,263</b>	<b>7,647,873</b>	<b>(0.3%)</b>
Participación no controladora	1,148,820	1,171,182	(1.9%)
<b>Total del Capital Contable</b>	<b>8,771,083</b>	<b>8,819,055</b>	<b>(0.5%)</b>
<b>Total Pasivo + Capital</b>	<b>15,296,865</b>	<b>13,956,674</b>	<b>9.6%</b>

## Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	2T19	2T18	6M19	6M18
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	28,357	86,362	28,844	149,221
<b>Actividades de Operación</b>				
Depreciación	101,889	93,494	209,845	187,891
Costo por baja de activo fijo	1,822	258	2,548	281
Intereses a favor	(22,186)	(17,752)	(35,352)	(23,335)
Intereses a cargo	126,309	67,339	243,111	123,735
Valuación de instrumentos financieros derivados	(16,905)	(2,093)	(25,760)	(1,414)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	2,156	4,269	5,175	8,537
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(9,509)	(10,786)	(8,959)	(34,405)
	<u>211,934</u>	<u>221,092</u>	<u>419,453</u>	<u>410,512</u>
<b>Movimientos en Capital de Trabajo:</b>				
Cuentas por cobrar	13,237	(41,445)	(30,889)	(107,275)
Impuestos por recuperar	36,877	7,247	33,978	(4,289)
Pagos anticipados, neto	(31,017)	(54,654)	(63,950)	(89,024)
Cuentas por pagar a proveedores	(8,301)	(7,622)	(16,035)	(3,255)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	39,064	21,970	101,238	57,475
Beneficios a los empleados	(4,777)	(1,715)	(6,991)	(3,383)
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(18,419)	(5,909)	(29,114)	(11,659)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<u><b>238,597</b></u>	<u><b>138,964</b></u>	<u><b>407,690</b></u>	<u><b>249,101</b></u>
<b>Actividades de Inversión:</b>				
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(330,366)	(477,820)	(622,816)	(839,388)
Otros activos	0	0	(7,643)	1,732
Intereses cobrados	22,186	17,752	35,352	23,335
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<u><b>(308,180)</b></u>	<u><b>(460,068)</b></u>	<u><b>(595,107)</b></u>	<u><b>(814,321)</b></u>
<b>Actividades de Financiamiento:</b>				
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	2,156	4,269	5,175	8,537
Aportaciones de accionistas minoritarios	23,198	44,362	26,526	109,695
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	0	0	0	(35,524)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(4,400)	(7,584)	(5,150)	(8,584)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	1,353	0	1,353	0
Recompra de acciones	(2,523)	(10,667)	(4,903)	(13,502)
Intereses pagados	(138,405)	(79,175)	(270,538)	(130,178)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	2,000,000	1,650,000	2,550,000	1,704,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(1,116,642)	(528,389)	(1,577,677)	(703,117)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<u><b>764,738</b></u>	<u><b>1,072,815</b></u>	<u><b>724,786</b></u>	<u><b>931,328</b></u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	695,155	751,711	537,368	366,109
Efectivo al principio del periodo	938,332	835,774	1,102,112	1,190,624
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	6,883	(1,524)	888	29,229
<b>Efectivo al Final del Periodo</b>	<u><b>1,640,369</b></u>	<u><b>1,585,961</b></u>	<u><b>1,640,369</b></u>	<u><b>1,585,961</b></u>

**Inventario de Hoteles**

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					<b>2003</b>	<b>586</b>
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					<b>2004</b>	<b>1,061</b>
11	Reynosa	City Express	Coinversión	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tepatitlán	City Express	Administrado	abr-05	80	Jalisco
14	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
15	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					<b>2005</b>	<b>1,542</b>
16	Chihuahua	City Express	Franquicia	mar-06	104	Chihuahua
17	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
18	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
19	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
20	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					<b>2006</b>	<b>2,173</b>
21	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
22	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
23	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
24	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
25	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
26	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					<b>2007</b>	<b>2,853</b>
27	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
28	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
29	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
30	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
31	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
32	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
33	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
34	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
35	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	130	Nuevo León
					<b>2008</b>	<b>3,839</b>
36	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
37	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
38	Chihuahua	City Express Junior	Franquicia	mar-09	105	Chihuahua
39	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
40	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
41	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
42	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
43	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
44	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
45	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					<b>2009</b>	<b>4,992</b>
46	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
47	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
48	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
49	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
50	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					<b>2010</b>	<b>5,563</b>

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
51	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
52	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
53	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
54	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
55	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
56	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
57	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
58	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
59	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
60	Tuxtla Gutierrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
61	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
62	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,968	
63	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
64	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
65	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
66	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
67	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
68	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
69	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
70	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
71	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					8,115	
72	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
73	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
74	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
75	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
76	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
77	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
78	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
79	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
80	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
81	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
82	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,349	
83	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
84	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
85	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
86	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
87	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
88	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
89	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
90	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
91	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
92	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
93	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
94	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
95	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
96	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,921	
97	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
98	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
99	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
100	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
101	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
102	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
103	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
104	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
105	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
106	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,936	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
107	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
108	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
109	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
110	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
111	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
112	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
113	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
114	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
115	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
116	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
117	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
118	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
119	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
120	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
121	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
122	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
123	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					<b>13,694</b>	
<b>2016</b>						
124	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
125	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
126	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
127	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
128	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
129	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
130	Tuxtepec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
131	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
132	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
133	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
134	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
135	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					<b>15,228</b>	
<b>2017</b>						
136	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
137	Atlixco	City Express	Franquicia	mar-18	108	Puebla
138	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
139	Gustavo Baz	City Express	Franquicia	jun-18	125	Ciudad de México
140	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
141	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
142	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
143	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
144	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
145	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
146	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
147	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
148	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					<b>16,785</b>	
<b>2018</b>						
149	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
150	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
151	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
152	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
					<b>17,226</b>	
<b>2019</b>						